

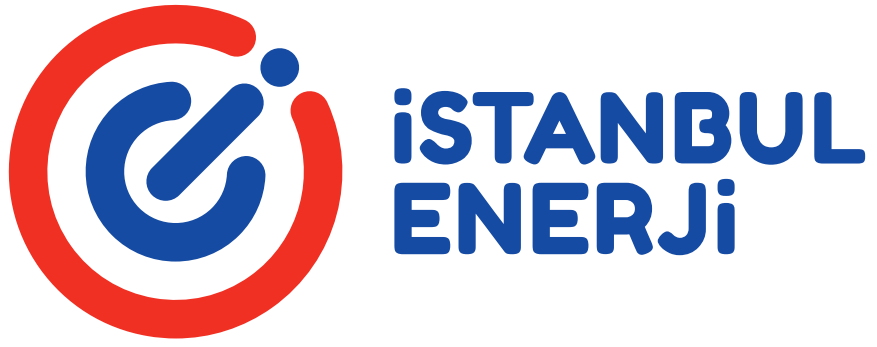
2024

FAALİYET RAPORU





İSTANBUL
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ



*"VATANINI EN ÇOK SEVEN
GÖREVİNİ EN İYİ YAPANDIR"*

K. Atatürk



Değerli İstanbullular

Göreve geldiğimiz günden bugüne adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 16 milyon İstanbulluya eşit hizmet sunmanın, birbirinden önemli hizmet ve projelerle İstanbul'un sorunlarına çözüm üretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Bir yandan kentimizin sahip olduğu değerleri korurken diğer yandan İBB tarihinin en büyük yatırımlarıyla İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Sosyal ve halkçı belediyeçilik anlayışımızla içinde bulunduğumuz zorlu koşullar altında hiç kimseyi yalnız bırakmıyor, ihtiyaç sahibi hemşehrilerimize destek oluyoruz.

Kreşler, öğrenci yurtları, Anne Kart, Askıda Fatura, Yenidoğan Destek Paketi ve Halk Süt gibi doğrudan hemşehrimizin hayatına dokunan kıymetli projeleri hayata geçirdik. Göreve geldiğimizde çalışmaları durdurulmuş, atıl durumda bırakılmış metro şantiyeleri devraldık. Tarihin en büyük raylı sistem atılımını yaparak durdurulmuş metro çalışmalarını yeniden başlattık. Hızlı bir çalışmayla yeni metro hatlarını kentimize kazandırdık. Henüz açılışını gerçekleştirmediğimiz hatlarda çalışmalarımız devam ediyor.

İstanbul'da aktif yeşil alanları artırdık. Dere yataklarımızı yapılaşmaya değil yemyeşil yaşam vadileriyle hemşehrilerimizin kullanımına açtık. Kent Ormanları ile İstanbullulara doğanın içinde keyifli vakit geçirebilecekleri alanlar kazandırdık.

Kültürel miraslarımızı restore edip yeni işlevleriyle tekrar hayata döndürüyoruz. Müze Gazhane, Artİstanbul Feshane, Çubuklu Silolar, Anadolu Hisarı, Kara Surları, Bulgur Palas, Casa Botter, Metro Han gibi kültürel ve endüstriyel miraslarımız İstanbulluların keyifle vakit geçirdiği, kültür-sanatla nefes alan yaşam alanlarına dönüştü.

İstanbul'un bugününü ve geleceğini koruma altına alan bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. İstanbul'un muhafızları olarak İstanbul'un sahip olduğu değerleri yalnızca İstanbulluların faydası için kullandık. Sahiller başta olmak üzere İstanbulluların ortak alanlarındaki işgallere son verdik. Hiç kimsenin aç ve açıkta kalmadığı; dil, din, mezhep fark etmeksizin tüm yurttaşlarımızın belediye hizmetlerinden eşit şekilde faydalandığı bir yönetim anlayışını İstanbul'da egemen kıldık.

Tüm bunları yaparken yerel demokrasi ve ortak akıl her zaman rehberimiz oldu. İstanbul'un geleceğini İstanbullularla birlikte planladık. Katılımcı bir yaklaşımla oluşturduğumuz, İstanbul'un atacağı her adımı planlayan, iklim krizi başta olmak üzere küresel risk ve tehditlere karşı projeler üreten İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi işte bu yaklaşımımızın bir ürünüdür. Bu belge; adil, yeşil ve yaratıcı bir şehir hedefimize yönelik bir yol haritasıdır.

Ekonomik krizin büyüdüğü, kent yoksulluğun derinleştiği bir dönemden geçiyoruz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bu zor zamanlarda sosyal desteklerimizi artırarak yoksullukla mücadele etmek için çalışıyoruz. Emekli büyüklerimize, okula yeni başlayan kız çocuklarına, öğrencilere, dar gelirli yurttaşlarımıza, engelli çocuğu olan annelere, evlilik arifesindeki



hemşehrilerimize destek sunuyoruz. Kent Lokantaları ile binlerce hemşehrimizi sağlıklı, lezzetli öğünlerle uygun fiyatlarla buluşturuyoruz. Yüksek fiyat artışları, her alanda etkisini güçlü şekilde hissettiriyor. Toplu ulaşım da yolculuk başına oluşan maliyetin yüzde yetmişini İBB olarak biz karşılıyor, hemşehrilerimizin biraz olsun rahat nefes alabilmesine katkı sunuyoruz.

İstanbul geçmiş dönemde su baskınlarıyla gündeme geliyor, bu muhteşem kente yakışmayacak görüntüler ortaya çıkıyordu. İBB tarihinin en büyük yatırımıyla kentimizin altyapısını yeniledik ve yenilemeye devam ediyoruz. Her yağmurda sorun yaşanan bölgelerdeki su baskınlarına son verdik. Atık su ve yağmur suyu hatlarını ayrıştırarak, kullanım ömrünü tamamlamış ve yetersiz kesite sahip yerlerde altyapıyı yenileyerek, dere ıslahı çalışmaları yaparak günlük yaşamı etkileyen olumsuzlukları ortadan kaldırdığımız gibi denizlere atık su karışmasını engelliyor, çevreyi de koruyoruz. İstanbul için su havzaları hayatî bir önem taşıyor. Özenle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla su havzalarımızın da muhafızlığını yapmaya devam ediyoruz.

Bütçemizi bereketle yöneterek, israfa son vererek, İstanbul'un kaynaklarını belli kişiler ve grupların değil yalnızca İstanbulluların ortak menfaati için kullanarak bu kente hizmet etmeye devam edeceğiz. İstanbul'u her alanda dünyanın örnek gösterilen kentlerinden biri haline getirmek için tam yol ileri diyerek özveriyle çalışacağız.

Tüm bu hizmet ve projelerimizin hayata geçmesini mümkün kılan değerli mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefimize beraberce ulaşacağımıza; daha yaşanabilir, geleceğe umutla bakan bir kenti birlikte var edeceğimize yürekten inanıyorum.

Ekrem İmamoğlu

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



Değerli İstanbullular,

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına adım attığımız bu önemli dönemde, İstanbul Enerji olarak şehrimizin sürdürülebilir geleceğine katkı sağlamak için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz. Küresel enerji dönüşümünün hızlandığı, iklim değişikliğiyle mücadelenin giderek daha büyük bir önem kazandığı bu süreçte, yenilikçi ve çevre dostu çözümler geliştirerek İstanbul'un enerji yönetiminde öncü rolümüzü sürdürüyoruz.

İstanbul Büyükşehir Belediyemizin "Adil, Yeşil ve Yaratıcı İstanbul" vizyonu doğrultusunda, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, akaryakıt tedariki ve aydınlatma projeleri alanlarında önemli çalışmalara imza attık. Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisimizin kapasitesini 44 MW'a çıkararak Türkiye'nin en büyük biyokütle santrallerinden biri haline getirdik. Bu kapasiteyle, 225 bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaştık. Bununla birlikte, yıllık 1 milyon 760 bin ton CO₂ emisyonuna eşdeğer metan bertarafı gerçekleştirerek, 1 milyon 120 bin aracın trafikte yarattığı emisyonu denk çevresel fayda sağladık. 2020 Eylül ayından bu yana toplam elektrik üretimimizi 1 milyon MWh seviyesine ulaştırarak İstanbul'un sürdürülebilir enerji dönüşümüne büyük katkı sağladık.

Güneş enerjisi yatırımlarımızı artırıp, 2024 yılında 52 yeni Güneş Enerjisi Santrali'ni devreye aldık. Bu santraller İstanbul'un yenilenebilir enerji kapasitesini artırırken, temiz enerji üretimiyle karbon salımını azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe destek oldu. Güneşten elde edilen enerjiyi verimli şekilde kullanarak hem kentimizin enerji ihtiyacını karşıladık hem de iklim değişikliğiyle mücadelede önemli bir adım atmış olduk. Elektrikli araç şarj altyapısında da önemli kararlar aldık. Yenikapı ve Selimiye akaryakıt istasyonlarımıza 120 kW DC gücünde şarj üniteleri ekleyerek, İstanbul'da hızlı ve güvenilir şarj hizmetleri sunmaya başladık. Şehrimizin aydınlatma altyapısını modernize etmek ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla kapsamlı çalışmalar gerçekleştirdik. İstanbul'un iki yakasındaki yerleşkelerimizde teknik personelimizle birlikte, İBB park, bahçeler ve yeşil alanlar başta olmak üzere yollar, köprüler ve tarihi yapılar için bakım, onarım ve yeni aydınlatma projelerini hayata geçirdik. Ayrıca, İstanbul genelindeki aydınlatma sistemlerine uzaktan izleme ve kontrol teknolojileri entegre ederek enerji tüketimini optimize ettik.

Bu yıl, İstanbul Enerji A.Ş. olarak üç yıl üst üste FORTUNE 500 Türkiye listesinde yer almanın gururunu yaşadık ve Türkiye'deki ilk 500 firma 297'nci sıraya yükselerek güçlü konumumuzu pekiştirdik.

Tüm bu başarılar, sahada emek veren çalışma arkadaşlarımız başta olmak üzere İstanbul Enerji A.Ş. ailesinin özverili çalışmalarıyla mümkün olmuştur. İstanbul'un enerji yönetiminde öncü rolümüzü sürdürerek gelecek nesillere daha temiz, sürdürülebilir ve verimli bir enerji altyapısı bırakmak için tüm gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Dr. Mahir POLAT
İstanbul Enerji A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli İstanbullular,

İstanbul Enerji A.Ş. olarak, 2024 yılında da sürdürülebilir enerji yönetimi, çevre dostu projeler ve inovatif çözümlerle İstanbul'a ve ülkemize değer katmaya devam ettik. 16 milyon İstanbulluya sunduğumuz hizmetlerin sorumluluk bilinciyle, enerji sektöründe öncü bir rol üstlenmeyi sürdürdük. Bu yıl en önemli projelerimizden biri, Seymen Biyokütle Enerji Santralimizin kapasitesinin 44 MW'a çıkarılması oldu. Türkiye'nin tek merkezden en yüksek kapasiteli biyokütle enerji santrali olarak 1 milyon MWh enerji üretimi gerçekleştirdik. Bu sayede 226 bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacını karşılayarak, 1 milyon 117 bin aracın emisyonuna eşdeğer bir çevresel fayda sağladık.

Yenilenebilir enerji yatırımlarımız kapsamında yüzlerce noktada Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerini hayata geçirdik. Özel sektör ve kamuda gerçekleştirdiğimiz GES yatırımlarımızı yaygınlaştırma çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmektedir. Elektrikli araç ekosistemine yönelik önemli adımlar attığımız 2024 yılında, ŞarjPark markamız ile hızlı ve güvenilir şarj altyapımızı güçlendirdik. Başta akaryakıt istasyonlarımız olmak üzere AC ve DC tipi şarj üniteleri kurarak elektrikli araç kullanıcılarına gelişmiş bir deneyim sunduk. Ayrıca, EPDK'dan Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansımızı alarak elektrikli araçların şarj süreçlerinde önemli bir aşama kaydettik.

Sürdürülebilir bir geleceğe yönelik çalışmalarımız kapsamında, 20'ye yakın belediyemizin Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) raporlarını hazırlayarak, kentlerimizin enerji yönetimi ve entegrasyonu çerçevesinde iklim değişikliği ile mücadeleye önemli katkılar sunduk. Ayrıca, büyükşehirlerde Enerji A.Ş. şirketleri kurulması konusunda girişimlerimizle Yerel Yönetimler Enerji Ağı projemizde önemli mesafeler kat ettik. İçinde bulunduğumuz yıl itibarıyla 5 büyükşehirde Enerji A.Ş. şirketi kurulmasına öncülük ettik. Yerel yönetimlerle gerçekleştirdiğimiz çalıştaylarla, kentlerin iklime uyumlu entegre enerji programları kapsamında daha verimli projeler geliştirme yolunda ortak bir vizyon oluşturduk.

Kendi enerjisini kendisi üreten Yenikapı ve Selimiye istasyonlarımızı çevre dostu teknolojilerle donatarak yeşil istasyonlara dönüştürdük. Eğitim ve insan kaynağı gelişimine verdiğimiz önem doğrultusunda, Enerji Akademisi programımızla yüzlerce kursiyerimize Güneş Enerjisi Sistemleri Montaj ve Teknik Servis Eğitimleri verdik.

İstanbul Enerji olarak, üç yıl üst üste FORTUNE 500 listesinde yer almaktan gurur duyuyoruz. Bu yıl listede genel sıralamada 297., enerji kategorisinde 25., İstanbul merkezli şirketler arasında ise 157. sırada yer alarak sektördeki gücümüzü bir kez daha kanıtladık. 2024 yılı sonunda da yine ilk 500'de olmayı bekliyoruz.

İstanbul'un iki yakasındaki yerleşkelerimizde, teknik personelimiz ve sahada görev yapan 190 çalışanımızla İBB parkları, bahçeleri ve yeşil alanları başta olmak üzere; yollar, köprüler ve kültürel miras niteliğindeki mimari yapılarda aydınlatma bakım-onarım hizmetleri sunduk. Yeni aydınlatma projelerini tasarlayıp hayata geçirirken, İstanbul genelindeki aydınlatma ekipmanlarını uzaktan izleme ve müdahale sistemleriyle destekleyerek elektrik tüketimini azalttık ve sistemin daha verimli hale gelmesini sağladık.

Başkanımız Sayın Ekrem İmamoğlu'nun öncülüğünde, İBB'nin "Adil, Yeşil ve Yaratıcı Şehir, Mutlu İstanbullu" vizyonu doğrultusunda büyümeye ve gelişmeye devam ediyoruz. İstanbul Enerji ailesi olarak, yenilenebilir enerji yatırımlarımız, çevresel sürdürülebilirlik projelerimiz ve şehrimize değer katan hizmetlerimizle 2025 yılına daha büyük hedeflerle ilerliyoruz.

Bu başarılarda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, İstanbul Enerji'nin 2024 yılı faaliyet raporunu siz değerli İstanbullularla paylaşmaktan gurur duyuyorum.

Saygılarımla,

Dr. Yüksel YALÇIN
İstanbul Enerji A.Ş. Genel Müdürü

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER, SERMAYE YAPISI VE ORTAKLAR

- Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- Şirketin Künyesi
- Yerleşkeler
- Kuruluşun Tarihçesi
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Genel Kurul Bilgileri ve Diğer Hususlar

2. MİSYON, VİZYON VE POLİTİKALAR

- Misyon, Vizyon, Değerlerimiz
- Sertifikalar
- Yönetim Politikaları
- Sürdürülebilirlik Yönetimi

3. İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan Kaynakları Politikası
- Etik Yönetimi ve İlkelerimiz
- Personel Bilgileri
- Diğer İnsan Kaynakları Faaliyetleri

4. AKARYAKIT YÖNETİMİ

- Toptan Akaryakıt Satışları
- Perakende Akaryakıt Satışları
- Ergene Atık Geri Kazanım Tesisi

5. AYDINLATMA PROJE VE UYGULAMA YÖNETİMİ

- Aydınlatma Faaliyetleri
- Aydınlatma GES Faaliyetleri

6. ENERJİ ÜRETİMİ VE YÖNETİMİ

- Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi
- Enerji Proje Geliştirme Faaliyetleri
- Güneş Enerji Santralleri Kurulumu Hizmeti (GES)
- Enerji Verimliliği Danışmanlık Hizmetleri
- Uluslararası Çalışmalar

7. AR-GE FAALİYETLERİ

- AR-GE Projeleri
- Ürün Geliştirme Çalışmaları
- Ulusal / Uluslararası Destek Programları Kapsamında Yürütülen Projeler
- Bildiri / Makale / Yayın Çalışmaları
- Patent / Faydalı Model / Marka Çalışmaları
- Girişimci İş Birliklikleri

8. KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- Fuarlar & Zirveler
- İş Dünyası Faaliyetleri
- Üniversite - Sektör İş Birlikleri
- Etkinlikler
- Sosyal Medya Faaliyetleri
- Medya ve İletişim Faaliyetleri

9. MALİ VERİLER

10. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ, İÇ DENETİM VE KONTROL





Genel Bilgiler

- A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- B. Şirketin Künyesi
- C. Yerleşkeler
- D. Kuruluşun Tarihçesi
- E. Ortaklık Yapısı
- F. Yönetim Kurulu Üyeleri
- G. Genel Kurul Bilgileri ve Diğer Hususlar

A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

2024 yılı İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Faaliyet Raporu, 01.01.2024 - 31.12.2024 tarihleri arasında kapsamaktadır.

B. Şirketin Künyesi

Ticaret Unvanı	İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Kuruluş Yılı	1962
Vergi Dairesi	Anadolu Kurumlar V.D.
Vergi Numarası	4700396097
Merkez Adresi	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (İDTM) Blokları A2 Blok No: 10 Kat: 17 Ofis No: 467 34149 Yeşilköy - Bakırköy / İSTANBUL
Merkez Numarası	444 62 34 - 0 (212) 219 39 76
Merkez Faksı	0 (212) 343 55 01
Ticaret Sicil Numarası	82543
Bağlı Bulunduğu Ticaret Odası	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Web Adresi	www.enerji.istanbul
E-Mail	info@enerji.istanbul

C. Yerleşkeler

Genel Müdürlük

İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (İDTM) Blokları A2 Blok No: 10
Kat: 17 Ofis No: 467 34149 Yeşilköy - Bakırköy / İSTANBUL



Seymen Enerji Üretim Tesisi

Seymen Mahallesi
Laiklik Caddesi,
No: 285 /A,
Silivri / İstanbul



Çorlu Geri Kazanım Tesisi

Ergene-2 Organize
Sanayi Bölgesi Ulaş OSB
Mahallesi 125. Sokak
No: 4 Ergene / Tekirdağ



Avrupa Aydınlatma Şantiyesi

Yıldırım Mahallesi Şehir
Parkı Cad. No: 2/1
Bayrampaşa/
İstanbul



Anadolu Aydınlatma Şantiyesi

Bostancı Mahallesi
Bostanlar Arası Sk.
Lemankaya İlköğretim
Okulu Karşısı
Kadıköy/ İstanbul



Yenikapı Akaryakıt İstasyonu

Aksaray Mahallesi
Namık Kemal Cad.
No: 80 Fatih/ İstanbul



Selimiye Akaryakıt İstasyonu

Selimiye Mahallesi,
Atölyeler Caddesi
No:10/1, 10/2
Üsküdar/
İstanbul



Gürpınar Akaryakıt İstasyonu

Dereağzı Mahallesi,
Denizyolu Caddesi,
Gürpınar Balık
Hali Yanı, No: 28/2
Beylikdüzü/
İstanbul



İstinye Teknepark Akaryakıt İstasyonu

İstinye Mahallesi
İstinye Caddesi
No: 1 Sarıyer/ İstanbul



Teknopark Şubesi

YTÜ Davutpaşa Kampüsü,
Teknopark Bölgesi, Çifte
Havuzlar Mahallesi Eski
Londra Asfaltı Caddesi
Kuluçka Merkezi B1 Blok
No: 151/1D İç Kapı No: 202
Esenler / İstanbul

D. Kuruluşun Tarihçesi

Şirketimiz 1962 yılında İBB kurumsal yapısı içerisindeki bağlı şirketler ve iştirakler başta olmak üzere, belediyelere, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektöre toptan ve akaryakıt istasyonları üzerinden perakende akaryakıt satışı yapmak üzere BEL-PET adıyla kurulmuştur.

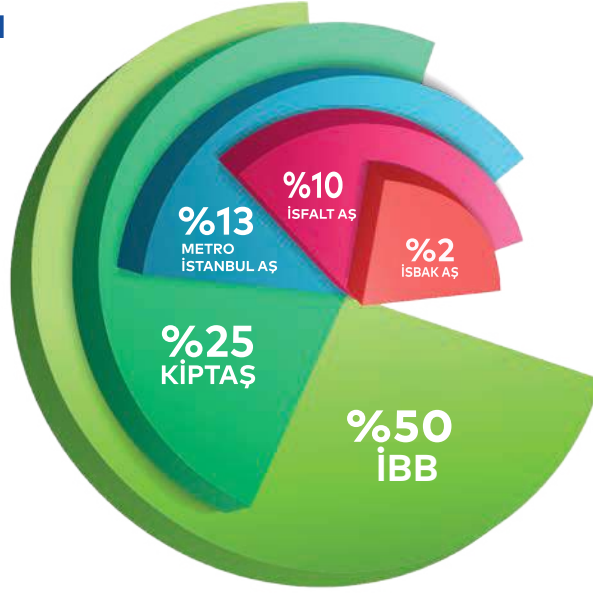
2000'li yıllara gelindiğinde şirket faaliyetleri üzerine alınan stratejik kararlar iş portföyüne doğalgaz ticareti de eklenerek 09.01.2003 tarihinde şirketin ismi İGATAŞ İstanbul Gaz ve Akaryakıt Tedarik San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2005 yılında ise stratejik planlama çalışmaları sonrasında şirketin vizyonunda yapılan düzenlemelerle enerjinin şirketin odak noktası olması kararıyla şirketin ismi 06.03.2006 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul ile "İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve bu isim 21.03.2006 tarihinde tescil edilmiştir.

İnsan hayatında önemli bir yer tutan enerjinin üretimi, dağıtımı ve iletimi süreçlerinin çevresel etkileşimi son derece önemli bir konudur. Başta Avrupa Yeşil Mutabakatı olmak üzere, ulusal enerji programlarımızda ön plana çıkan yenilenebilir kaynakların değerlendirilmesi ve çevre dostu teknolojilerin kullanılması konuları yeni sorumlulukların yanında önemli iş fırsatlarını da beraberinde getirmektedir.

Sürdürülebilirlik, enerji yönetimi, İstanbul Enerji'nin kurumsal stratejileri açısından odak alanında olup, aydınlatma projeleri yönetimi, akaryakıt tedarik ve yönetimi ve enerji üretimi ve yönetimi olmak üzere üç ana faaliyet konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Çevreye, insana ve tüm canlılara saygılı, sürdürülebilir temiz bir dünya için gayret eden İstanbul Enerji kurumsal yönetim ilkeleriyle İstanbul'a değer katmaya devam etmektedir.



E. Ortaklık Yapısı



Pay Sahibi	Pay Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)
İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	10.317.500 TL	50
KİPTAŞ	5.158.750 TL	25
METRO İSTANBUL	2.682.550 TL	13
İSFALT	2.063.500 TL	10
İSBAK	412.700 TL	2
TOPLAM	20.635.000 TL	100

Şirketimizin Ortaklığının Bulunduğu Şirket Bilgileri

	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
İSTTELKOM	42	21.000.000 TL
İSETAŞ	33	9.900.000 TL
İYA DANIŞMANLIK	25	2.500.000 TL
GÜVEN SU	15	2.625.000 TL
İSPER	10	162.185.304 TL
KİPTAŞ	0,00138	583.554 TL
UGETAM	10	5.000.000 TL

F. İstanbul Enerji Yönetim Kurulu Üyeleri

AD SOYAD	YÖNETİM KURULU GÖREVİ
Mahir POLAT	Yönetim Kurulu Başkanı
Elçin KARAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ceyhun AVŞAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Yüksel YALÇIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Eralp ELÇİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım Taylan SEVER	Yönetim Kurulu Üyesi
Hamza AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak ALP	Yönetim Kurulu Üyesi
Nilgün CENDEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Erdal OKTAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Gazi COŞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdülkerim UZUNTEPE	Yönetim Kurulu Üyesi
Süleyman ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Rahmi HIZIR	Yönetim Kurulu Üyesi
Mertkan ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Nizamettin BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali DAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam	14.712.295 TL	16.602.298 TL

G. Genel Kurul Bilgileri ve Diğer Hususlar

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri;

- 04.09.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılarak faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşüldü.
- Gündem maddesi olarak Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek aylık net huzur hakkı görüşülmüş olup, huzur hakkı miktarlarına karar verildi.

Gündem maddesi müzakere edildi. 1 Eylül 2024 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanına 102.000,00-TL aylık net, Yönetim Kurulu Başkan Vekiline 76.600,00 -TL aylık net ve Yönetim Kurulu Üyesine 42.500,00 -TL aylık net huzur hakkı ödenmesine katılanların oy birliği ile karar verildi.

Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler;

- İş akdi şirketimiz ya da yüklenici firmalar tarafından feshedilen personeller tarafından kı- dem-ihbar tazminatı, fazla mesai vb. alacak iddiası ve/veya işe iade talebi ile ilgili şirketimiz aley- hine 2024 yılında aleyhimize açılan ve halihazırda devam eden 14 adet yeni dava ve 12 icra takibi mevcuttur. 2024 yılı içerisinde 10 dava ve 25 icra dosyası kapanmıştır. Halihazırda lehimize ve aleyhimize açılmış 120 adet derdest dosya bulunmaktadır. Davalı olduğumuz davalarda davaların aleyhe sonuçlanması durumunda mahkemelerce takdir edilen bedel, faiz, masraf ve tüm ferileri ile birlikte davacılara ödenecektir.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım veya ceza bulunmamaktadır.
- Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler bulunmamaktadır.
- İstanbul Enerji'nin imtiyazlı payları ve payların oy hakları yoktur.
- Geçmiş dönemlerde genel kurullarda belirlenen hedefler ve alınan kararların gerçekleşme oranı %100'dür.
- Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler yoktur. İstanbul Enerji şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.
- Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmeyi gerektirecek herhangi işlem yoktur. İstanbul Enerji şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.





Misyon, Vizyon ve Politikalar

- A. Misyon, Vizyon, Değerlerimiz
- B. Sertifikalar
- C. Yönetim Politikaları
- D. Sürdürülebilirlik Yönetimi

A. Misyon, Vizyon, Değerlerimiz



Misyon

İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde planlanan ve yürütülen enerji alanındaki faaliyetleri, akaryakıt ticareti ve aydınlatma uygulama projeleri konularında, faaliyet gösteren bir iştirak firması olarak; tüm paydaşlarımız için yenilikçi, teknolojik ve çevre dostu çözümler sunmak.



Vizyon

Yaşanabilir temiz bir dünya için faaliyetlerini etkin, verimli ve sürdürülebilirlik esasına dayalı planlayan, paydaşlarına yüksek nitelikte değer katan, sektörde öncü ve saygın bir firma olmak.

Temel Değerler

Risk odaklı yaklaşım, müşteri empatisiyle operasyonel mükemmellik esaslı kaliteli çözümler sağlamak.

Sıfır atık odaklı, temiz çevre, yeşil dünya ve geri dönüşüm esaslı çevreci bir işletme olmak.

Güvenli ve teknolojik altyapıya sahip bilişim sistemlerimizle sürdürülebilir bilgi yönetim modeli yürütmek .

Fiziki çalışma ortamlarındaki ergonomik süreçlerin iyileştirilmesi dahil, çalışan ve iş yeri güvenliğinin en üst düzeyde tutulması.

Sürdürülebilir bir kaynak yönetimi için enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji farkındalıklarının artırılması.

Değer zincirinde yer alan tüm faaliyetlerimizle ilgili etik ve mesleki standartlara en üst düzeyde uyum sağlamak.

Kurumsal iş süreçlerimizle paydaşlarımıza adil, şeffaf ve hesap verebilirlik sorumluluğuna dayalı doğru bilgi esaslı iletişim yönetimi sağlamak.

İSTANBUL ENERJİ ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ

ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ

Atık Odaklı Yaklaşım
Temiz Çevre, Yeşil Dünya
Atık Geri Dönüşüm



ISO 9001

KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

Risk Odaklı Yaklaşım
Müşteri ile Empati
Operasyonel Mükemmellik



ISO 14001

BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

Sistem Güvenilirliği
Güçlü Altyapı
Bilginin Korunması



ISO 27001

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

Çalışan Güvenliği
Sağlıklı Çalışma Ortamı
Çalışan Katılımı



ISO 45001

ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ

Enerji Tasarrufu Prensibi
Yeşil Enerji
Sürdürülebilir Enerji



ISO 50001

B. Sertifikalar



C. Yönetim Politikaları

Entegre Yönetim Sistemi Politikası



İstanbul Enerji olarak faaliyetlerimizde, iştiraki olduğumuz İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin kurumsal kimliğini en iyi temsil edecek şekilde, müşteri odaklı, güvenilir, yürürlükteki tüm yasal mevzuatlara uyan, kaliteli ürün ve hizmet sunmayı amaçlarız.



Müşterilerimiz başta olmak üzere, tüm paydaşlarımızın beklentilerini en iyi şekilde karşılamayı, iş süreçlerimizi etkin şekilde yönetmeyi ve iyileştirmeyi, yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek, çevreci ve temiz enerji üretmeyi taahhüt ederiz.



Entegre Yönetim Sistemi performansının iyileştirilmesi amacıyla, çalışanlarımızın ilgilerini ve farkındalığını artırmak için katılımlı fikir ve görüşlerle yönetim modelimizi güçlendiririz.



Entegre Yönetim Sistemi verimliliği açısından; müşteri memnuniyetinin sağlanması, çevresel olumsuzlukların önlenmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesini sağlayarak performansımızı sürekli iyileştirmeyi taahhüt ederiz.



Süreç yönetimlerimizde, kararlarımızın Entegre Yönetim Sistemine etkilerini dikkate alarak faaliyetlerimizin doğal parçası olan risk unsurlarını, iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki tehlikeleri, çevresel etkileri ve kritik enerji kullanım alanlarını belirleyerek, risklerin en aza indirilmesini sağlamak.



Enerji verimliliği açısından, işletme ihtiyaçlarımızı enerji tasarruflu malzeme ve ekipmanlardan tercih ederek, verimli enerji programlarını destekleriz. Amacımız, tüm süreçlerimizde, yenilikçi ürün, hizmet ve iş modellerini kullanarak sektörde saygın bir marka imajımızı sürekli geliştirmektir.

Bilgi Güvenliği Politikası

Bilgi güvenliği, bu politikada aşağıdaki bilgi niteliklerinin korunması olarak tanımlanır.



Gizlilik

Bilginin sadece erişim yetkisi verilmiş kişilere erişilebilir olduğunu garanti etmek.



Bütünlük

Bilginin ve işleme yöntemlerinin doğruluğunu ve yetkisiz değiştirilememesini temin etmek.



Erişilebilirlik

Yetkili kullanıcıların, gerek duyulduğunda bilgiye ve ilişkili kaynaklara en hızlı şekilde erişebileceklerini garanti etmek.

Şirketimizin vizyonu ve misyonu doğrultusunda bilgi güvenliğinin stratejik bir husus olarak ele alınması, risk ve süreç odaklı bir yaklaşımla yönetilmesi sağlanır ve aşağıdaki kazanımların elde edilmesi amaçlanmaktadır.



İş sürekliliğini sağlamak,



Tanımlanmış, yürürlüğe konmuş ve uygulanmakta olan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine (BGYS) uymak ve sistemin verimli şekilde çalışması için gerekli olan kaynakları tahsis etmek, etkinliğini sürekli iyileştirmek ve bunun tüm çalışanlar tarafından anlaşılmasını sağlamak,



Stratejik iş planı ve risk yönetimi çerçevesinde, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulup sürekliliğinin sağlanması için ilgili riskleri tanımlamak, belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek,



Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uymak,



BGYS ile iş süreçlerimizi entegre ederek iyileştirmek,



Üst kademelerden başlayan ve uygulanan bir güvenlik anlayışıyla, firmanın en alt kademe personeline kadar inmek,



Bilgi güvenliği kapsamlı çalışmalarını için gerek duyulan kaynağı ayırmak.

D. Sürdürülebilirlik Yönetimi



İnsan Hakları

İstanbul Enerji A.Ş. tüm faaliyetlerini ve iş süreçlerini; fırsat eşitliliğinin sağlandığı, işe alım ve yerleştirmede ayrımcılığın olmadığı, iş ve özel hayat dengesine önem verilen, personel gelişiminin desteklendiği ve şirket içi adaletin sağlandığı bir ortam sağlayarak yönetilmektedir. İnsan haklarının sürdürülebilir kalabilmesine olanak sağlayacak şekilde; yenilikçi, güvenilir ve çevreci iş ve yaşam ortamlarının tesisine odaklanmaktadır.



Çalışma Standartları

Çalışmalarımızın başarıya ulaşmasında en büyük enerjimiz ve motivasyon kaynağımız çalışanlarımızın memnuniyetlerini gözeterek insana yakışan kapsayıcı bir çalışma ortamı ve eşit fırsatlar sunar, sağlık ve güvenliklerini sağlayarak gelişimlerine yatırım yapılmaktadır.



Çevre

Öncelikle müşterilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın beklentilerini en iyi şekilde karşılamayı sağlarken çevreci ve temiz enerji üretmeyi taahhüt etmekteyiz. Kirliliğin önlenmesi ve çevrenin korunması için çevre etki analizleri yaparak etkilerin en aza indirilebilmesi için planlı aksiyonları devreye alınmaktadır.



Hesap Verilebilirlik İlkesi

Şirketimiz; kurum değerleri doğrultusunda tüm çalışanların işlerini yaparken uymaları istenen temel davranış ve kurallar bütünü tanımlamak ve çalışanların sadece yaptıkları iş ile değil, iş yapış şekilleri ve farkındalıkları ile değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan Etik İlke ve Davranış Prosedürü'ne uygun olarak hareket etmektedir. Bu kapsamda oluşturulan etik kurulu ve etik iletişim kanalları ile her türlü etik dışı konularla mücadelesini sürdürmektedir.

İstanbul Enerji tüm çalışanlarıyla birlikte yürürlükteki mevzuatlara, kurumsal yönetim sistemi ilkerlerine ve etik değerlere uyumluluğu benimser. Müşteri ve tedarikçilerimizle iletişimimiz ve ilişkilerimiz şeffaf hesap verilebilir yürütülmektedir.



İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BAŞKANLIK BİNASI





İnsan Kaynakları

- A. İnsan Kaynakları Politikası
- B. Etik Yönetimi ve İlkelerimiz
- C. Personel Bilgileri
- D. Diğer İnsan Kaynakları Faaliyetleri

A. İnsan Kaynakları Politikası

İstanbul Enerji A.Ş., insan kaynakları çalışmalarını şirket hedefleri doğrultusunda; çalışanlarına kurumsal bağlılık duygusunu kazandıran, geleceği öngören, şeffaf ve gelişime açık insan kaynakları uygulamalarıyla aşağıda belirtilen maddeler hâlinde tanımlamakta ve yürütmektedir.

- ✓ Etkin bir personel seçme yerleştirme süreciyle şirket değerlerini yükseltecek yeni bireyler istihdam etmek, sonuç odaklı ve hızlı karar alan bir organizasyon yapısı oluşturmak,
- ✓ Personelimizin mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla; eğitim ihtiyaçlarını belirleyip, eğitimler düzenleyerek, potansiyellerini en verimli şekilde kullanmalarına olanak sağlamak,
- ✓ Çalışanlarımızın memnuniyetini artırıcı gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- ✓ Kariyer yönetimini etkili bir şekilde yürütmek.

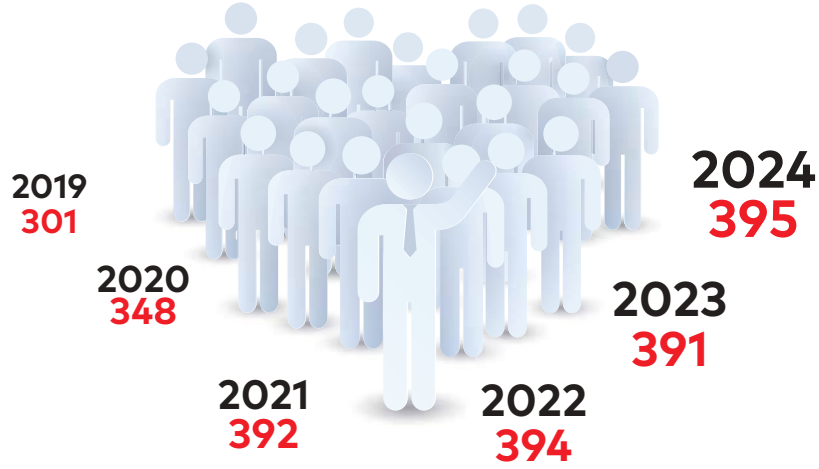
B. Etik Yönetimi ve İlkelerimiz

Şirketimiz bünyesinde kurduğumuz 'Etik Kurulu' ile çalışanlarımız arasındaki ilişkilerin düzenlenmesine önem veriyoruz. Çalışanlarımız tarafından etik kurulumuza bildirilen görüşleri değerlendirerek gerekli aksiyonların alınmasını sağlıyoruz. Çalışma arkadaşlarımız, etik kurula 'etik e-posta' adresi ve 'etik hat' telefon numarası aracılığıyla kimliklerini bildirerek ya da bildirmeden şikâyet, öneri ve taleplerini iletebilmektedir

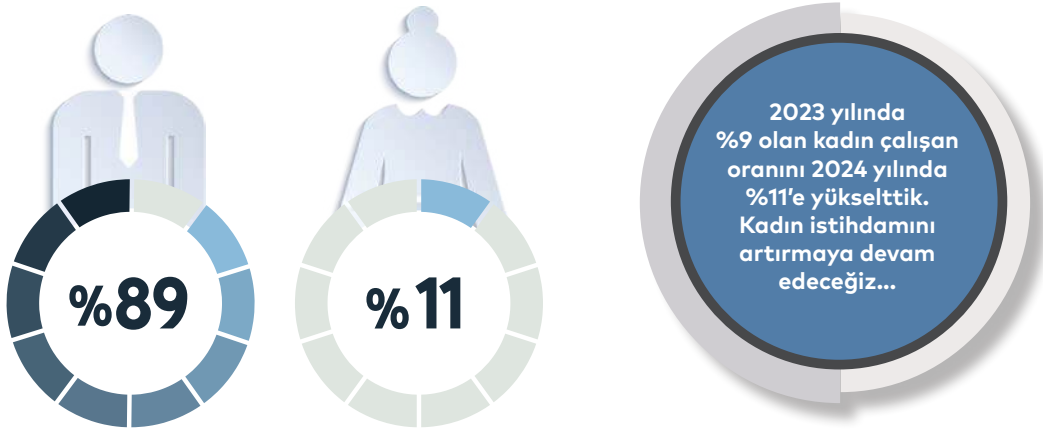


C. Personel Bilgileri

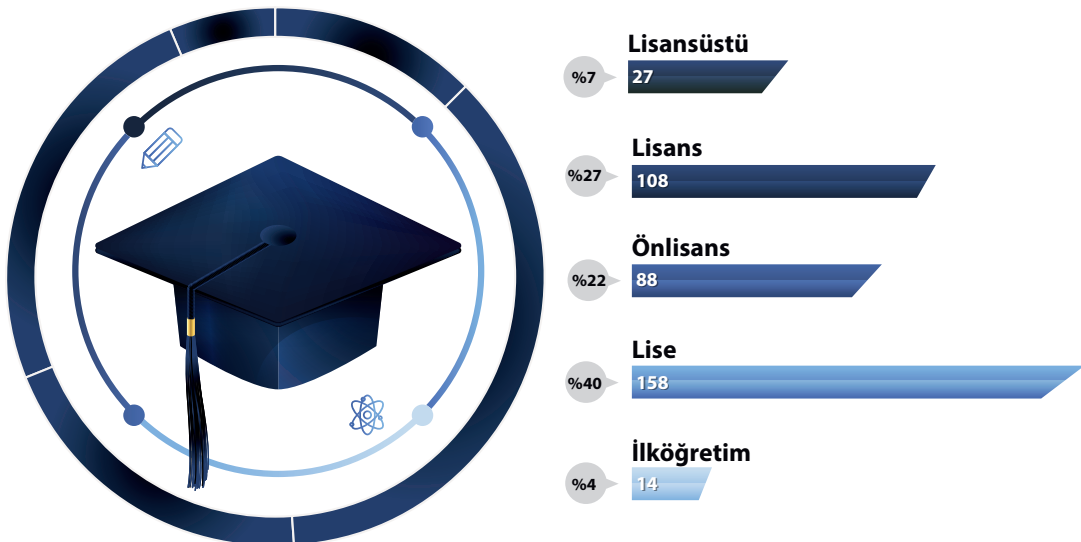
Yıllara Göre Personel Sayıları



Cinsiyete Göre Personel Sayıları



Öğrenim Düzeyine Göre Personel Dağılımı



D. Diğer İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Eğitim Faaliyetleri

Sürekli gelişim yaklaşımıyla düzenlenen eğitimlerle, çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkı sağlamayı ve kazandıkları bilgi, beceri ve geliştirdikleri yetkinlikler ile potansiyellerini en verimli şekilde kullanmaları amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda 2024 yılında; 514 çalışanın katılımıyla 41 grup eğitimi tamamlanmış ve toplam 5.364 adam*saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Sınıf eğitimlerinin yanı sıra uzaktan eğitim metotları da kullanılarak karma eğitim modeli kullanılmıştır.



Afet Farkındalık Çalışmaları

İnsan kaynağının mesleki ve teknik bilgi birikiminin artırılmasının yanı sıra afet bilincinin geliştirilmesi önemsenmekte ve eğitim konuları arasında öncelikli yer almaktadır. Başta 6 Şubat 2023 depremi, küresel ısınmanın etkisiyle artan orman yangınları olmak üzere yaşanan doğa olaylarının yarattığı etkiyle 2024 yılında afet farkındalık çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Akom (Afet Koordinasyon Merkezi) Şube Müdürlüğü ile yapılan işbirliğiyle düzenlenen eğitim ile tüm yöneticilerin Afet Bilinci eğitimi almaları sağlanmıştır. İstanbul İtfaiyesi ile gerçekleştirdiğimiz işbirliği ile farklı lokasyonlarda çalışan, 16 çalışanımızın gönüllü katılımları ile Yangın Güvenlik ve Arama Kurtarma Eğitimi gerçekleştirilmiştir.



Staj İmkânı

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin (İBB), kariyerine ilk adımlarını atmak isteyen genç yeteneklerin, İBB ve iştirak şirketlerinde gelişimlerine katkı sağlamak için hazırladığı "İstanbul Senin Staj Senin Projesi" kapsamında 2024 yılında lise ve üniversite eğitimine devam eden 63 öğrenciye şirketin farklı departmanlarında staj imkanı sağlanmıştır.

Staj döneminin gençlerin geleceklerini şekillendirmelerine katkı sağladığının bilinciyle, bu dönemin daha verimli geçmesini sağlamak için staj programına katkı sunan çalışanların Usta Öğretici Belgesi alması sağlanmıştır.





GALATA KÖPRÜSÜ





Akaryakıt Yönetimi

- A. Toptan Akaryakıt Satışları
- B. Perakende Akaryakıt Satışları
- C. Ergene Atık Geri Kazanım Tesisi

SENİN ŞEHRİN
SENİN ENERJİN





A. Toptan Akaryakıt Satışları

İstanbul Enerji Akaryakıt Yönetimi kapsamında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi başta olmak üzere İETT otobüsleri, itfaiye, yol bakım, çöp treylerleri, kar küreme, cenaze araçları vb. kritik görev yapan kamu araçları da dahil olmak üzere birçok kamu kurum ve kuruluşuna akaryakıt tedarik hizmeti sağlıyoruz. Motorin, benzin, gazyağı, fuel-oil ve kalyak ürünlerinin bulunduğu geniş ürün yelpazemiz ile inşaat, lojistik, madencilik, enerji ve endüstriyel kullanımlar başta olmak üzere, dökme akaryakıtı ihtiyacı duyan tüm sektörlerin taleplerini karşılıyoruz. Bu kapsamda yaptığımız yıllık 220 milyon litre akaryakıt satışı ile Türkiye'nin en büyük hacme sahip akaryakıt tedarikçilerinden biriyiz.

Güçlü tedarik performansımızla müşteri taleplerini karşılamaya ve memnuniyetini sağlamaya devam ediyoruz.

Tüm kanun ve regülasyonlara uyumlu, şeffaf ticaret anlayışımızla müşterilerimize güvenilir işbirliği için önemli fırsatlar sunuyoruz.

Müşterilerimizin tedarik ettikleri akaryakıtı mahallerinde her türlü şartlarda şantiye ve inşaat alanlarında kullanabilmeleri için ihtiyaç duydukları konteyner, tank ve diğer ekipmanları tedarik ediyoruz. Ekipmanlarla birlikte SEÇG (Sağlık Emniyet Çevre ve Güvenlik) kriterlerine uygun kullanımı için de destek sağlıyoruz.

İstanbul Enerji olarak akaryakıt tedarik hizmetlerinde bayilik kapsamında Türkiye genelinde ilk 5 dağıtım firmaları sıralamasında ise ilk 15 şirket arasında yer alıyoruz.



B. Perakende Akaryakıt Satışları

İstanbul Enerji Akaryakıt Yönetimi kapsamında işletmesini yaptığı Yenikapı (Fatih), Selimiye (Üsküdar) ve Gürpınar (Beylikdüzü) akaryakıt istasyonlarında yıllık yaklaşık bir milyonun üzerinde vatandaşımıza akaryakıt tedarik hizmeti sunmanın yanında güvenli ve hijyenik bir ortamda müşterilerimizin talepleri karşılanmaktadır. Akaryakıt istasyonlarımızın marketlerinde geleneksel ürünlerin yanı sıra diğer İştirak şirketlerimizin ürünleriz satışa sunulmaktadır.

Şirketimizin kendi markası olan ŞarjPark elektrikli araçlar şarj sistemleri, akaryakıt istasyonlarımıza gelen müşterilerimize güvenli ve yüksek hızlı şarj imkanı sunmaktadır. Şarjlanma süresi içerisinde müşterilerimize taze kahve ve muhtelif sıcak içeceklerle hizmet vermekteyiz.

Yenikapı ve Selimiye akaryakıt istasyonlarımız kendi enerjisini üreten Yeşil İstasyon konsepti ile tamamen yenilenmiştir. . Bu sayede en az enerji tüketimi sağlanarak çevreye saygılı ve duyarlı işletmecilik örneği oluşturulmaya çalışılmaktadır.

İstinye Teknepark Marina içerisinde bulunan akaryakıt istasyonumuzla yıllık 1.000'in üzerinde deniz aracına (yat, tekne, bot vs.) akaryakıt tedarik yapılmaktadır.

Müşterilerimize, akaryakıt istasyonlarımızdan yapacakları market ve akaryakıt alışverişlerinde İstanbulkart ile ödeme imkânı sağlanmaktadır.

Akaryakıt tamamlayıcı ürünü olan ve tüketimi her gün artan Adblue ürünü kendi markamız ile satışa sunulmuştur.

Kadın istihdamının artırılması kapsamında akaryakıt istasyonlarımızda kadın istihdamında pozitif ayrımcılık yapılmaktadır.



2024 yılında akaryakıt toptan ve perakende ticareti faaliyetlerimiz kapsamın- da İstanbul'da;

- İBB Mülkiyetinde bulunan 2 adet araziye akaryakıt istasyonu kurulup hizmete açılmıştır. 1 adet araziye de istasyon kurulumu devam etmektedir.
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve kamu kuruluşlarına 4 adet mobil istasyon kurulumu yapılmıştır.
- 2024 yılında İBB, İETT ve İSTAÇ başta olmak üzere, kamu kurum ve kuruluşlarına tankerler ile dökme olarak ve otomasyon sistemi üzerinden yaklaşık 210 milyon litre yakıt tedariki yapılmıştır.
- 2024 yılında 1450 ton Adblue ve 150 ton Madeni yağ satışı yapılmıştır.
- İştirak şirketlerimiz için 150'nin üzerinde inhouse mobil akaryakıt istasyonu 7/24 çalışır vaziyette tutulmuş, bakım ve onarım işlemleri yapılmıştır.
- 2024 yılında toplam 4 istasyondan perakende olarak 11 milyon litre akaryakıt satışı gerçekleştirilmiştir.
- Otomasyonlu satışlarda yaklaşık 6.000 araca satış hizmeti sağlanmaktadır.



Akaryakıt toptan ticaretimizde İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı kuruluşları ve iştirakler olmak üzere, büyük İBB ailesinin akaryakıt tedarikçisiyiz.



C. Ergene Atık Geri Kazanım Tesisi

Ülkemizin 1990 yılında taraf olduğu "Denizlerin Gemiler Tarafından Kirletilmesinin Önlenmesi Hakkında Uluslararası Sözleşmesi (MARPOL73/78 EK 1) " ile deniz çevresinin kirlenmesinin önlenmesine yönelik kurallar getirilmiş olup; sözleşmenin I, II, IV, V nolu eklerinde belirtilen ve gemilerin normal faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıkları almak maksadıyla Liman Devletlerine atık alma tesisi bulundurma yükümlülüğü getirilmiştir. Bu yükümlülük, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanununun 7. maddesinin (i) bendinde belirtildiği şekilde. "...; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak" görevi Büyükşehir Belediyeleri'ne bırakılmıştır. Bu kapsamda İBB görev ve sorumluluğu gereği olarak gemi kaynaklı atıkların toplanması için Haydarpaşa Limanında Atık Kabul Tesisi kurmuştur. Bu tesiste toplanan atıklar susuzlaştırıldıktan sonra kara tankerleri ile Ergene'deki Tehlikeli Atık Geri Kazanım Tesisi'ne getirilmektedir. Tesiste ayrıştırma ve geri kazanım işlemlerinden geçirilerek elde edilen atık solvent ve atık yağ, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan lisans almış firmalara satışı yapılmaktadır.

Bu bağlamda İşletmeler Müdürlüğü'nce, 2024 yılında 10.500 ton gemi kaynaklı petrol türevli slop atığı Ergene Geri Kazanım Tesisinde işlenmiş olup, toplam 8.000 ton atık yağ ve atık solvent geri kazanım firmalarına satılmıştır. Satışı yapılan atık Petrokimya, otomotiv, inşaat sektörü başta olmak üzere birçok sanayi alanında hammadde olarak kullanılması sağlanmıştır.

Gemi kaynaklı petrol türevli atıkların geri kazanımı ile İstanbul Boğazında 12 milyon m³ suyun kullanılamaz, 60 milyon m³ suyun içilemez hale gelmesi önlenmektedir. Böylelikle atık geri kazanım faaliyetleri ile yaklaşık 12 yılda bir Sapanca Gölü kadar suyun içilemez hale gelmesinin önüne geçilmektedir.

Üretim (Ton)









Aydınlatma Proje ve Uygulama Yönetimi

A. Aydınlatma Faaliyetleri

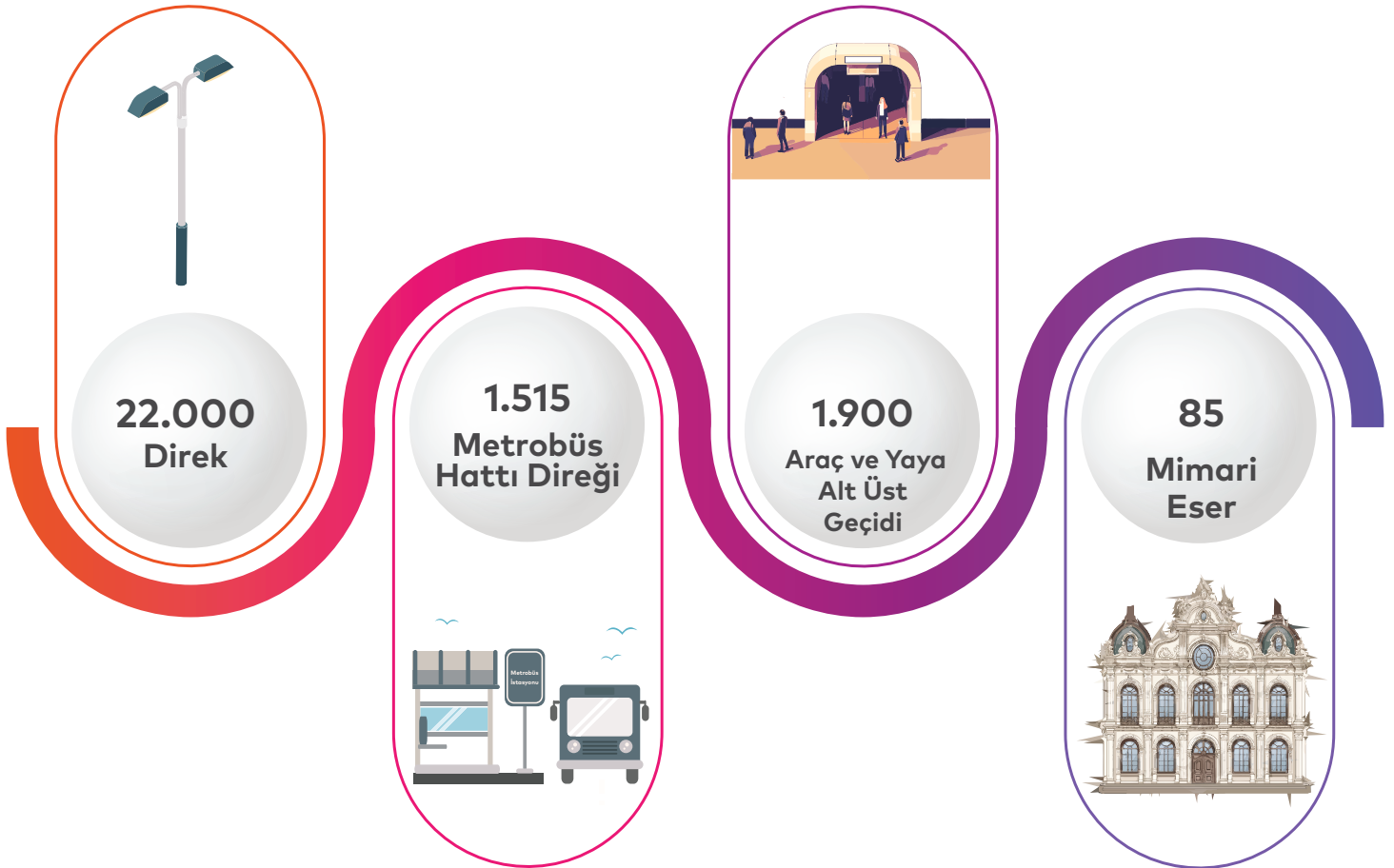
B. Aydınlatma GES Faaliyetleri

A. Aydınlatma Faaliyetleri

İstanbul Enerji Aydınlatma Müdürlüğü; İstanbul Büyükşehir Belediyesi sorumluluk sınırları dahilindeki tarihi ve mimari alanlar, park ve bahçeler, alt ve üst geçitler ile metrobüs hattında bulunan tüm aydınlatma armatürlerinin bakım onarım faaliyetleri ile yeni projelerin uygulamalarını gerçekleştirmektedir.

2007 yılından itibaren her yıl artan teknik kadromuz ile yaptığımız projeler sayesinde İstanbul halkının gündüz olduğu gibi geceleri de kentte güvenli ve sürdürülebilir bir yaşam sağlamasını hedeflemekteyiz. Yaklaşık 190 teknik personelimiz ile Avrupa ve Anadolu Yakası'nda 2 şantiye merkezimizde uzman ekiplerimiz tarafından 3 vardiya 7/24 hizmet vermekteyiz. Bu hizmetlerimizin yerine getirilmesi için vinç, sepetli araç ve ticari araçlardan oluşan 60 adetlik araç filomuz mevcuttur.

2023 yılı Ocak ayından itibaren İstanbul içi genel aydınlatma ve enerji tesislerinin bakım, onarım ve işletilmesi hizmet alımı işi kapsamında; bakım onarım ve/ veya yeni yapım işleri Aydınlatma Müdürlüğü'müzce yapılmaktadır.

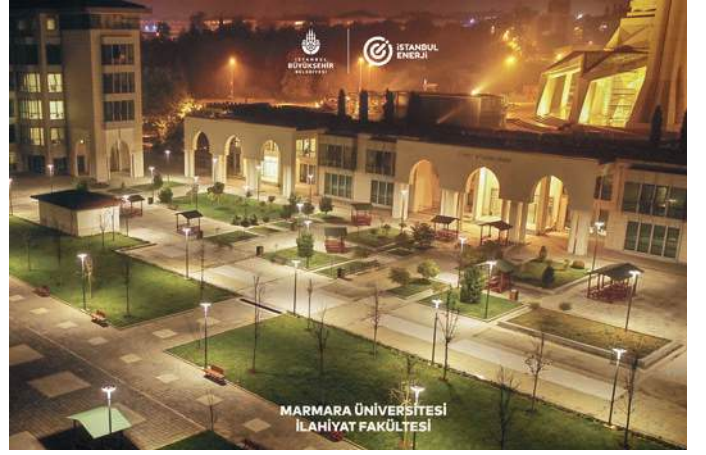


Tüm yapılan işlerin amacı İstanbul halkının güvenli bir şekilde sosyal hayatlarını geçirmek ve mimari eserlere gece kimliğini kazandırmaktır. Yapılan veya yapılacak işler 153 çözüm merkezine gelen ihbarlar ve İBB tarafından verilen iş emirleri çerçevesinde programlanmaktadır.

Yaklaşık 190 kişilik bir kadro ile yapılan işler günlük arıza tespitleri ile birlikte yeni yapılan kent ormanları veya daha küçük park ve bahçeler ve diğer işleri kapsamaktadır.

Tüm bu faaliyetlerimizle birlikte İstanbul'un tarihi ve kültürel mimari eserlerinin aydınlatma çalışmalarını gerçekleştirmekteyiz. İBB Enerji Yönetimi ve Aydınlatma Şube Müdürlüğü ile imzalanan sözleşme kapsamında, önceki yıllarda yapılan tüm mimari eserlerin aydınlatma bakım onarım faaliyetleri yapılarak kent silüetinde mimari estetiği bozması engellenmektedir. Bunun yanı sıra mimari yapılarda yenileme faaliyetleri de devam etmektedir. Son dönemlerde yapılan İBB Başkanlık Binası aydınlatma tasarım ve uygulamaları ile İstanbul halkının beğenisine sunulmuştur.

Bayrampaşa lokasyonunda bulunan SCADA merkezimizde yaklaşık 5.600 aydınlatma noktası uzaktan izlenerek anlık müdahale edilebilmektedir.



2024 Yılı İçerisinde Tamamlanan Başlıca Aydınlatma Projelerimiz;

2024 yılı içerisinde 38 adet aydınlatma projesi tamamlanarak İstanbul'a kazandırılmıştır, yeşil alanların güvenli bir şekilde kullanılması sağlanmıştır. Bu kapsamda yıl içerisinde yapılan projelerden bazıları şunlardır;

Küçük Çamlıca Korusu Sosyal Tesisleri

Beykoz Korusu Kır Bahçesi

Ağva Meydan Parkı

Beykoz Kanlıca-ubuklu-Burunbahe Arası Yürüyüş Yolu

Fatih Sultan Mehmet Hastanesi Önü Yaya Üst Geçidi

Adnan Kahveci Parkı

Maltepe amlık Parkı

Bostancı İDO- Küçükyalı Kara Ve Sahil Tarafı Parkları

Gözdağı Korusu Otopark Alanı

Kavakpınar Yaya Üst Geçidi

Kurtköy İETT Garajı





Küçük Çamlıca Korusu Sosyal Tesisleri

Üsküdar ilçesinde yer alan sosyal tesiste, 18 adet 4,5 metre yüksekliğinde dekoratif aydınlatma direkleri ve 50 W LED armatürler kullanılarak, daha güçlü ve homojen şekilde aydınlatılması sağlanmıştır.



Beykoz Korusu Kır Bahçesi

Beykoz ilçesinde halkın kullanımına sunulan Kır Bahçesi Sosyal Tesisi çevresinde 18 adet 3,5 metre yüksekliğinde dekoratif aydınlatma direkleri ve 50W LED armatürler kullanılarak alanın hem tasarruflu hem de modern bir aydınlatma sağlanmıştır.



Ağva Meydan Parkı

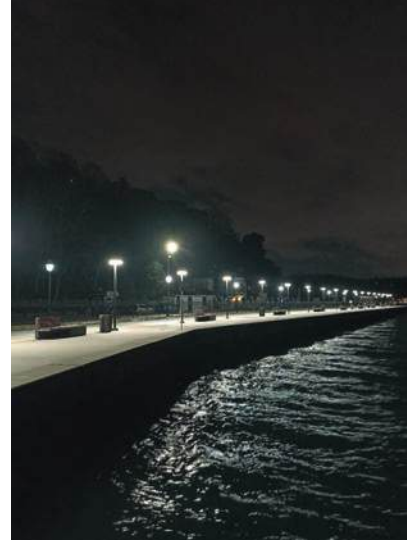
Şile ilçesinde bulunan Ağva Meydan Parkında aydınlatma sistemleri yenilenmiş olup teknolojik ve modern sistemler kullanılarak hizmete alınmıştır. Proje kapsamında 16 adet çelik konik aydınlatma direği, 70W güce sahip LED armatürler kullanılarak verimli bir sistem olarak hayata geçmiştir.





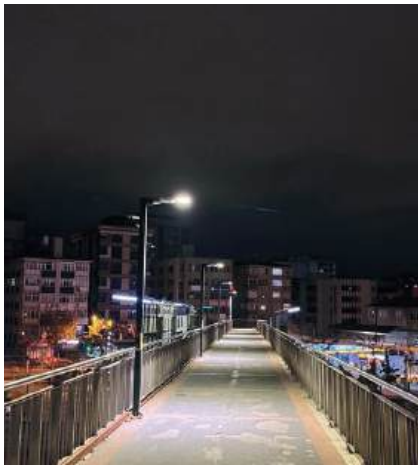
Beykoz Kanlıca-Çubuklu-Burunbahçe Arası Yürüyüş Yolu

Beykoz ilçesinde bulunan Kanlıca sahil yürüyüş yolunda aydınlatma sistemleri tasarruflu ve konforu artıran yeni sistemler ile yenilenmiştir. Bu çalışma kapsamında 87 adet 3,5 metre yüksekliğinde dekoratif aydınlatma direkleri ve 50W güce sahip LED armatürler kullanılarak alanın aydınlatılması sağlanmıştır.



Fatih Sultan Mehmet Hastanesi Önü Yaya Üst Geçidi

Ataşehir ilçesinde olan üst geçidin kullanım konforunun ve güvenliğinin de artırılması amacıyla yapılan aydınlatma projesi tamamlanmış ve hizmete alınmıştır. Bu çalışma kapsamında 27 adet 3,5 metre yüksekliğinde dekoratif aydınlatma direkleri ve LED armatürler kullanılarak üst geçidin aydınlatılarak kullanıma sunulmuştur.





Adnan Kahveci Parkı

Kartal ilçesinde bulunan Adnan Kahveci Parkı yenileme çalışması kapsamında LED dönüşümü yapılmıştır. Bu çalışma kapsamında, 49 adet 4 metrelik çelik konik aydınlatma direkleri ile 50 adet LED armatürler çevre aydınlatmada, 200W gücünde LED projektörler de spor sahalarında kullanılarak konforlu bir aydınlatma sağlanmıştır.



Maltepe Çamlık Parkı

Maltepe ilçesinde yeni açılan Çamlık Parkında aydınlatma projesi hazırlanmış ve uygulaması yapılmıştır. Bu çalışma kapsamında, 4 adet 4 metrelik çelik konik aydınlatma direği ve 8 adet LED armatür kullanılarak tamamlanmıştır.



Bostancı İstanbul Deniz Otobüsleri - Küçükyalı Kara Ve Sahil Tarafı Parkları

Kadıköy ilçesinde bulunan Bostancı sahilindeki çevre düzenlemesi kapsamında aydınlatma projesi hazırlanmış ve uygulanmıştır. Bu çalışma kapsamında, 125 adet 4 metre çelik konik aydınlatma direği ve 223 adet 70 W LED armatür çevre aydınlatmada kullanılmış ayrıca spor sahaları için 200W LED projektörler kullanılarak konforlu bir yaşam alanı oluşturulmuştur.





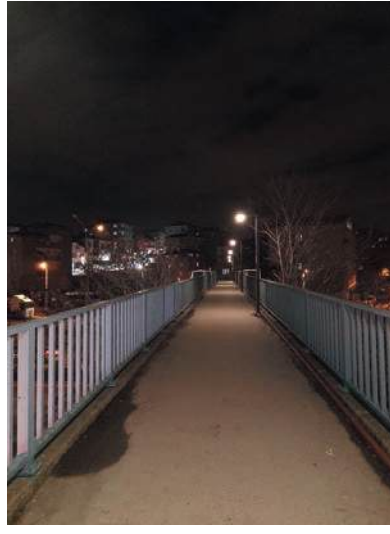
Gözdağı Korusu Otopark Alanı

Pendik ilçesinde bulunan Gözdağı korusundaki otopark alanına aydınlatma projesi hazırlanmış ve uygulaması yapılmıştır. Bu çalışma kapsamında, 8 adet 6 metre çelik konik aydınlatma direği ve 9 adet LED armatür kullanılmıştır.



Kavakpınar Yaya Üst Geçidi

Pendik ilçesinde bulunan üst geçitte aydınlatma sistemleri projelendirilmiş ve uygulaması yapılmıştır. Bu çalışmada dekoratif aydınlatma direkleri ve LED aydınlatma armatürleri kullanılarak üst geçidin daha güvenli ve konforlu kullanımı sağlanmıştır.



Kurtköy İETT Garajı

Pendik ilçesinde Kurtköy İETT garajı için aydınlatma projesi hazırlanmış ve uygulaması yapılmıştır. Bu proje kapsamında, 12 metrelik çelik konik aydınlatma direkleri ile 290 W LED projektörler kullanılarak homojen bir aydınlatma sağlanmıştır.





BEYAZIT YANGIN KULESİ

B. Aydınlatma GES Faaliyetleri

Aydınlatma Birimimizce İBB Enerji Yönetimi ve Aydınlatma Şube Müdürlüğü ile imzalanan sözleşme kapsamında İBB bünyesindeki yenilenebilir enerji tesislerinin bakımı, onarımı, çalışır halde tutulması ve yeni tesislerin kurulması ile ilgilenmektedir.

Hali hazırda 75 mahalde bulunan ihale kapsamında; komuta merkezinden gelen verilere göre anlık, veri gelmeyen tesislere planlı olarak bakım ve onarım çalışmalarına devam edilmektedir.

Buna ek olarak güneş enerjisi santralının takvim dâhilinde 2 adet motorlu ve bataryalı panel temizlik fırçası ile panel temizliği yapılması, güneş panellerinin kontrolleri, izolasyon kontrolleri, topraklama ölçümleri gibi rutin kontrollerinin yapılması ve arıza tespit edilmesi durumunda onarım çalışmaları sahada bulunan ekiplerimiz ile devam ettirilmektedir.

2024 Yılında tamamlanan GES projelerimiz:

1. Kadın ve Aile Müdürlüğü GES 2. Etap GES Projesi

Bakırköy ilçesinde bulunan Kadın ve Aile Müdürlüğü binası çatısına 192 adet 545Wp güce sahip fotovoltaik paneller ile 104,64 kWp güneş enerjisi santrali tesis edilmiştir. Proje sayesinde yıllık yaklaşık 72 ton karbondioksit salınımı engelleniyor. Bu değer 59 aracın trafikten çekilmesine ve 1833 adet ağaç dikiminin çevreye verdiği faydaya eşdeğer bir sonuç oluşturmaktadır.

2. İtfaiye GES Projeleri

İstanbul genelindeki itfaiye binalarının kendi enerjisi üretmesi planı kapsamında; Ataşehir, Bozhan, Çavuşbaşı, Ömerli, Yakacık, Habipler, Kemerburgaz, Kırac, Küçükçekmece ve Büyükçekmece olmak üzere 11 tane itfaiye istasyonuna 566 adet 545Wp fotovoltaik paneller ile 308,47 kWp güneş enerjisi santrali kurulmuştur.

Proje sayesinde yıllık yaklaşık 195 bin ton karbondioksit salınımı engelleniyor. Bu tesis ile 241 hanenin yıllık enerji ihtiyacını karşılayacak seviyede bir enerji üretimi sağlanırken, 4988 adet ağaç dikilmesine ve 161 aracın trafikten çekilmesine eşdeğer fayda sağlanıyor.

3. İBB Diğer GES Uygulamaları

İstanbul genelinde belirlenen parklarda, olası bir afet durumunda İstanbul Büyükşehir Belediyesine ait tuvaletlerin hizmetine devam edebilmesi için, daha önce yapılanlara ek olarak 9 sosyal alan daha üzerine depolamalı güneş enerjisi santrali kurulmuştur.

Bağcılar Azerbaycan Dostluk Parkı, Bakırköy Florya Atatürk Parkı, Sultangazi Cebeci Parkı, Küçükçekmece Menekşe Parkı, Ataşehir Deprem Parkı, Üsküdar Büyükçamlıca Korusu, Sultanbeyli Gölet Parkı, Çekmeköy Rahmi Demir Kent Ormanı, Sancaktepe Safa Tepesi Parkında bulunan bu tuvaletlerde toplam 55,77 kWp güneş enerjisi tesisi 330 Wp güce sahip fotovoltaik paneller ile kurulmuş ve LiFePO₄ bataryalarla desteklenmiştir.



Aile ve Kadın Müdürlüğü - Bakırköy



İtfaiye İstasyonu - Habipler



İtfaiye İstasyonu - Ömerli



İtfaiye İstasyonu - Kırac



İtfaiye İstasyonu - Büyükçekmece



Büyük Çamlıca Korusu



Cebeci Parkı



Menekşe Parkı





Enerji Üretimi ve Yönetimi

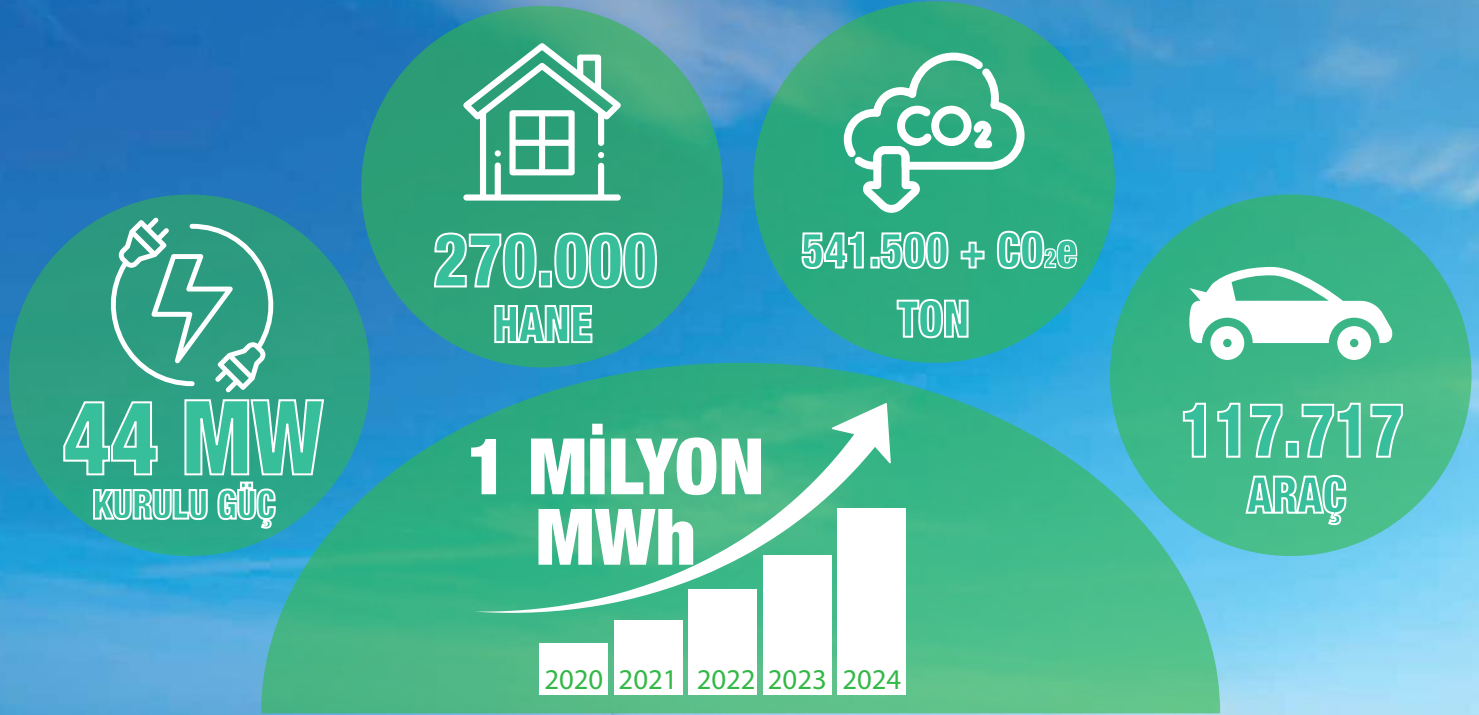
- A. Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi
- B. Enerji Proje Geliştirme Faaliyetleri
- C. Güneş Enerji Santralleri Kurulum Faaliyetleri (GES)
- D. Enerji Verimliliği Danışmanlık Hizmetleri
- E. Uluslararası Çalışmalar

A. Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi

Silivri Seymen'de bulunan Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin önemli enerji yatırımlarından biridir. İstanbul'un Avrupa yakasından toplanan evsel katı atıklar, Silivri Seymen düzenli depolama sahasında bertaraf edilmekte olup, bu süreç sonrasında oluşan metan gazı enerji üretiminde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 12 Mart 2020 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından **51,972 MW** kapasiteli üretim lisansı alınmış ve ilk yatırımın tamamlanmasının ardından 4 Eylül 2020'de tesis **17 MW** kurulu gücüyle faaliyete geçmiştir. Depolanan atık miktarına bağlı olarak tesisin kapasitesi zamanla artmış ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından gerçekleştirilen geçici kabul işlemleri sonrasında, tesis Aralık 2020'de **25 MW**, Ekim 2021'de **37 MW** ve 17 Mayıs 2024'te **44 MW** kurulu gücüne ulaşmıştır.

44 MW kurulu gücü ile Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi, **150 bin** hanenin yıllık elektrik ihtiyacını karşılayacak kapasiteye sahiptir. Bunun yanı sıra, yıllık **1 milyon 310 bin ton CO₂** emisyonuna eşdeğer metan bertarafı gerçekleştirerek, 336 bin aracın trafikte yarattığı emisyonu denkleştiren çevresel fayda sağlamaktadır. 2024 yılında tesiste **238.949 MWh** elektrik üretilirken, Eylül 2020'den bu yana toplam elektrik üretimi **1 milyon MWh**'ye ulaşmıştır.

Tesiste planlama, üretim, enerji satışı ve bakım faaliyetleri 7 gün 24 saat kesintisiz olarak sürdürülmekte olup, bu operasyonlar toplam 52 kişilik bir ekip tarafından yürütülmektedir.



Enerji Üretim Faaliyetleri

Doğru ve etkin bir üretim planlaması için çevre ekibi tarafından sahada gerçekleştirilen gaz ölçümleri düzenli olarak planlama ekibiyle paylaşılmaktadır. Elektrik satış işlemleri, günlük üretim planlarına göre gerçekleştirilmekte ve planlanan üretim ile gerçekleşen üretim arasındaki dengesizlikleri en aza indirmek için piyasa içi işlemler yapılmaktadır. Üretim faaliyetleri günlük, haftalık ve aylık olarak raporlanmaktadır. Ayrıca, atık sahası kuyu, manifold ve çevre hatları, 154 kV trafo merkezi, gaz toplama ve şartlandırma sistemi, gaz temizleme ve soğutma sistemleri, gaz motorları, trafolar ve elektrik panolarının periyodik kontrol ve bakımları eksiksiz olarak yapılmaktadır.

Bakım Onarım Faaliyetleri

Gaz motorları ve diğer yardımcı ekipmanlara yönelik bakım planları titizlikle uygulanmış olup, 9 adet 20 bin saatlik bakım, 54 adet 2 bin saatlik bakım ve 16 adet depozit temizliği gerçekleştirilmiştir. Periyodik bakım kapsamı dışındaki önleyici bakım faaliyetleri ile arıza kaynaklı duruş süreleri en aza indirilerek üretim kayıplarının önüne geçilmiştir. Ayrıca, personelin yetkinliğini artırmak amacıyla ekipman bazlı işletme eğitimleri verilmiş ve dışarıdan sağlanan bazı hizmetler şirket içinde yürütülerek maliyet azaltılmıştır.

Atık Sahası, Gaz Toplama ve Çevre Faaliyetleri

Atık sahasında yürütülen yeni gaz toplama projeleri yakından takip edilerek destek verilmiştir. Vana odaları, manifoldlar, çevre hatları, U-tüpler, kuyular, basınçlı hava hatları ve çevre hattı kondensleri düzenli olarak kontrol edilmiştir. Olası sorunların tespit edilmesi halinde, gaz akışının kesintisiz devam etmesini sağlamak amacıyla gerekli müdahaleler yapılmıştır. Çöp sahasında belirlenen kritik noktalar günlük olarak kontrol edilmiş, gaz ölçümleri düzenli şekilde raporlanmıştır. Gaz kalitesinin sürdürülebilirliği için gerekli ayarlamalar yapılmış, 2024 yılında 20 bin noktada içerik ölçümü gerçekleştirilerek kayıt altına alınmıştır. Ayrıca, bakım-onarım kapsamında 45 noktada revizyon çalışması yürütülerek sistemin verimliliği artırılmıştır.

Dijitalleşme

2024 yılında santralin dijital dönüşümüne yönelik çalışmalar hayata geçirilmiştir. Bakım yönetimi, gaz toplama sistemi optimizasyonu ve elektrik satış süreçleri dijital platformlar aracılığıyla yönetilmeye başlanmıştır. Kurumsal varlık ve bakım yönetimi yazılımı devreye alınarak, ekipman arıza süreleri azaltılmış ve etkin bakım yöntemleri uygulanmıştır. Gaz toplama yönetim sistemi yazılımı sayesinde, düzenli depolama sahasındaki ölçümler analiz edilerek gaz kalitesinin sürdürülebilirliği sağlanmıştır. Elektrik satış ve dengesizlik yönetimi yazılımı ile üretim planlama süreçleri optimize edilmiş, gün içi piyasa işlemleri daha etkin hale getirilerek şirket kârlılığına katkı sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Yurtiçi ve yurtdışından aralarında üniversite öğrencileri, AR-GE ve teknoloji şirketleri, sivil toplum kuruluşlarından oluşan 1000'e yakın ziyaretçi tesiste ağırlanmıştır. Ziyaretçilere tesis hakkında sunumlar yapılmış ve tesis içinde teknik geziler düzenlenerek bilgilendirme sağlanmıştır. Böylece, yenilenebilir enerji kaynakları ve çevresel sürdürülebilirlik konusunda farkındalık oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

B. Enerji Proje Geliştirme Faaliyetleri

Enerji Proje Geliştirme Birimi olarak, şirketimizin yenilikçi vizyonu ve sürdürülebilir enerji çözüm hedefleri doğrultusunda, Seymen Enerji Üretim Tesisii başta olmak üzere farklı enerji projeleri üzerinde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda, Seymen Enerji Üretim Tesisii'nde elektrik üretim kapasitesinin, atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi için verimliliğin artırılmasına yönelik projeler geliştiriyor, karbon ayak izinin azaltılmasını desteklemek amacıyla karbon kredi sertifikalandırma süreçlerini titizlikle yürütüyoruz. Bunun yanı sıra, bölgesel enerji ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ısı dağıtım merkezi kurulum projelerini planlamakta ve hayata geçirmekteyiz. Proje geliştirme faaliyetleri yalnızca bu projelerle sınırlı kalmamakta, aynı zamanda yenilikçi ve çevre dostu enerji kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik çalışmaları da kapsamaktadır. Örneğin, işletme hakkı şirketimizde olan jeotermal kaynağın kullanımıyla sıfır emisyonlu sera projesini hayata geçiriyoruz.

Ayrıca, hidroelektrik enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından daha etkin yararlanılması

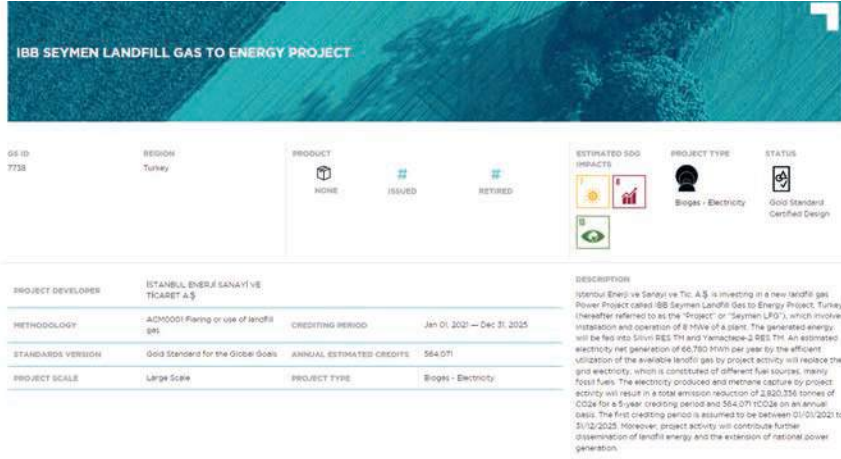
amaçıyla projeler geliştiriyoruz.

Enerji sektöründeki gelişmeleri yakından takip eden bir birim olarak, inovasyon alanında da aktif çalışmalar yürütmekteyiz. Özellikle, geleceğin enerji teknolojileri arasında önemli bir yere sahip olan alternatif yakıt üretimi, depolanması ve kullanımı üzerine bilgi birikimimizi artırıyor; karbon yakalama ve depolama teknolojileriyle ilgili araştırmalar yaparak

enerji sektörünün sürdürülebilir dönüşümüne katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Çalışmalarımızda, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle hem çevresel hem de ekonomik fayda sağlayan projeler geliştirmeye kararlılıkla devam ediyoruz.



Seymen Enerji Üretim Tesisı Karbon Kredilendirme Sertifikası



Sera gazı emisyonlarının yol açtığı iklim değişikliği ve bununla birlikte yaşanan çevresel felaketler emisyon azaltım konusunun önemini bir kez daha ön plana çıkarmaktadır. Karbon piyasaları sayesinde sera gazı azaltımına yönelik projeler geliştirebilmekte ve elde edilen karbon kredilerinin satışı yapılmaktadır. 2016 yılında kabul edilerek 2021 yılında Türkiye'de yürürlüğe giren Paris İklim Antlaşması neticesinde gönüllü ve zorunlu karbon piyasaları oluşturulmuştur.

Bu kapsamda şirketimize ait GS7738 numaralı "IBB Seymen Landfill Gas to Energy" projesinde validasyon süreci tamamlanmış olup verifikasyon (doğrulama) süreci son aşamasındadır. Bu doğrultuda ilk verifikasyon sürecinin 2025 yılı ilk çeyreği içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Ayrıca mevcut durum itibarıyla sisteme kayıtlı olan kapasitenin artırımı süreci (validasyon süreci) devam etmektedir. Bu sürecin başarıyla sonuçlanmasıyla tesisteki kapasite artışından yararlanılarak daha fazla karbon sertifikası elde edilecektir.

Melen Hidroelektrik Santrali Projesi

Melen HES, DSİ tarafından onarım ve rehabilitasyon işleri devam eden Melen Barajı'nda derivasyon tüneli çıkışına şirketimiz tarafından 45 MW kurulu gücünde HES kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2016 yılında EPDK'dan alınan ön lisansın geçerlilik süresi Eylül 2024'te 2 yıl süre ile 08.09.2026 tarihine kadar uzatılmıştır. Projenin belirtilen süre içerisinde hayata geçirilebilmesi için DSİ tarafından barajdaki inşai işlerin tamamlanması ve tarafımıza yer teslimi yapılması beklenmektedir.



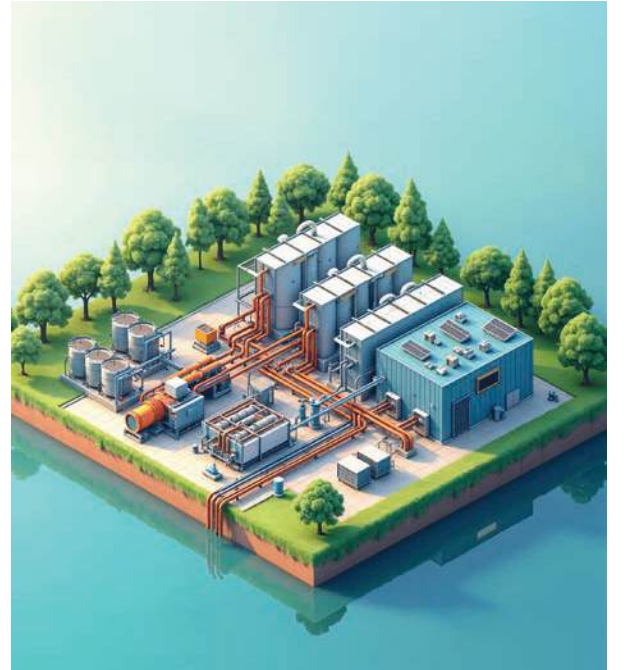
Jeotermal Kaynaklı Topraksız Sera



Silivri ilçesi Seymen Mahallesi içerisinde şirketimiz tarafından kiralananan 2 dönüm alan üzerinde 1.056 m2 kapalı alanlı kendi enerjisini üreten jeotermal kaynaklı topraksız sera kurulumu için yapım çalışması başlamıştır. Seranın 2025 yılı Mart ayında devreye alınması planlanmaktadır. Bu proje ile tarımsal ürün üretime ile sektöre, bu üretim sırasında jeotermal, güneş ve rüzgar enerjisi kullanımı çevreye olumlu katkı sağlanacaktır.

Isı Dağıtım Merkezi Projesi

Isı Dağıtım Merkezi projesi Seymen Enerji Üretim Tesisinde hayata geçirilecek, trijenerasyon ve alan ısıtma sistemlerinden oluşmaktadır. Projenin amacı trijenerasyon sistemi ile elektrik iç tüketimini azaltarak elektrik satış miktarında artış sağlamak, aynı zamanda alan ısıtması ile tesisin sürdürülebilirlik yönünden çevresel katkısını artırmaktır. Tesiste mevcut durumda elektrikli soğutucu bulunmakta ve buna bağlı olarak elektrik tüketimi ile proses soğutma işlemini gerçekleştirilmektedir. Bu proje ile soğutma ihtiyacı elektrikli soğutucu yerine gaz motorunun ceket ısısından faydalanılarak absorpsiyonlu soğutucu ile sağlanacaktır. Projeye ilgili ana ekipman sözleşmeleri imzalanmış olup 2025 yılının 3'üncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.



Atık Isıdan Enerji Üretim (ORC) Projesi

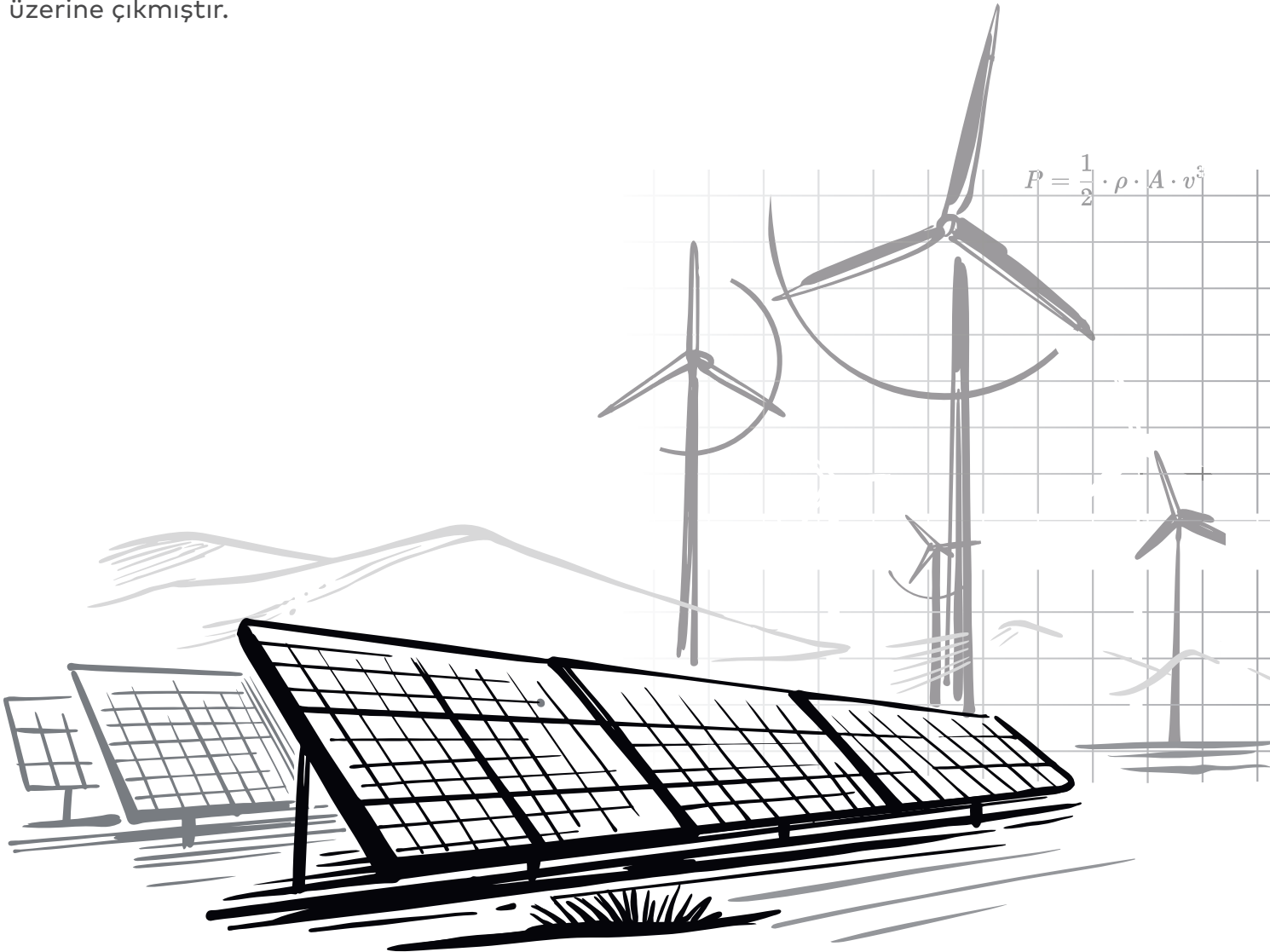


Seymen Enerji Üretim Tesisinde gaz motorlarının bacasından atılan egzoz ısısından faydalanılarak yaklaşık 5 MW kurulu güce sahip Organik Rankine Çevrimi (ORC) prensibinde çalışan türbin ile elektrik üretimi yapılacaktır. Proje ile Seymen Enerji Üretim Tesisinin elektrik üretim kapasitesinin %12 artırılması hedeflenmektedir. Projeye ilgili ihale hazırlık süreci tamamlanmış olup 2025 yılı Mart ayında bu sürecin başlatılması öngörülmektedir. 2026 yılı 3'üncü çeyreğinde ise projenin devreye alınması planlanmaktadır.

C. GES Kurulum Faaliyetleri

Güneş enerji projeleri kapsamında başta kamu ve özel sektör olmak üzere birçok farklı lokasyonda uçtan uca çözümler sunduk. İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde bulunan spor tesisleri, kültür merkezleri, hizmet binası vb. bina ve tesisler olmak üzere 23 farklı mahalde toplam 3,3 MWp kurulum gerçekleştirilmiştir. Özel sektörde Öztiryakiler Çorlu Madeni Eşya yerleşkesinde 1 MWp ve bünyemizde bulunan Yenikapı, Gürpınar ve Selimiye akaryakıt istasyonları çatılarına toplamda 97 kWp kurulu güce sahip GES kurulumlarımız tamamlanmıştır. Bu lokasyonlarda gerçekleştirilen projeler ile birlikte yenilenebilir enerji toplam kurulu gücüne 4.408 kWp eklenmiştir. Bu doğrultuda projelerin teknik özellikleri ve çevresel faydalarına ilişkin bilgiler içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynaklı bu santraller 4.408 kWp kurulu gücündedir. Söz konusu santrallerden elde edilen üretim ile 3.905 hanenin elektrik ihtiyacı karşılanmaktadır. Ayrıca çevresel yönde oluşturdukları faydalar ise; 4.057 ton CO₂ emisyonu, 3.341 adet aracın oluşturduğu karbon emisyonu ve 180.900 adet ağacın karbon emisyonu bertarafına eşdeğerdir. İstanbul Enerji olarak tamamladığımız GES kurulumları toplamda 16 MWp'in üzerine çıkmıştır.



$$P = \frac{1}{2} \cdot \rho \cdot A \cdot v^3$$

Çatı GES Uygulamalarımız



Elektrikli Şarj İstasyonu

2024 yılı Aralık ayında Şirketimizin tescilli markası olan "ŞARJPARK" ile EPDK'dan Şarj Ağı İşletmecisi lisansı alınmıştır. 2024 yılında bünyemizde bulunan Yenikapı ve Selimiye akaryakıt istasyonlarına 120 kW gücünde DC tipte şarj istasyonu kurulumları gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde lokasyonlarımızda 1.134 adet şarjlanma hizmeti verilmiştir.



Akademik Çalışmalar

Çalışmalarımızda güneş enerjisi teknolojilerini yakından takip ediyoruz. Birim faaliyetlerimizle ilişkili olarak İstanbul'da Güneş Radyasyonunun Simüle Edilmesinde Bölgesel İklim Modeli (RegCM) Hassasiyetinin Değerlendirilmesi konusu kapsamında akademik bildiri ve uluslararası makale yayınlanmıştır.



D. Enerji Verimliliği Danışmanlık Hizmetleri

1) Detaylı Enerji Etüdü

Detaylı enerji etüdü uygulamaları kapsamında, şirketimiz 2017 yılından itibaren T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'ndan aldığı yetkiyle otel, hastane ve yönetim binası gibi hizmet binalarına; 2021 yılından itibaren ise sanayi kuruluşlarına hizmet sunmaktadır. Aynı zamanda ekibimizde 2 ölçme ve doğrulama uzmanı bulunmaktadır. 2024 yılında, 1 sanayi tesisi ve 19 binada olmak üzere toplamda 20 adet enerji etüdü gerçekleştirilmiştir.



2) ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Danışmanlığı



ISO 50001 EnYS Danışmanlığı ile işletmelerin enerji yönetimi hedeflerine ulaşmalarına ve enerji verimliliklerini artırmalarına olanak tanıyan sürdürülebilir bir enerji yönetim sisteminin kurulmasına destek sağlamaktayız. 'Enerji Verimliliği Kanunu' ve ilgili yönetmeliklere göre, enerji yöneticisi bulundurma zorunluluğu olan tüm tesislerde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (EnYS) kurulumu gereklidir. 2024 yılında, özel sektör ve kamu kurumlarında 5 adet ISO 50001 EnYS kurulumu danışmanlık hizmeti başarıyla sonuçlandırılmıştır.

3) Sürdürülebilir Enerji Ve İklim Eylem Planı (SECAP) Çalışmaları

Belediyeler, uluslararası bir anlaşma olan Belediye Başkanları Sözleşmesi (Covenant of Mayors - COM) kapsamında, Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) hazırlamayı taahhüt etmektedir. SECAP, bir il veya ilçenin idari sınırları içinde mevcut sera gazı emisyonlarının hesaplanması, emisyon azaltımı için hedeflerin ve bu hedeflere ulaşmak için gerekli eylemlerin belirlenmesi ve uygulanması gibi unsurları içeren stratejik bir plandır. 2024 yılında Kırklareli, Şişli, Silivri, Ardahan ve Kartal Belediyeleri ile yapılan sözleşmeler kapsamında, kentlerin Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) çalışmaları tamamlanmış ve raporları teslim edilmiştir.

2024 yılı itibariyle SECAP çalışmaları kapsamında 300'e yakın belediye personeline iklim değişikliği farkındalığı ve SECAP süreçleriyle ilgili eğitimler verilerek kurumsal kapasite artışına katkı sağlanmıştır. Şeffaflığı sağlamak ve çok paydaşlı bir süreci teşvik etmek amacıyla düzenlenen çalıştaylara yaklaşık 900 paydaş katılım sağlamıştır. Bu çalıştayların katkısıyla, paydaş görüşleri ve geri bildirimleri doğrultusunda yaklaşık 500 adet azaltım ve uyum eylemi belirlenmiş olup bu eylemlerle toplamda 29,6 Milyon tCO₂e azaltım öngörülmüştür.





4) SECAP Yaygınlaştırma Faaliyetlerimiz

Yerel yönetimlerde SECAP çalışmalarının yaygınlaştırılmasına rehberlik edebilmesi adına "Yerel Yönetimlerde Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı Yol Haritası" isimli kitabımızın yazım süreci tamamlanmıştır. Kitabımızın basımı 2025 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. Yerel yönetimlerde SECAP çalışmalarının yaygınlaştırılmasına rehberlik edebilmesi adına belediyelerde 'Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı Eğitimleri' gerçekleştirmeye devam edilmektedir. Bir diğer çalışmamız marka tescil belgesini almış olduğumuz SECAPSoft yazılımıdır. Yazılımımızın ilk aşaması tamamlanmış olup kullanıma açılmıştır. Yazılımımız yerel yönetimlerin il ve/ veya ilçe ölçeğinde sera gazı hesaplamaları yapabilmesi ve verinin temininin sürekliliğinin sağlanmasında kolaylık sağlayacaktır. Yerel yönetimlere özel sera gazı hesaplamada kullanılan ilk yazılımdır. Yazılımı geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

5) Enerji Verimliliği Bilinçlendirme Eğitimleri

2 Mayıs 2007 tarih ve 26510 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5627 sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" ve 25 Ekim 2008 tarih ve 27035 sayılı "Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik" gereğince bazı endüstriyel işletmeler ve binalar için 'Enerji Yöneticisi' görevlendirilmesi gerekmektedir. Enerji yöneticisi: Kanun kapsamına giren endüstriyel işletmelerde veya binalarda enerji yönetimi ile ilgili faaliyetlerin yerine getirilmesinden yönetim adına sorumlu olan kişidir. 2024 yılında, 4 hizmet binasında enerji yöneticisi görevlendirme hizmeti tamamlanmıştır. Ayrıca, İSKİ'ye ait 15 farklı tesiste enerji yöneticisi görevlendirme hizmeti vermeye başlanmıştır.



6) Enerji Yönetimi Eğitimleri

Üniversitelere, yerel yönetimlere ve vatandaşlara; yenilenebilir enerji ve kullanımı, enerji verimliliği, iklim değişikliği, sera gazı envanteri hesaplama gibi konularda eğitimler verilmiştir. Bu eğitimler, üniversitelerde nitelikli personel yetiştirilmesine katkı sağlarken, yerel yönetimlerin kapasitesini artırmaya ve toplumda farkındalık oluşturmaya da olanak tanımıştır.



E. Uluslararası Çalışmalar

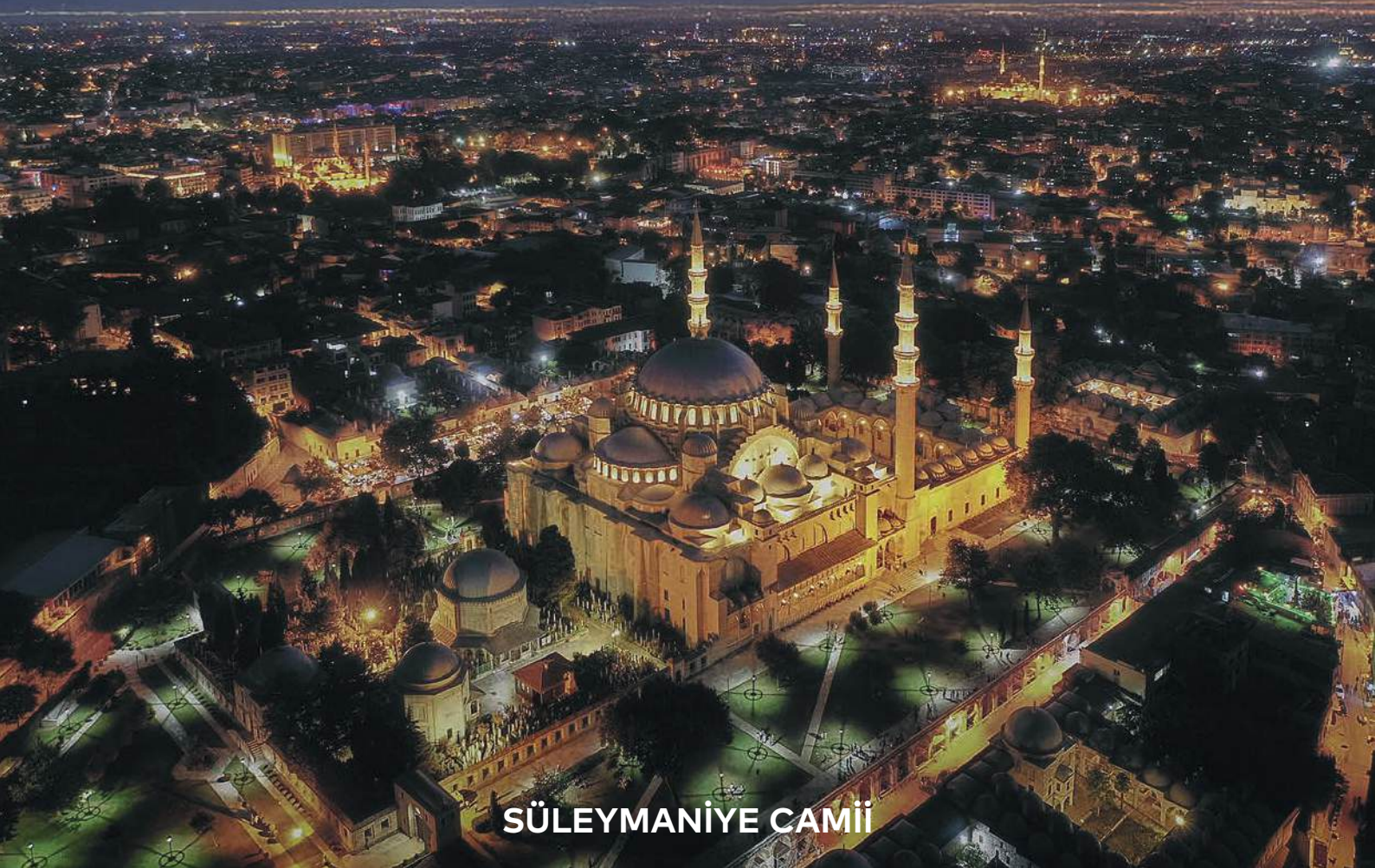
İstanbul Enerji olarak, uluslararası işbirlikleri ve bilgi paylaşımı faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ve yenilikçilik temelinde yürütmekteyiz. Bu kapsamda, Avusturya'nın Linz şehrinde düzenlenen "International Training Seminar: Sustainable Bioenergy Heating – Market Development and Technologies" etkinliğine Prospect+ Projesi kapsamında hibe desteği alarak katılım sağladık. Bu seminer, Avrupa'da biyoenerji alanındaki en iyi uygulamaları ve teknolojik gelişmeleri yerinde inceleme fırsatı sunmuş, ayrıca İstanbul Enerji'nin faaliyetlerini diğer katılımcılara tanıtarak bilgi ve deneyim paylaşımında bulunmamıza olanak sağlamıştır.



Bunun yanı sıra, uluslararası düzeyde diğer işbirliği çalışmalarımız şu şekilde gerçekleşmiştir:

- Horizon Europe kapsamında, AB projeleri konsorsiyumlarında yer alarak yenilikçi projelere katkı sağlama çalışmalarımız devam etmektedir. Bu çerçevede, enerji verimliliği, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir şehirler konularında küresel çözümler geliştirilmesine yönelik işbirlikleri yürütmekteyiz. Bu kapsamda, HORIZON-MISS-2024-CIT-01-04 Integrated Peri-Urban Areas in the Transition Towards Climate Neutrality başlıklı çağrıya başvuruyu Şubat ayında gerçekleştirmek üzere hazırlıklarımız sürmektedir.

Bu tür işbirlikleri, İstanbul Enerji'nin uluslararası platformlarda etkin rol almasını sağlamanın yanı sıra, yenilikçi enerji çözümleri ve sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sunmaktadır.



SÜLEYMANİYE CAMİİ





Ar-Ge Faaliyetleri

- A.** AR-GE Projeleri
- B.** Ürün Geliştirme Çalışmaları
- C.** Ulusal / Uluslararası Destek Programları Kapsamında Yürütülen Projeler
- D.** Bildiri / Makale / Yayın Çalışmaları
- E.** Patent / Faydalı Model / Marka Çalışmaları
- F.** Girişimci İş Birliktelikleri

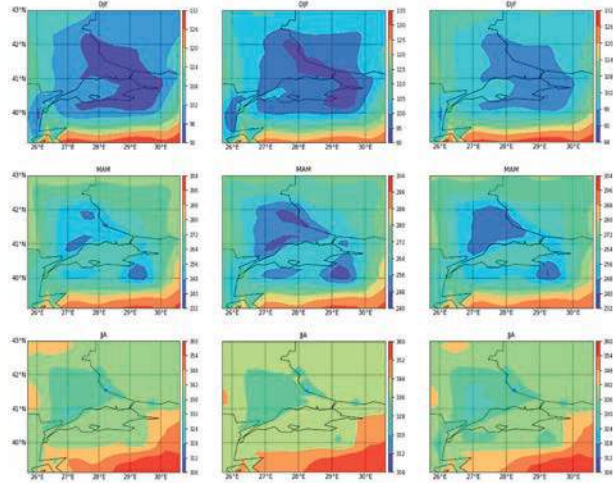
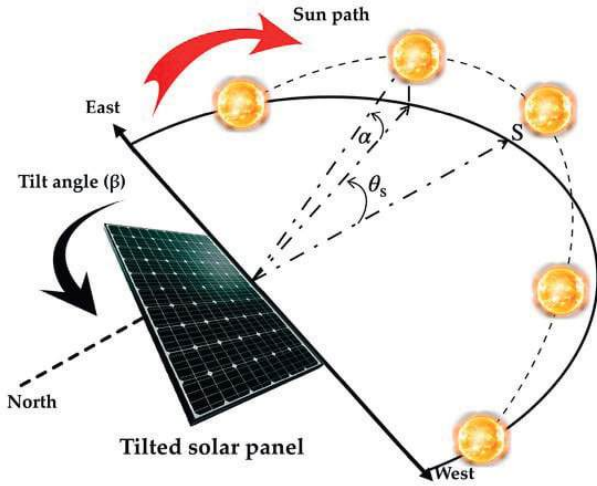
İstanbul Enerji Ar-Ge çalışmaları; Yıldız Teknopark Yerleşkesinde yer alan Enerji Teknolojileri Ar-Ge Ofisinde yürütülmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında; araştırma/ürün/iş geliştirme projeleri; ulusal/uluslararası destek programları proje başvuruları, makale/bildiri yazımları; patent/faydalı model/marka çalışmaları ve girişimci iş birliktelikleri gerçekleştirilmektedir.

A. Ar-Ge Projeleri

Bölgesel İklim Modeli ile İstanbul'un Geleceğe Dönük Güneş Radyasyon Potansiyelinin Araştırılması

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa Kampüsü'nde 6,6 kW kurulu gücünde off-grid GES sistemi ile iklim değişimine bağlı güneş enerjisi üretim verilerini incelemek ve ileriye dönük projeksiyonlar oluşturmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

26.01.2024'te tamamlanan çalışmada, RegCM modeli kullanılarak İstanbul'daki güneş enerjisi değişimlerinin fiziksel parametrelendirme ile nasıl modellenebileceği araştırılmıştır. Sonuçlar, Grell ve MIT-Emanuel şemalarının günlük enerji değişimlerine uyum sağladığını ve gelecekteki tahminler için uygun olduğunu göstermiştir. Proje, 19.02.2024'te T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.



Gürpınar Su Ürünleri Kompleksi için Kıyı Şeridi Salınlı Dalgı Enerjisi Potansiyelinin Belirlenmesi

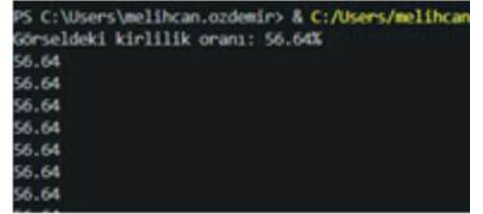
İstanbul Gürpınar Su Ürünleri Kompleksi'nde dalga enerjisi kullanım potansiyelini belirlemeyi amaçlayan projede geliştirilen prototip, bölgede yer alan dalga kıran üzerinde test edilmektedir. Projenin çıktıları arasında enerji çeşitliliğini artırmak, modüler bir dalga enerjisi üretim kiti geliştirmek ve kapasiteyi artırarak enerji üretim potansiyelini yükseltmek yer almaktadır. Projenin tamamlanma tarihi 08.08.2025 olarak planlanmıştır.



GES Kirlilik Tespit Sensörü

Proje kapsamında, güneş panellerinde verim kaybına yol açan toz, tuz ve buz gibi birikintilerin tespit edilmesi ve mobil uygulama üzerinden otomatik uyarı sistemi oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kirlenme uyarı sistemi sayesinde bakım ve temizlik çalışmalarının optimize edilmesi, ayrıca İstanbul Enerji'nin geliştirdiği SolarPak güneş paneli temizleme solüsyonu ile entegre şekilde kullanılarak daha verimli ve etkili bir panel temizliği sağlanması amaçlanmaktadır.

Projenin 22.08.2025 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır.



SOLARPAK Solar Panel Temizleme Solüsyonu



B. Ürün Geliştirme Çalışmaları

MOBENSİS – Mobil Enerji Sistemleri

Doğal afetler sonrasında meydana gelecek enerji ihtiyacını karşılayabilmek, enerjinin sürdürülebilirliği ve verimliliği sağlayabilmek için; taşınabilir ve kolayca kurulabilir Mobil Enerji Sistemleri tasarlanmıştır.

MOBENSİS-Mobil Enerji Sistemleri, gerek bireysel ihtiyaçların ve gerekse toplumsal ihtiyaçların karşılanabilmesi amacıyla 300W - 20kW arası çeşitli kapasitelerde hizmet verebilmektedir. İhtiyaç halinde daha büyük kapasiteler için üretim yapılabilmektedir.

MOBENSİS İlk prototoip uygulamasıyla İBB'nin 26 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirdiği Eş Zamanlı Acil Durum Tatbikatı'nda AKOM'un kriz masası çadırına enerji sağlanmıştır.



Ürün tasarımı geliştirilerek, taşınması kolay, katlanabilir, ihtiyaca uygun olarak genişletilebilir yenilikçi bir konsept tasarım oluşturulmuştur.



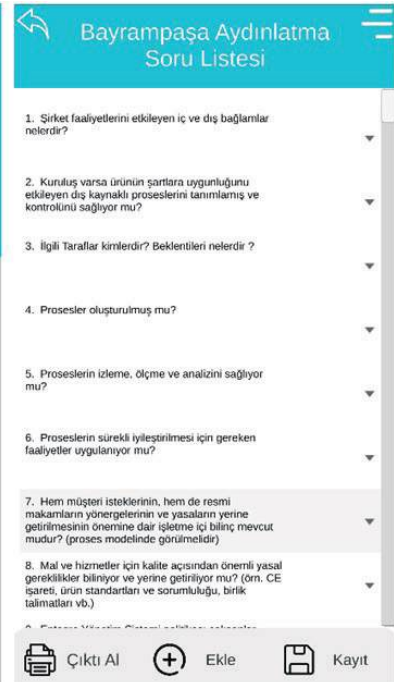
Bina Enerji Kimlik Kartı

Akıllı enerji yönetimi ile "Yeşil Bina" uygulamaları konusunda çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda İstanbul Enerji tarafından tasarlanan "Bina Enerji Kimlik Belgesi Kartı" ile bina hak sahipleri binalarına ait Enerji Kimlik Belgesine (enerji tüketim sınıflandırmasını, yalıtım özellikleri, ısıtma ve soğutma sistemlerinin verimlerini içeren belge) bir QR kod aracılığı ile erişim sağlayabilmektedirler. Bu konuyla ilgili bir mobil App (cep telefonu vb. cihazlardan erişim) geliştirmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.



İstanbul Enerji İç Tetkik Faaliyetlerinin Dijitalleştirilmesi

Bu projenin amacı, Ar-Ge ve Kalite Yönetim Şefliği tarafından İstanbul Enerji Birimlerinin entegre yönetim sistemi iç tetkik faaliyetleri sırasında kullanılan kâğıt yükünden kurtulmak ve ilgili dokümanların dijitalleşerek kaydedilmesinin sağlanmasıdır. Böylece evrakların kaybolmasının da önüne geçilerek dijital ortamda korunması sağlanmıştır. İç Tetkikçiler tarafından aktif olarak kullanılan ilgili program mobil uygulama olarak tasarlanmıştır.



C. Ulusal / Uluslararası Destek Programları Kapsamında Yürütülen Projeler

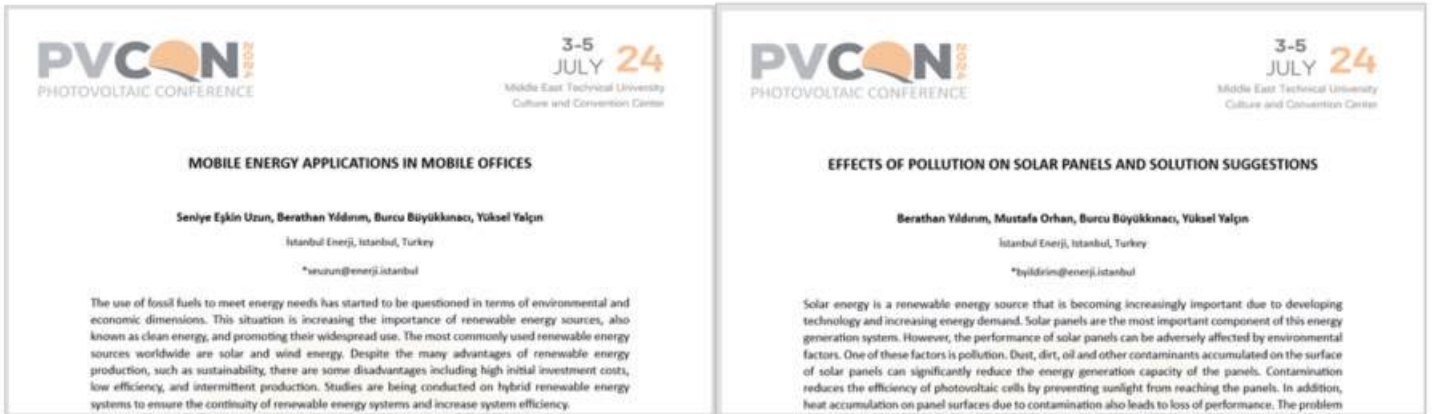
Horizon Europe Programı "HORIZON-CL5-2024-D3-02-06: Innovative, Community-Integrated PV Systems" çağrısına "PV4ISLANDS (Maximized exploitation of PV systems and demand flexibility for sustainable ISLAND energy communities)" başlıklı proje ile başvuru gerçekleştirilmiştir.

D. Bildiri / Makale / Yayın Çalışmaları

Şirketimizin faaliyet alanlarına yönelik akademik bildiri ve makale çalışmalarımız ile sektörel bilgi birikimine katkı sağlamayı, yenilikçi çözümler geliştirmeyi ve sürdürülebilir enerji dönüşümünde öncü bir rol üstlenmeyi hedefliyoruz.

3-5 Temmuz 2024 tarihlerinde düzenlenen PVCON 2024: 4th International Conference on Photovoltaic Science and Technologies konferansına kabul edilen

- "MOBILE ENERGY APPLICATIONS IN MOBILE OFFICES" başlıklı bildiri 5 Temmuz 2024 tarihinde sözlü olarak,
- "EFFECTS OF POLLUTION ON SOLAR PANELS AND SOLUTION SUGGESTIONS" başlıklı bildiri 3-5 Temmuz 2024 tarihlerinde poster olarak sunulmuştur.



E. Patent / Faydalı Model / Marka Çalışmaları



30.10.2023 tarihinde başvurusu yapılan SOLARPAK Solar Panel Temizleme Solüsyonu patent süreçleri takip edilmektedir.



MOBENSİS Mobil Enerji Sistemleri marka tescil işlemleri başlatılmıştır.

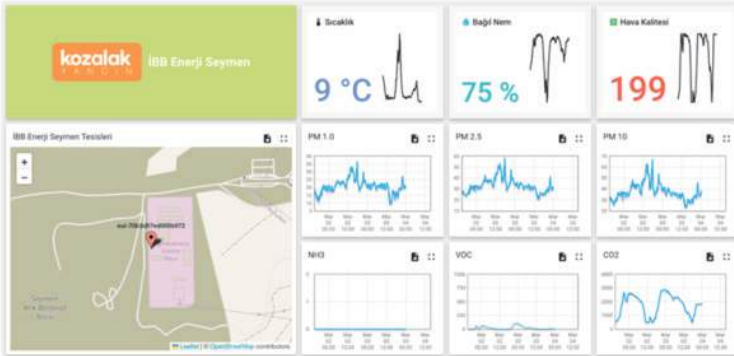
F. Girişimci İş Birliktelikleri

İstanbul'un ihtiyaçlarına yönelik teknoloji tabanlı ürünü olan girişimleri; İBB, bağlı kuruluş ve iştirakleri ile bir araya getirerek PoC (Proof of Concept) fırsatı sunan Tech Istanbul Growth 2024 programı kapsamında:



- "3pmetrics" girişimi ile gerçekleştirilen PoC çalışması kapsamında "İstanbul Enerji 2023 Yılı Kurumsal Karbon Ayakizi" hesaplanarak raporlanmıştır.

- "Kozalak" girişimi ile gerçekleştirilen PoC çalışması kapsamında "Seymen Enerji Üretim Tesisi Hava Kalitesi" izlenerek raporlanmıştır.



Gerçekleştirilen PoC çalışmalarının sonuçları 06.03.2024 tarihinde Tech Istanbul Growth Demoday etkinliğinde sunulmuştur.

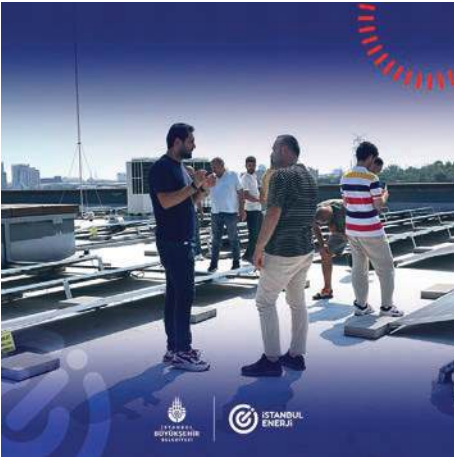
ENERJİ AKADEMİSİ

İstanbul Enerji A.Ş. tarafından hayata geçirilen "Enerji Akademisi" girişimi; ağırlıklı olarak enerji alanında Mesleki Eğitim Hizmetlerinin verileceği, yine enerji alanında Sertifika Programlarının düzenleneceği bir yapı olarak tasarlanmıştır. İstanbul Enerji'nin tescilli markası olan Enerji Akademisi; enerji sektöründeki ara eleman eksikliğini gidermek, işsiz kimselere meslek kazandırmak ve enerji konusunda eğitim görmekte olan üniversite öğrencilerinin yetkinliğini artırmak gibi amaçlarla faaliyet göstermektedir.

"Yaşam boyu enerji, yaşam boyu eğitim" mottosuyla hayata geçirilen "Enerji Akademisi" kapsamında, sektörde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı farkındalığının artırılması amaçları doğrultusunda, yerel yönetimlerde, üniversitelerde ve sivil toplum kuruluşlarında çok sayıda eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, aynı zamanda tesislerimize teknik geziler düzenlenerek uygulamalarımızın yerinde gözlemlenmesi sağlanmıştır.

Sertifika programı kapsamında; İstanbul Elektrik Teknisyenleri Odası işbirliğinde, odaya kayıtlı elektrik teknisyenlerine yönelik "Güneş Enerjisi Sistemleri Projelendirme, Kurulum, Bakım ve Onarım Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.. Eğitim boyunca güneş enerjisi paneli kurulumu ve bakımı konularında teorik ve pratik bilgiler edinen kursiyerler, sektörde daha donanımlı ve bilgili olarak yerlerini almaya hazır hale gelmişlerdir. Kasım 2023 tarihinde başlayan eğitim programı kapsamında, 2024 yılında gerçekleştirilen 3 oturum ile 74 kişi daha sertifika almaya hak kazanmıştır. Program kapsamında 2024 yılı sonuna kadar toplam 145 kişi sertifika almaya hak kazanmıştır.

Enerji Akademisi programının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla, Kamu Kuruluşları, Meslek Odaları ve Üniversiteler ile işbirliği görüşmeleri devam etmektedir.









Kurumsal İletişim Faaliyetleri

- A. Fuarlar & Zirveler
- B. İş Dünyası Faaliyetleri
- C. Üniversite - Sektör İş Birlikleri
- D. Etkinlikler
- E. Sosyal Medya Faaliyetleri
- F. Medya ve İletişim Faaliyetleri

A. Fuarlar & Zirveler

1) SolarEX Güneş Enerjisi Sistemleri ve Teknolojileri Fuarı

4-6 Nisan tarihleri arasında Türkiye'nin tek uluslararası güneş enerjisi sistemleri ve teknolojileri fuarı olan Solarex İstanbul Fuarı'na uzman kadromuz ile katılım sağlayarak; ziyaretçilerimizi son teknoloji sistemlerimiz ve santral kurulumlarındaki engin tecrübelerimiz hakkında bilgilendirdik.



2) ICCI 2024

24-26 Nisan tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleşen ICCI Enerji ve Çevre Fuarı'na katılım sağladık. Türkiye'nin en önemli enerji etkinliklerinden biri olan bu fuarda, sürdürülebilir ve çevre dostu enerji çözümlerimizi tanıtarak ziyaretçilerimizi bilgilendirdik.



3) NADMEX 2024 Afet Yönetim Zirvesi

NADMEX 2024 Afet Yönetimi Zirvesi'nde yer alarak, afetlere dayanıklı altyapı sistemleri ve enerji yönetiminin kritik rolü üzerine önemli bir oturuma katkı sunduk. Genel Müdürümüz Dr. Yüksel Yalçın, "Afetlerde Enerji Yönetimi ve Altyapı Sistemleri" konulu konuşmasında, kriz anlarında kesintisiz enerji arzının önemini ve sürdürülebilir çözümlerimizin bu süreçteki rolünü vurguladı. Dayanıklı enerji altyapıları oluşturma, afet yönetiminde hayati bir unsur olduğunu belirterek, güvenli, verimli ve sürdürülebilir enerji çözümlerimizle afetlere karşı nasıl hazırlıklı olunması gerektiği konusunda bilgiler paylaştık.



4) EIF Fuarı ve Dünya Enerji Kongresi

9-11 Ekim tarihleri arasında gerçekleşen Dünya Enerji Kongresi (EIF) 2024'te, enerji sektörünün önde gelen temsilcileriyle bir araya gelerek yenilikçi teknolojilerimizi ve sürdürülebilir enerji çözümlerimizi tanıtmaya fırsatı bulduk. Oldukça verimli geçen bu fuarda, sektörün geleceğini şekillendiren gelişmeleri paylaşıırken, aynı zamanda ziyaretçilerimizle enerji dönüşümüne katkı sağlayacak yeni iş birliklerine imza attık. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve akıllı altyapı çözümleri alanındaki çalışmalarımızla fuar katılımcılarının ilgisini çektik.



5) Uluslararası Kojenerasyon Konferansı

Kojentürk Derneği tarafından düzenlenen konferansta yer alarak, enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji çözümlerine yönelik yenilikçi yaklaşımlarımızı paylaştık. Genel Müdürümüz Dr. Yüksel Yalçın, "Seymen Enerji Üretim Tesisi ve Kojenerasyon Uygulamaları" başlıklı sunumunda, kojenerasyon sistemlerinin enerji verimliliği üzerindeki etkisini vurgularken, Seymen Enerji Üretim Tesisi'nde uygulanan yenilikçi çözümleri katılımcılarla paylaştı. Konferans boyunca, daha sürdürülebilir ve verimli enerji üretimi için geliştirilen teknolojileri ele alarak, sektördeki uzmanlarla fikir alışverişinde bulunduk.



6) EVCharge Show Fuarı

İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen EVCharge Show'da, sürdürülebilir enerji geleceğini şekillendiren yenilikçi şarj teknolojilerimizi tanıttık. Elektrikli araçlar için geliştirdiğimiz yenilikçi şarj altyapısı çözümlerimizi ziyaretçilerle buluştururken, geleceğin enerji teknolojileri üzerine kapsamlı görüşmeler gerçekleştirdik. Fuar süresince, elektrikli araç şarj istasyonları, akıllı enerji yönetimi ve yenilenebilir enerji entegrasyonu gibi konulara odaklanarak, sektördeki son gelişmeleri katılımcılarla paylaştık.



7) Light + Intelligent Building Istanbul 2024 Aydınlatma Fuarı



27-29 Kasım tarihleri arasında İstanbul Lutfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleşen fuarda, yenilikçi aydınlatma çözümlerimizi ve akıllı şehir uygulamalarımızı tanıttık. Enerji verimliliği ve sürdürülebilir aydınlatma teknolojileri üzerine verimli görüşmeler gerçekleştirdik ve sektördeki en yeni gelişmeleri katılımcılarla paylaştık.



B. Sektör – Paydaş Faaliyetleri

1) Meslek Odaları İş Birlikleri



İstanbul Enerji olarak, TMMOB bünyesindeki Mühendislik Odaları'nın İstanbul şubeleri ile bir araya gelerek enerji sektörünün geleceği ve iş birliği fırsatlarını değerlendirdiğimiz bir toplantı gerçekleştirdik. Toplantıya Elektrik Mühendisleri Odası, İnşaat Mühendisleri Odası, Mimarlar Odası, Şehir Plancıları Odası ve Makina Mühendisleri Odası'ndan başkan ve yöneticiler katılım sağladı. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerjiye geçiş ve akademik çalışmalar üzerine fikir alışverişinde bulunarak, meslek odalarıyla iş birliğimizi güçlendirme yönünde önemli adımlar attık.



 Enerji Akademisi Programı kapsamında, İstanbul Elektrik Teknisyenleri Odası iş birliğiyle hayata geçirilen İstanbul Enerji girişimi Enerji Akademisi, "Yaşam Boyu Enerji, Yaşam Boyu Eğitim" anlayışıyla ilk eğitimini gerçekleştirdi. Güneş Enerji Sistemleri alanında düzenlenen bu eğitim, sektör profesyonellerine güncel bilgi ve yetkinlikler kazandırmayı hedefledi. Eğitimi başarıyla tamamlayan katılımcılara, sertifika programı kapsamında belgeleri takdim edildi.



2) Uluslararası İş Birlikleri

 Etiyopya Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ile yenilenebilir enerji alanındaki projelerimiz hakkında verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Projelerimizin uygulaması ve başarıları hakkında bilgi paylaşımında bulunarak, benzer projelerin Etiyopya'da da uygulanması için deneyimlerimizi aktardık. Yenilenebilir enerji alanında sürdürülebilir ve çevre dostu çözümlerle ülkemizin kalkınmasına katkı sağlamak için işbirliği fırsatlarını değerlendirme konusunda mutabık kaldık.





İstanbul Enerji olarak, Sırbistan Priboj Belediyesi ile kapsamlı bir online toplantı gerçekleştirdik. Priboj Belediyesi Meclis Başkanı ve Belediye Başkan Yardımcısı Sasa Vasilic'in katılımıyla düzenlenen görüşmede, Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planları (SECAP) başta olmak üzere, İstanbul Enerji'nin faaliyetlerini tanıttık. Aynı zamanda, Priboj Belediyesi'nin sürdürülebilir enerji alanındaki çalışmalarını dinleyerek karşılıklı fikir alışverişinde bulunduk. Bu iş birliği, enerji verimliliği ve iklim dostu çözümler konusunda önemli bir adım olma potansiyeline sahip.



C. Etkinlikler



İstanbul Aydın Üniversitesi'nde düzenlenen "Sosyal Sorumluluk Bağlamında Çevre ve İklim Değişikliği Çalıştayı" programına katıldık. Programda, Genel Müdürümüz Dr. Yüksel Yalçın, iklim değişikliğinin küresel etkileri, çözüm önerileri ve enerji sektörünün bu süreçteki rolü üzerine değerlendirmelerde bulundu. Ayrıca, uluslararası ve ulusal programlar çerçevesinde gelecekteki yol haritası ile ilgili görüşlerini paylaşarak, İstanbul Enerji'nin bu alandaki çalışmalarını aktardı.





Yeditepe Üniversitesi Finans Kulübü tarafından düzenlenen "EFS'24 EcoFin Summit" zirvesine katılarak, enerji ekonomisi ve sektörün geleceğine dair önemli konuları ele aldık.

Zirvede, Türkiye'de ve dünyada enerji kaynaklarının mevcut durumu, enerji ekonomisindeki dengeler ve sektörün dijital dönüşümü üzerine değerlendirmelerde bulunarak, gelecekteki enerji trendleri, fırsatlar ve olası riskler hakkında görüşlerimizi paylaştık.



Yeditepe Üniversitesi Döngüsel Ekonomi İş Modelleri Etkinliği'nde jüri üyesi olarak yer alarak, sürdürülebilir bir gelecek için genç zihinlerin yenilikçi projelerini değerlendirdik.

Döngüsel ekonomi yaklaşımıyla, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği sağlamanın mümkün olduğunu bir kez daha gözlemledik. Etkinlik boyunca, çevre dostu çözümler ve yenilikçi iş modelleri üzerine yapılan çalışmaları değerlendirerek, bu alandaki gelişmelere katkı sunduk.





Trabzon Ortahisar Belediyesi ve UPV-Ülke Politikaları Vakfı organizasyonu ile düzenlenen "İklim Buluşmaları" kapsamında, Su, Gıda ve Enerji temalı sempozyumda yer aldık. Etkinlikte, şehirlerin sürdürülebilir bir geleceğe adım atabilmesi için yenilenebilir enerji ve iklim eylemlerinin önemi vurgulandı. Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) ve yerel yönetimlerin enerji vizyonu üzerine yapılan değerlendirmelerle, iklim değişikliğiyle mücadelede atılması gereken adımlar ele alındı.



Trend Talk: "Kentlerde Akıllı Aydınlatma Sistemleri" oturumunda yer alarak, yenilikçi aydınlatma çözümlerimizi ve enerji verimliliğine yönelik projelerimizi tanıttık. Akıllı şehirler ve sürdürülebilir enerji odağında gerçekleşen bu oturumda, kentlerin geleceğine yön veren aydınlatma sistemlerini ele aldık ve enerji verimliliği konusundaki çalışmalarımızı paylaştık.



**light+
intelligent
building**
İSTANBUL

D. Başarılar

 Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımız, Yıldız Teknik Üniversitesi'nin iştirak şirketi Greenstars A.Ş. tarafından 'Greenstars Sertifikası' ile ödüllendirildi! Bu sertifikayla, çevre dostu projelerimize, yenilenebilir enerjiye ve sosyal sorumluluk ile yönetişime verdiğimiz önemi bir kez daha kanıtladık; doğal kaynaklarımızı koruyarak sürdürülebilir bir geleceğe kararlılıkla ilerliyoruz.



 Türkiye'deki tek yerli SECAP (Sürdürülebilir İklim ve Enerji Eylem Planları) yazılımını geliştirdik ve SECAP SOFT ile KalDer (Türkiye Kalite Derneği) Proje Ödülü'ne layık görüldük! İki yıl boyunca üzerinde çalışarak hayata geçirdiğimiz SECAP SOFT ile, sürdürülebilir enerji ve iklim eylemlerinde veri yönetimi ve analiz süreçlerine katkı sağladık. Şehirlerin daha çevreci ve dirençli hale gelmesine destek olacak bu yazılımı geliştirerek, enerji yönetiminde önemli bir adım attık.



FORTUNE TÜRKİYE 500



Türkiye'nin en büyükleri arasında yer aldığımız Fortune 500 Türkiye listesinde üst üste üçüncü kez bulunmanın gururunu yaşıyoruz! İstanbul Enerji olarak, üç yıl üst üste FORTUNE 500 listesinde yer alarak başarımızı sürdürdük. Bu yıl genel sıralamada 297., enerji kategorisinde 25., İstanbul merkezli şirketler arasında ise 157. sırada yer alarak sektördeki gücümüzü bir kez daha kanıtladık.



E. Sosyal Medya Faaliyetleri

01.01.2024 - 31.12.2024 tarihleri arasında sosyal medya genel özetine göre;

Toplam Takipçi Sayısı

25.449

Toplam Erişim

64.412

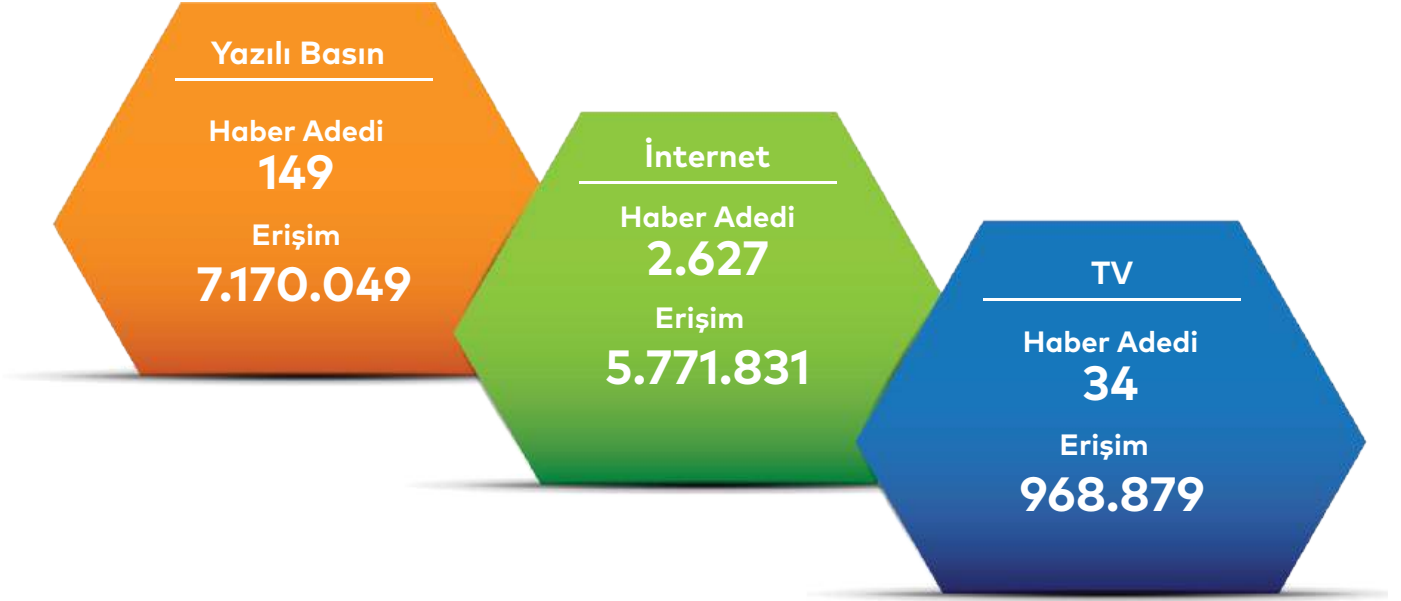
Toplam Etkileşim

5.386

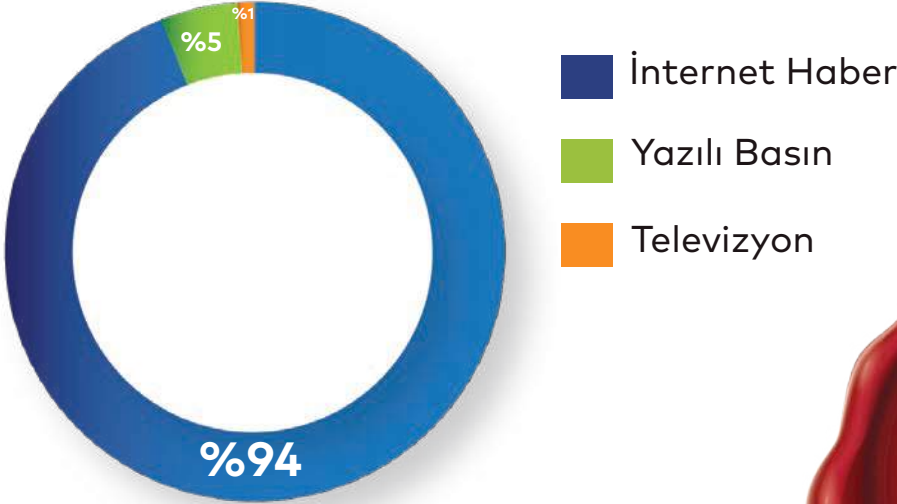


F. Medya ve İletişim Faaliyetleri

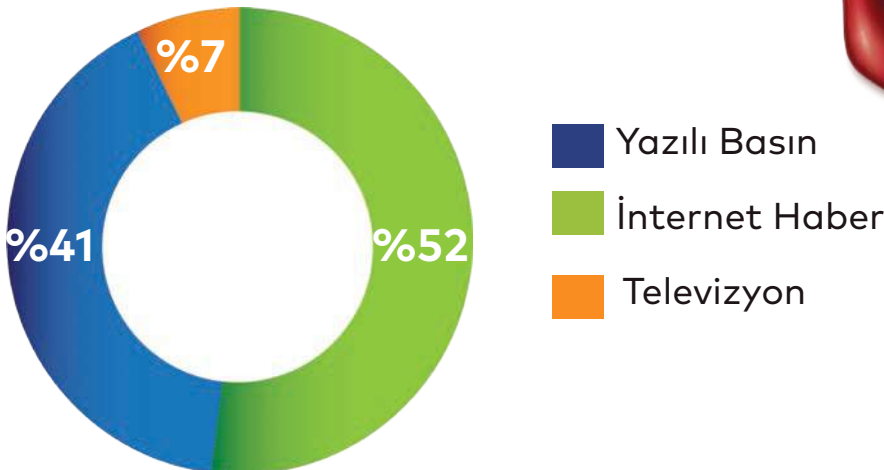
2024 yılında Ocak - Aralık ayları arasında medya ölçüm raporlarına göre:



Haber Adeti Dağılım Yüzdesi



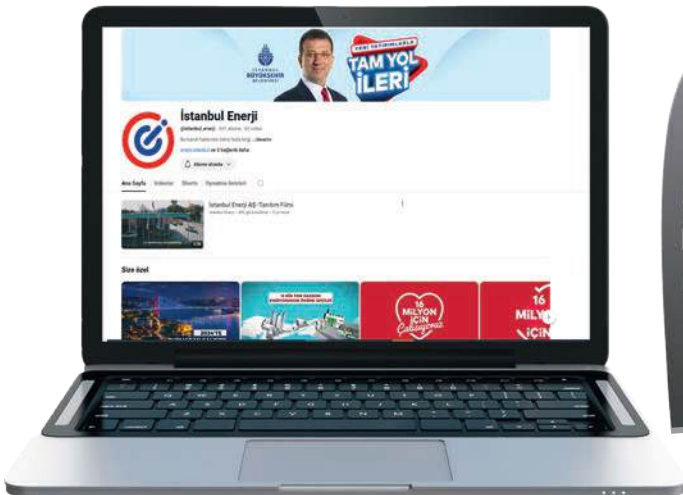
Erişim Dağılım Yüzdesi





Tanıtım Videoları

2024 yılında, İstanbul Enerji olarak projelerimizi ve faaliyetlerimizi daha geniş kitlelere ulaştırmak amacıyla çeşitli tanıtım videoları hazırladık. Enerji sektöründeki yenilikçi çözümlerimizi, sürdürülebilir projelerimizi ve İstanbul'a kazandırdığımız yatırımları bu videolar aracılığıyla kamuoyuyla paylaştık. Fuar katılımlarımız, açılış törenlerimiz, çevre dostu enerji projelerimiz ve yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz çalışmalar görsel içeriklerle desteklenerek duyuruldu. Bu sayede, hem sektördeki etkin rolümüzü pekiştirdik hem de sürdürülebilir enerjiye katkılarımızı geniş kitlelerle buluşturduk.







Mali Veriler

**İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE İŞTİRAKLERİ
1 OCAK- 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA,

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve iştiraklerinin (toplu olarak "Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide öz kaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilmek İstenen Husus

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarında, 14.04.2021 tarihinde kurulan iştiraki İsetaş İstanbul Elektrik Tedarik Anonim Şirketi ve 05.07.2021 tarihinde kurulan iştiraki İYA Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketi maliyet bedelleri ile yer almaktadır.

4) Diğer Husus

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda yer alan öz kaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi iştiraki *İsttelkom İstanbul Elektronik Haberleşme ve Altyapı Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.*'nin finansal tablosu başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiştir.



5) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz. Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

Hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ve yıllara sâri inşaat ve onarım maliyetleri ile hakedişleri	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un ana faaliyet konusu; kendi hüküm ve tasarrufu altında bulunan gayrimenkuller ile satın alma kiralama veya üst kullanım hakkı yoluyla temin edilecek gayri menkuller üzerinde akaryakıt/LPG satış ve istasyon tesisi kurmak ve kullanmak, toptan ve otomasyon akaryakıt ticareti ile elektrik enerjisi üretimidir. Ayrıca enerji yönetimi ve danışmanlığı, GES yapımı, aydınlatma, geri kazanım ve yakıt yönetimi alanlarında projeler geliştirmek ve hizmetler sunmak, yenilenebilir enerji bilim ve teknoloji alanlarında uygulamaya yönelik teknoloji araştırma ve geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Grup'un performans değerlendirmesinde hasılat en önemli göstergelerdendir. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu açısından en önemli finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur. Ayrıca Grup'un in 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide finansal tabloları incelendiğinde varlıklar içerisindeki ağırlığından dolayı yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri ve hak edişleri denetimimiz açısından önemli bir konudur. 31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un hasılat tutarı 10.356.548.737 TL olup, hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar bağımsız denetçi raporunun Dipnot 2 ve Dipnot 18 bölümünde yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Satış süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi, - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik (iade karşılıklarının kontrolü de dahil) Şirket muhasebe politikasının uygunluğunun ve TFRS 15'e uyumunun değerlendirilmesi, - Konsolide finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin analitik prosedürlerin gerçekleştirilmesi, - Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmesi, - Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin incelenmesi ve farklı rapor türleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi, - Örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığının test edilmesi, - Seçilen müşteriler ile satış mutabakatı yapılması. - İnşaat sözleşmelerinde hasılatın tamamlama yüzdesi yöntemine göre kayıtlara alındığının test edilmesi - İnşaat sözleşmelerinde sözleşme maliyetine yüklenen maliyetlerin kontrol edilmesi - Birden fazla projeyi ilgilendiren ve ilgili olduğu projelere dağıtılan maliyetlerin dağıtım anahtarlarının doğruluğunun ve uygunluğunun kontrol edilmesi - Ödenen avanslara ilişkin sözleşmelerin talep edilerek ödemelerin sözleşmelerle tutarlı olup olmadığının kontrol edilmesi - Gerçekleştirilecek projelerle ilgili taahhütnameler, sözleşmeler ve şartnameler incelenmek suretiyle yapılan işlerin ilgili proje bazında gerçekleşmesinin kontrol edilmesi - Hakediş raporları ile tanzim edilen faturaların mukayese edilerek dönemsellik yönünden uygunluğunun kontrol edilmesi



5) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un aktifinde 31 Aralık 2024 itibarıyla 525.975.936 TL tutarında yatırım amaçlı gayrimenkul bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 327.195.915 TL). Grup'un konsolide finansal tabloları incelendiğinde Grup'un sahipliği altında bulunan yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve bunların gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilmesi denetimimiz açısından önemli bir konudur.	Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin mevcudiyeti ile ilgili kanıtlar elde edilmek suretiyle bilanço tarihi itibarıyla Grup'un varlığı oldukları doğrulanmıştır. - Denetimimiz sırasında yatırım amaçlı gayrimenkul değerlemelerinin TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı açısından incelenmesi yapılmış ve söz konusu standarda uygun olduğu anlaşılmıştır. - Grup'un değer artış tespitini yapmış olduğu değerlendirme raporu 22 Aralık 2024 ve 26 Aralık 2024 tarihlerinde SPK tarafından yetkilendirilmiş bir kurum olan Kare Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. İlgili rapor incelenmiş ve sonuçları değerlendirilmiştir. - Denetimimiz sırasında yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinde değerlendirme raporlarında belirtilen değerlerinde herhangi bir değişim olup olmadığının sorgulanması amacıyla ilgili gayrimenkullerin bulunduğu ilçelerdeki arsa metrekaresi fiyatları araştırılmıştır.

İştiraklerin konsolide finansal tablolarda sunumu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla İstanbul Enerji San. ve Tic. A.Ş., 2021 yılı içerisinde kurulan "İsetaş İstanbul Elektrik Tedarik Anonim Şirketi" nin paylarının %33'üne ve "İYA Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketi" nin paylarının %25'ine sahip olup ilişikteki konsolide finansal tablolarda bu iştirakler maliyet bedeli ile gösterilmiştir. (Dipnot: 3)	Denetimimiz sırasında, maliyet bedeli ile gösterilen iştiraklerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Şirketlerin ana sözleşmeleri alınmış ve incelenmiştir. - Kuruluş işlemlerinin tescil ve ilan süreci incelenmiştir. - Kuruluş sırasında taahhüt edilen sermayenin ödenmesi kontrol edilmiştir. - Yasal defterlerin temini ve tasdik ettirilmesi süreci kontrol edilmiştir. - Vergi hesap numarası, vergi levhası alınmış olması ile ilgili kontroller yapılmıştır. - İlgili odalara kayıt yaptırılmış olduğunun kontrolü sağlanmıştır.



5) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

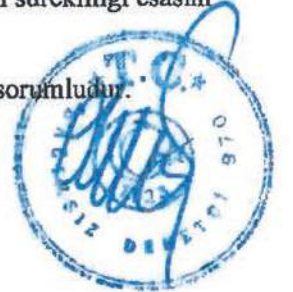
TMS 29- Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardının uygulanması	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebiyle Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır. TMS 29'a uygun olarak konsolide finansal tablolar ve önceki döneme ait finansal bilgiler, Türk Lirasının genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirasının satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'un yönergelerine uygun olarak Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endeksini (TÜFE) kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2 no'lu dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır: - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır. - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir. - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen konsolide finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir. - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.

6) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



7) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir. Ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta, uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli, uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.)
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin, işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket’in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesi uyarınca İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve iştiraklerinde ("Grup") riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurulması hususu, Grup pay senetleri borsada işlem görmediği için zorunlu değildir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bağımsız denetim sonucunda söz konusu komitenin gerekli olmasına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, kanun ile Grup şirketlerinin ana sözleşmelerinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Tuğrul Özşüt'tür.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Osman Tuğrul ÖZŞÜT,
Sorumlu Denetçi



28 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştirakleri**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirasının 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücü olarak ("TL") ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	32	85.792.001	120.879.929
Ticari Alacaklar	5	1.214.403.205	1.410.754.006
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	814.564.663	943.023.657
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	399.838.542	467.730.349
Diğer Alacaklar	6	150.859.004	140.469.209
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	149.483.695	139.476.383
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	1.375.309	992.826
Stoklar	8	132.026.810	152.062.288
Peşin Ödenmiş Giderler	9	31.430.768	31.097.676
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	-	501.074
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.614.511.788	1.855.764.182
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	6	894.015	1.850.477
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	3.775	2.758
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	890.240	1.847.719
Finansal Yatırımlar	7	270.936.968	270.936.968
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	10	106.925.080	107.077.543
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	525.975.936	327.195.915
Maddi Duran Varlıklar	12	1.204.086.350	1.138.981.473
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	65.032.724	64.889.332
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	10.848.488	8.495.479
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	10.848.488	8.495.479
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.183.594	1.410.617
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	25	168.151	1.978.032
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.186.051.306	1.922.815.836
TOPLAM VARLIKLAR		3.800.563.094	3.778.580.018

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştirakleri**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirasının 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücü olarak ("TL") ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	27	94.732.197	-
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	27	82.250.240	99.260.131
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama Yükümlülükleri	14	38.640.411	35.899.896
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	14	38.640.411	35.899.896
Ticari Borçlar	5	495.958.443	661.615.370
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	28.904.910	22.858.474
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	467.053.533	638.756.896
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	32.249.827	26.955.365
Diğer Borçlar	6	13.807.991	38.056.117
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	199.159	24.574.036
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	13.608.832	13.482.081
Ödenecek Vergi ve Fonlar	6	59.665.380	64.191.707
Ertelenmiş Gelirler	9	52.299.626	96.822.938
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	3.519.879	30.799.363
Kısa Vadeli Karşılıklar	15-16	20.208.830	18.917.350
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	18.166.330	15.885.429
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	2.042.500	3.031.921
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		893.332.824	1.072.518.237
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	27	22.964.505	-
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	27	36.848.891	145.991.186
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama Yükümlülükleri	14	5.953.011	8.834.023
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	14	5.953.011	8.834.023
Ertelenmiş Gelirler	9	72.120.481	84.969.224
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	17.606.728	27.372.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	17.606.728	27.372.363
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	381.657.374	291.452.373
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		537.150.990	558.619.169
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.370.079.281	2.147.442.612
Ödenmiş Sermaye	17	20.635.000	20.635.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	283.694.267	283.694.267
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	17	(19.539.544)	(13.614.833)
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Aktüeryal Kazanç/Kayıplar	17	(19.539.544)	(13.614.833)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	63.132.021	63.132.021
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	17	1.793.596.157	1.743.840.083
Net Dönem Karı/Zararı		228.561.380	49.756.074
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.370.079.281	2.147.442.612
TOPLAM KAYNAKLAR		3.800.563.094	3.778.580.018

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştirakleri**01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirasının 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücü olarak ("TL") ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2023 31.12.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansı		
Hasılat	18	10.356.548.737	10.725.550.883
Satışların Maliyeti (-)	18	(9.387.325.952)	(9.543.056.714)
BRÜT KAR		969.222.785	1.182.494.169
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(203.414.347)	(159.348.299)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(172.901.839)	(229.145.528)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	19	(6.669.884)	(5.719.448)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	48.353.669	54.470.159
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(16.180.302)	(106.659.064)
ESAS FAALİYET KARI		618.410.082	736.091.989
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	299.743.768	151.111.097
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	-	(288.758)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	10	(7.929.414)	(22.873.853)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		910.224.436	864.040.475
Finansman Gelirleri	23	11.965.276	18.250.586
Finansman Giderleri (-)	23	(125.753.407)	(190.224.241)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	35	(326.233.289)	(373.492.826)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		470.203.016	318.573.994
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(241.641.636)	(268.817.920)
Dönem Vergi Gideri	25	(60.985.223)	(114.755.581)
Ertelenmiş Vergi Gideri	25	(180.656.413)	(154.062.339)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		228.561.380	49.756.074
DÖNEM KARI		228.561.380	49.756.074
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	26	11,0764	2,4112
Diğer Kapsamlı Gider			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(10.109.603)	(12.608.462)
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)	24	(13.479.471)	(16.811.283)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	24	3.369.868	4.202.821
Ertelenmiş Vergi Geliri	24	3.369.868	4.202.821
Diğer Kapsamlı Gider		(10.109.603)	(12.608.462)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		218.451.777	37.147.612

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştirakleri
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Birikmiş Karlar			Toplam Özkaynaklar
				Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	
01 Ocak 2023 Bakiyeleri	20.635.000	283.694.267	(1.658.226)	46.224.855	1.291.766.619	452.073.464	2.092.735.979
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	49.756.074	49.756.074
Transferler	-	-	-	-	452.073.464	(452.073.464)	-
Kar dağıtımı	-	-	-	16.907.166	-	-	16.907.166
Aktüeryal Kazançlar	-	-	(11.956.607)	-	-	-	(11.956.607)
31 Aralık 2023 Bakiyeleri	20.635.000	283.694.267	(13.614.833)	63.132.021	1.743.840.083	49.756.074	2.147.442.612
01 Ocak 2024 Bakiyeleri	20.635.000	283.694.267	(13.614.833)	63.132.021	1.743.840.083	49.756.074	2.147.442.612
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	228.561.380	228.561.380
Transferler	-	-	-	-	49.756.074	(49.756.074)	-
Aktüeryal Kazançlar	-	-	(5.924.711)	-	-	-	(5.924.711)
31 Aralık 2024 Bakiyeleri	20.635.000	283.694.267	(19.539.544)	63.132.021	1.793.596.157	228.561.380	2.370.079.281

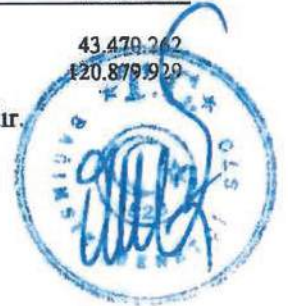


İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştirakleri
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31.12.2024	31.12.2023
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		134.846.605	255.356.921
Dönem Karı		228.561.380	49.756.074
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		73.163.530	450.686.886
- Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	12-13	117.207.835	156.764.884
- Kullanım Hakkı Varlıkları Amortismanı	14	13.685.198	74.421.119
- Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımların Karları/Zararları	10	(83.049.611)	(81.442.571)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışları	11	(198.780.021)	(36.071.768)
- Kıdem Tazminatı Karşılığı	16	6.282.007	9.871.285
- Şüpheli Alacak Karşılığı	5	(30.929.760)	46.368.639
- İzin Karşılığı	16	7.163.723	11.115.813
- Dava Karşılığı	15	(57.477)	841.565
- Vergi Geliri/Gideri	25	241.641.636	268.817.920
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(166.878.305)	(245.086.039)
- Ticari Alacaklardaki Değişimler		227.280.561	86.169.537
- Diğer Alacaklardaki Değişimler		(9.433.333)	(97.366.238)
- Ticari Borçlardaki Değişimler		(165.656.927)	(41.104.445)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Değişimler		(24.248.126)	31.091.738
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim		(21.560.713)	(11.978.567)
- Stoklardaki Değişimler		20.035.478	(31.136.141)
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişim		(57.372.055)	86.302.484
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim		(106.069)	2.232.570
- Diğer Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		45.114.370	(173.781.406)
- Vergi Ödemeleri		(180.931.490)	(95.515.571)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(198.494.311)	(138.142.706)
- Maddi Duran Varlıklardaki Değişimler		(178.981.287)	(45.171.427)
- Maddi Olmayan Duran Varlıklardaki Değişimler		(5.684.434)	(1.541.651)
- Bağlı Ortaklık Ediniminden Nakit Çıkışları (-)		-	(7.459.951)
- Kullanım Hakkı Varlıklarındaki Değişim		(13.828.590)	(83.969.677)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(8.595.981)	(65.002.095)
- Kredi Kullanımından Kaynaklanan Nakit Girişi		117.696.702	-
- Finansal Kiralama Yükümlülükleri		(126.152.186)	(104.426.873)
- Operasyonel Kiralama İşlemlerine İlişkin Değişim		(140.497)	22.517.612
- Kar dağıtımı		-	16.907.166
PARASAL POZİSYON KAZANÇ / KAYIP ETKİSİ		37.155.758	25.197.547
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(35.087.928)	77.409.667
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		120.879.929	43.470.262
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		85.792.001	120.879.929

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



FİNANSAL EK BİLGİLER

- Şirketimiz 2024 yılı bağımsız denetimi AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından yapılmıştır. Şirketimiz 2024 yılında kamu denetimi geçirmemiştir. Mali veriler TFRS'ye göre hazırlanmıştır.
- Şirketimiz ilgili hesap döneminde enerji üretim faaliyeti alanındaki Seymen Enerji Üretim Tesisi'nde, enerji üretim kapasitesinin artırılmasına ve enerji verimliliğine yönelik proje yatırımlarına devam etmektedir. İBB Mülkiyetinde bulunan 2 adet araziye akaryakıt istasyonu kurulup hizmete açılmıştır. 1 adet araziye de istasyon kurulumu yatırımları yapılmıştır.
- Şirketimizin net işletme sermayesi faaliyetlerini sorunsuz olarak yürütmek için yeterlidir.
- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen ek önlemler yoktur.
- Şirketimizin kar dağıtım politikası; kurumsal yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım ve finansal planlar dikkate alınarak yapılacaktır.
- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar bulunmamaktadır.
- Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla kredi borcu 118.933.988,02TL' dir.
- 1.000.000 TL KİPTAŞ'a Hatay Kırıkhan ilçesi Alaybeyli betonarme okul binası yapımı için ödeme yapılmıştır.
- Şirketimiz genel itibarıyla alacak riski, likidite riski ve kur riskine maruz kalmaktadır.
- Şirketimiz, geçmiş yıl kârları ile cari yıl kârından kâr dağıtımını yapmayacak olup, söz konusu yıllara ait kârların 2025 yılı içerisinde sermayeye ilavesini planlamaktadır.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.
- Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna varılmıştır.
- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda hareket etmekte ve yasal yedeklerin ayrılmasından sonra şirket ana sözleşme ve yasal mevzuat hükümleri doğrultusunda genel kurulun vereceği karara göre hareket etmektedir.
- Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerden biri de risk yönetimidir. Her proses için kalite, çevre, bilgi güvenliği ile iş sağlığı ve güvenliği riskleri ayrı ayrı belirlenerek yöneticiler tarafından analiz edilir ve kayıt altına alınır. Tanımlanan riskler olasılık ve etki çarpanlarıyla puanlanarak risk seviyeleri belirlenir. Risklere ilişkin mevcut önlemler, aksiyonlar ve kontroller kaydedilir ve risk seviyelerini düşürmek amacıyla gerekli önlemler alınır.





Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi, İç Denetim ve Kontrol

- A. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi**
- B. İç Denetim ve Kontrol**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

1) Görüş

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28.02.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Osman Tuğrul ÖZSÜT
Sorumlu Denetçi



28 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye

A. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Risk yönetiminin şirket genelinde yayılımının sağlanması için Kalite Yönetim Şefliği tarafından "Risk ve Fırsatlar Prosedürü" oluşturulmuştur.

Riskler, paydaşların beklentileri, misyon - vizyon, şirketimizin stratejik amaç ve hedefleri, operasyonel süreçler, iç ve dış çevre faktörleri dikkate alınarak yönetilmektedir.

İç çevre faktörleri olarak çalışanlar, yönetim kurulu, çalışma ortamı, finansal durum, insan kaynakları yapısı, iletişim ve süreç yönetimi konuları belirlenmiş olup dış çevre faktörleri politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal, faktörler olarak belirlenmiştir.

Risk yönetimi birimler ile yapılan toplantılar neticesinde oluşturulur. Tüm birimlerin katılım sağladığı toplantılarla şirketimizin risk haritası çıkarılmış, risk değerleri belirlenmiş ve önemli riskler için aksiyonlar alınmıştır. Aksiyon planlaması ile gerektiği durumlarda termin tarihi ve sorumlu atanarak aksiyonların takibi yapılır.

Her yıl yapılan Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında riskler yeniden ele alınıp ve güncellemeleri yapılmaktadır.

B. İç Denetim ve Kontrol

İstanbul Enerji A.Ş.'deki iç denetim faaliyetleri, doğrudan Genel Müdür'e bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak örgütlenmiş bulunan İç Denetim Şefliği tarafından yürütülmektedir.

İç Denetim Şefliği; iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal uyum dahil birimlerin yürüttüğü faaliyetlerin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda teftişi ve denetim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

2024 yılı iç denetim faaliyetleri, Genel Müdür'ün onayladığı "2024 Yılı İç Denetim Planı"na uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Yıllık Denetim Planı kapsamında iş süreçlerinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde sunulmaktadır.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak İstanbul Enerji A.Ş. yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmekte, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmakta ve sonuçları raporlanmaktadır.



İSTANBUL
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

SENİN ŞEHİRİN **SENİN ENERJİN**



İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (İDTM) Blokları A2 Blok
No:10 Kat:17 Ofis No: 467 34149
Yeşilköy – Bakırköy / İSTANBUL