



SENİN ŞEHRİN, SENİN ENERJİN...

2020 Yılı Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER, SERMAYE YAPISI VE ORTAKLAR

- Yerleşkeler
- Kuruluş Amacı
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu Üyeleri

2. MİSYON, VİZYON VE POLİTİKALAR

- Misyon, Vizyon, Değerlerimiz
- Organizasyon Şeması
- Yönetim Politikaları
- Sertifikalar

3. İNSAN KAYNAKLARI

- Personel Bilgileri
- Personel Eğitim Bilgileri
- Personel Maliyet Bilgileri

4. YAKIT YÖNETİMİ

- Toptan Akaryakıt Satışları
- Perakende Akaryakıt Satışları

5. AYDINLATMA YÖNETİMİ

- Aydınlatma Faaliyetleri

6. ENERJİ YÖNETİMİ

- Enerji Verimliliği Faaliyetleri
- Projeler

7. GERİ KAZANIM

- Atık Geri Kazanım Faaliyetleri

8. MALİ VERİLER

9. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ



Sevgili İstanbullular;

İstanbul; iki kıtaya yayılan eşsiz konumu, zengin tarihi ve kültürel mirası, 16 milyonluk nüfusu, üretimi, ekonomik açıdan önemi, potansiyeli ile dünyanın en büyük metropollerinden biri. Doğu ile Batı'nın buluştuğu bu eşsiz şehirde, tarih boyunca birçok farklı kültür ve medeniyet iç içe geçti. Bir buluşma noktası olma özelliği kentimize büyük bir dinamizm kazandırdı. Bu enerjiyi bugün İstanbul'un cadde ve sokaklarında, fabrikalarında, dükkanlarında, İstanbulluların emeklerinde ve gülen yüzlerinde görebiliyoruz.

Böylesine büyük ve dinamik bir metropolde güçlü, sürdürülebilir ve güvenilir bir altyapıya sahip olmak çok önem taşıyor. İstanbul'un sahip olduğu eşsiz potansiyeli ortaya çıkarıp güçlendirmek ve şehrimizi dünyada hak ettiği konuma taşımak hedefiyle altyapı konusunda çok kıymetli yatırımları hayata geçiriyoruz.

İstanbul Enerji, enerji üretimi ve yönetimi, aydınlatma, geri kazanım ve akaryakıt yönetimi gibi alanlarda sürdürdüğü faaliyetleri, teknolojik altyapısı, ar-ge çalışmalarıyla bu hedefimize ilerlememizde çok önemli bir rol oynuyor.

Göreve başladığımızda adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul'un sözünü vermiştik. Katılımcı, şeffaf, hesap verebilir, adil ve liyakate dayalı bir yönetim anlayışıyla bu uğurda çalışmalarımıza devam ediyoruz. Bu nedenle İstanbul Enerji'de çevreye ve doğaya dost enerji üretimine odaklanıyoruz. İstanbul'un enerji gereksinimlerini karşılarken doğasını, havasını, suyunu, hemşehrilerimizin yaşam kalitesini korumayı da daima ilk planda tutacağız. Yeşil bir İstanbul için yeşil ve sürdürülebilir enerji çözümlerine yatırım yapacağız.

Bu şehrin ancak ortak akli ve bilimi ön plana çıkaran bir anlayışla çağdaş bir geleceğe ilerleyeceğini biliyoruz. İstanbul Enerji'de bilim-teknoloji odaklı bir politikayla hareket ediyor, ar-ge çalışmalarına, çalışma arkadaşlarımızın gelişimine yatırım yapıyoruz. Katılımcı bir anlayışla gerek sektörün önde gelen şirketleri gerekse üniversitelerimizle enerji teknolojileri alanında gerçekleştirdiğimiz iş birlikleri bu açıdan çok önemli. Bu iş birliklerini genişleterek şehrimize daha iyi hizmet sunabilme becerimizi her geçen gün artırmayı planlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde yeni nesil teknolojiler, yaratıcı çözümler, akılcı yatırımlar ve güçlü iş birlikleri ile hizmet yelpazemizi çeşitlendirip zenginleştirerek İstanbul'u enerji alanında dünyanın en güçlü kentleri arasına sokmak için çalışmalarımıza aralıksız devam edeceğiz.

Gelişmiş altyapısı, yetkin insan kaynağı, doğa dostu enerji yatırımları, akıllı çözümleriyle "adil, yeşil ve yaratıcı" bir İstanbul'u var edeceğiz.

Birlikte başaracağız.

Saygılarımla



Ekrem İMAMOĞLU
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



Değerli İstanbullular;

İstanbul Enerji olarak, büyük bir gururla hizmet ettiğimiz İstanbul'un sunduğu eşsiz potansiyelden aldığımız güçle; İstanbul'u enerji alanında uluslararası rekabet gücü yüksek bir kente dönüştürmek için büyük bir çaba sarf ediyoruz. Kentin son derece hızlı akan dinamik yapısı ile birlikte, değişen ihtiyaçlar doğrultusunda hizmetlerimizi günden güne farklı alanlarda çeşitlendirerek, geliştirdiğimiz teknolojik altyapımız ile değerli İstanbul'umuza en iyi hizmeti sağlamayı hedefliyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde 16 Milyon İstanbulluya karşı sorumluluğumuzu bilerek, yüksek hassasiyetle hareket ediyoruz. Bunu yaparken kapsayıcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve adil yönetim anlayışını kendimize en temel yapı taşları olarak belirledik.

Ekonomik ve sosyal gelişme ancak eşitlikçi bir toplum ve iş dünyası ile gerçekleşebilir. Bu ilkedен hareketle, toplumsal cinsiyet eşitliğini bir insan kaynağı yönetim prensibi olarak benimsedik ve kadın çalışan sayımızı artırdık.

Bu değerler ve ilkeler çerçevesinde sizlerin bilgisine sunmakta olduğumuz bu raporda da göreceğiniz gibi bir yıl içerisinde yürüttüğümüz faaliyetler sonucunda gelinen aşama bizler için son derece umut verici... 2020 yılı faaliyetlerimizde çevreye ve doğaya dost enerji üretimi ve bilim-teknoloji odaklı politikamız temel kılavuzumuz oldu. Tamamlandığında Avrupa'nın en büyüğü olacak Silivri Seymen Enerji Üretim Tesisi'mizin Eylül ayında açılışını yaparken, aralık ayı itibarıyla kapasitesini arttırarak hem enerji üretiminde büyük oranda artış hem de çevreye katkı açısından dikkate değer bir fayda sağladık.

Bunun yanı sıra oluşturduğumuz Üniversite- Özel Sektör işbirlikleri ile enerji teknolojileri alanında güçlü bir adım attık. Bu adım İstanbul Enerji olarak faaliyetlerimizin çok önemli bir parçasını oluşturan ARGE yatırımlarımıza, faaliyetlerimize ve çalışanlarımızın gelişimlerine önemli bir katkı sağlayacaktır.

Bütün bunları yaparken İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı kuruluşlara ve iştirak şirketlerine enerji yönetimi, akaryakıt yönetimi, aydınlatma yönetimi ve geri kazanım konusunda hizmet ve yönetim desteği sağlayarak; 16 Milyon İstanbulluya verilen hizmetin bir parçası olmaktan dolayı son derece mutlu ve gururluyuz.

2020 yılı faaliyet raporumuzu siz kıymetli İstanbullulara sunarken "Temiz, Yeşil ve Yaşanabilir bir İstanbul" oluşturma hedefimiz için enerji sektöründe güçlü ve saygın bir marka olmak üzere tüm gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Sevgi ve Saygılarımla,
Şengül ALTAN ARSLAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Teknoloji ve Bilimin Işığında Gelişecek, Enerji Dolu, Yeşil İstanbul!

Günümüzde, iklim değişikliği, sanayileşme, dijitalleşme, tükenen kaynaklar, şehirleşme ve sosyoekonomik değişimler, sürdürülebilir çözümler üretmenin gerekliliğini ve önemini ortaya koymaktadır. Sürdürülebilir kaynakların yönetimindeki ana faktörlerden biri de yenilenebilir enerji kaynaklarıdır. Enerji üretiminin ve tedarikinin önemi kadar, bu kaynakların elde edilmesindeki süreçlerde küresel ısınmaya karşı tedbirler, doğayı korumak, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmemiz çok önemli bir sorumluluktur. Bundan hareketle, “Çevreye ve doğaya dost enerji üretim politikaları” kuruluşumuzun temel ilkelerindedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bir iştiraki olarak kurulmuş, sektörün en köklü ve tecrübeli firması olarak, “Yeşil, adil ve yaratıcı bir İstanbul” hassasiyetiyle, enerji sektöründe güçlü ve saygın bir marka olmak üzere tüm gücümüzle çalışıyoruz.

Enerji Yönetimi, Aydınlatma, Geri Kazanım ve Akaryakıt Yönetimi alanlarında yürüttüğümüz faaliyetlerimizle, enerjide dışa bağımlılığımıza çözüm olacak etkin ve verimli yatırım programlarımızda, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri süreçlerimizin bir parçası yaparak, tarihten miras İstanbul'umuzun tüm güzelliklerini koruyacak biçimde gerçekleştirmeye çalışıyoruz.

İstanbul Enerji olarak yenilenebilir enerji alanında 2020 yılında da önemli yatırımlar yaptık. Eylül 2020’de 17 MW kurulu güç ile hizmete açtığımız, Silivri -Seymen Biyokütle Enerji Üretim Tesisi, dünyanın tek merkezdeki en yüksek kapasiteli biyokütle enerji üretim tesisi olma özelliğini taşıyor. Aralık ayı itibarıyla kapasitesini arttırarak 25 MW Kapasiteyle hizmet vermeye başlayan tesisimiz, 2021’de 36 MW kapasiteye erişecektir. Tamamlandığında tam kapasitesi 90 MW olarak planlanmıştır.

Yatırımın tüm fazları tamamlandığında, doğaya bir yılda 2.300.000 aracın trafikte ürettiği emisyonu ve 60.000.000 ağacın karbon azaltımına eşdeğer fayda üretmiş olacağız. Hali hazırda yapımı devam eden “Melen Hidroelektrik Santrali Projesi’ni tamamladığımızda, 45 MW kapasite ile İstanbul’umuzun enerji ihtiyacına önemli bir ölçüde katkı sağlayacaktır.

İstanbul Enerji olarak, 2020 yılında attığımız önemli adımlardan biri de üniversiteler ile “Enerji Teknolojileri” alanında imzaladığımız Üniversite-Sektör işbirlikleri oldu. Bu işbirlikleri ile enerji teknolojileri alanında ARGE Projeleri, akademik araştırmalar, Proje Çalışmaları, Doktora ve Lisans Programlarında saha araştırmaları, staj destekleri ve enerji mühendisliği saha çalışmalarının yanı sıra her türlü faydalı model ve patent girişimini birlikte yürütmeyi hedefliyoruz.

2020’nin son aylarında, büyüme stratejimiz paralelinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve bağlı kuruluşlara sunduğumuz Enerji verimliliği danışmanlığı hizmetimizi, uzman mühendis kadromuzu genişleterek, özel sektörde GES - Güneş Enerjisi Sitemleri, RES - Rüzgar Enerjisi Sistemleri başta olmak üzere Türkiye’nin önde gelen firmalarına da iş ortaklığı sunmaya devam edeceğiz. 2021 hedeflerimiz arasında bu iş ortaklıklarımızı arttırarak devam etmek önceliklerimiz arasındadır.

Dijitalleşmenin hızla hayatımızın ayrılmaz parçası olduğu bir dönemdeyiz. Hayata geçirmeyi planladığımız yeni nesil teknolojilerle şehrimize verimli dijital çözümler sunmayı planlıyoruz. Elektrikli araçlar için şarj istasyonları kurmak için geliştirdiğimiz ŞarjPark projemizle İstanbullulara başta İBB otoparkları olmak üzere, park alanlarında hızlı şarj hizmeti uygulamaya başlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde de güneş ve rüzgar enerjisi başta olmak üzere, akaryakıt satışları, aydınlatma projeleri, enerji verimliliği, geri kazanım ve elektrikli araç şarj istasyonları alanlarındaki yatırımlarımızı sürdürmeyi hedeflemekteyiz. Bugüne kadar olduğu gibi gelecekte de ekonomiye ve enerji sektörüne katma değerli projeler kazandırmaya devam edeceğiz. İstanbul Enerji olarak, hedefimiz, sürdürülebilir, etkin, verimli, çevre dostu, bilimsel ve teknolojik esaslı, enerji alanında nitelikli projelerle güçlü katma değer yaratan bir firma olmaktır.

Sevgi ve Saygılarımla,

Yüksel YALÇIN
Genel Müdür

1

GENEL BİLGİLER, SERMAYE YAPISI VE ORTAKLAR

- Yerleşkeler
- Kuruluş Amacı
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu Üyeleri



YERLEŞKELER

GENEL MÜDÜRLÜK

Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. İstanbul Dünya Ticaret Merkezi, A2 Blok No:10 Kat:17, Ofis No: 467,
Yeşilköy, Bakırköy, İstanbul

Vergi Dairesi

- **Anadolu Kurumlar Vergi No:** 470 039 9067
- **Ticaret Sicil No:** 82543
- **Mersis No:** 0-4700-3960-9700016
- **Sermayesi:** 20.635.000,00 TL
- **Tel:** 444 62 34
- **Fax:** (0212) 343 55 01
- **www.enerji.istanbul**

İstanbul Enerji Teknik Ofis

- Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. İstanbul Dünya Ticaret Merkezi A2 Blok No:10 Kat:14 Ofis No:
420 Yeşilköy, Bakırköy, İstanbul

Yenikapı Akaryakıt İstasyonu

- Yalı Mah. Namık Kemal Cad. No:82,Fatih/İstanbul

Selimiye Akaryakıt İstasyonu

- Tıbbiye Cad. Atölyeler Sok.No:80, Üsküdar, İstanbul

Gürpınar Akaryakıt İstasyonu

- Dereağzı Mah. Denizyolu Cad. Gürpınar Balık Hali Yanı, No:28/2, Gürpınar, Beylikdüzü,
İstanbul

Istmarin Teknepark Akaryakıt İstasyonu

- Eski Tersaneler Bölgesi Emirgan Cad. İstinye Koyu İSTMARIN içi No:1 Sarıyer, İstanbul

Avrupa Aydınlatma Şantiyesi

- Eyüp Defterdar Mah. Yavedut Sok. No: 3/1 Eyüp, İstanbul

Anadolu Aydınlatma Şantiyesi

- İstanbul Bostancı Mah. Bostanlararası Sok. Kapı No: 28 Bostancı, Kadıköy, İstanbul

Çorlu Geri Kazanım Tesisi

- Ergene Sırtı Mevkii Asfalt Boyu Kümeevleri , Ergene, Tekirdağ

Seymen Enerji Üretim Tesisi

- Seymen Mahallesi, Laiklik Caddesi, No: 285, Silivri, İstanbul

KURULUŞ AMACI

Şirketimiz, Petrol ve petrol ürünleri ticareti yapmak üzere Petrol Ofisi, İstanbul Belediyesi adi ortaklığı ile 16.08.1962 tarihinde BEL-PET adıyla kurulmuştur. Yabancı petrol şirketleri yanında zayıf kalan Petrol Ofisine, iç pazarda yeni bir açılım sağlamak amacı ile 12 adet akaryakıt istasyonunun kurulmasına katkı sağlanmış bulunmaktadır.

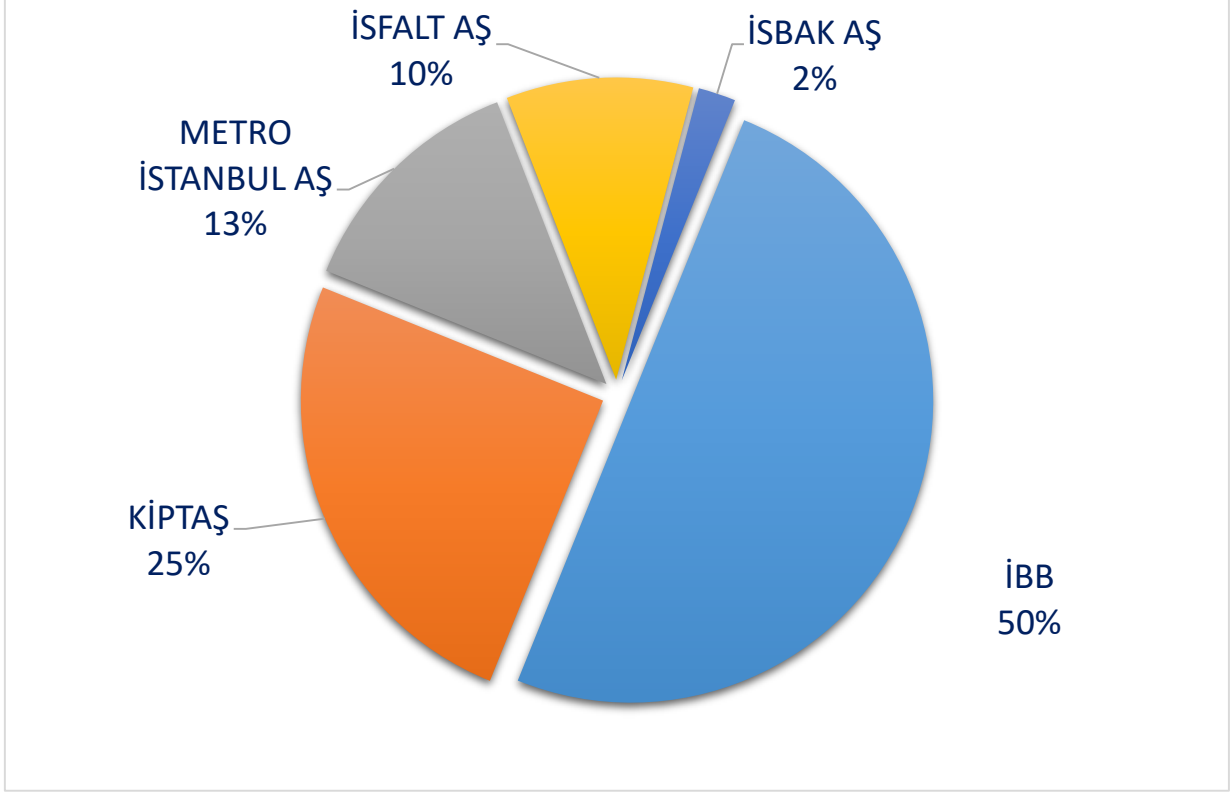
Şirketin Petrol Ofisine ait olan hisseleri, 31.08.1992 tarihinde (İDO) İstanbul Deniz Otobüsleri San. Tic. A.Ş. ve (İSFALT) İstanbul Asphalt Fabrikaları San. Tic. A.Ş. tarafından devir alınarak Limited Şirket haline dönüştürülmüş ve şirket tamamen bir İBB kuruluşu haline getirilmiştir.

BOTAŞ'ın yurtdışı doğalgaz alım kontratlarını devretmesi hususunun gündeme gelmesiyle birlikte özellikle İGDAŞ'ın ihtiyacı olan doğalgazın yurtdışından teminini gerçekleştirmek amacıyla tüzük ve isim değişikliğine gitmiştir. BEL-PET 09.01.2003 tarihinde İGATAŞ İstanbul Gaz ve Akaryakıt Tedarik San. ve Tic. A.Ş. ismini almış ve yeniden organize olarak çalışma alanını, doğalgaz ithalatı ve öncelikle yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimini kapsayacak şekilde genişletmiştir.

İnsan hayatında önemli bir yer tutan enerjinin, temini esnasında çevre ile olan etkileşim son derece önemli bir konudur. Bu bağlamda günümüzde ön plana çıkan yenilenebilir kaynakların değerlendirilmesi ve çevre dostu teknolojilerin kullanılması konuları önemli iş fırsatlarını da beraberinde getirmektedir.

Değişimi ve beraberinde getirdiği fırsatları ve tehditleri iyi algılayan şirket, 2005 yılında gerçekleştirilen stratejik planlama çalışması ile misyon, vizyon ve stratejik hedeflerini güncellemiştir. Yapılan bu çalışmalar ile birlikte üzerinde yoğunlaşılacak faaliyet alanını doğru bir şekilde temsil etmesi açısından isim değişikliği gündeme gelmiştir. Bu bağlamda şirketin ismi 06.03.2006 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul ile "İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve bu isim 21.03.2006 tarihinde tescil edilmiştir.

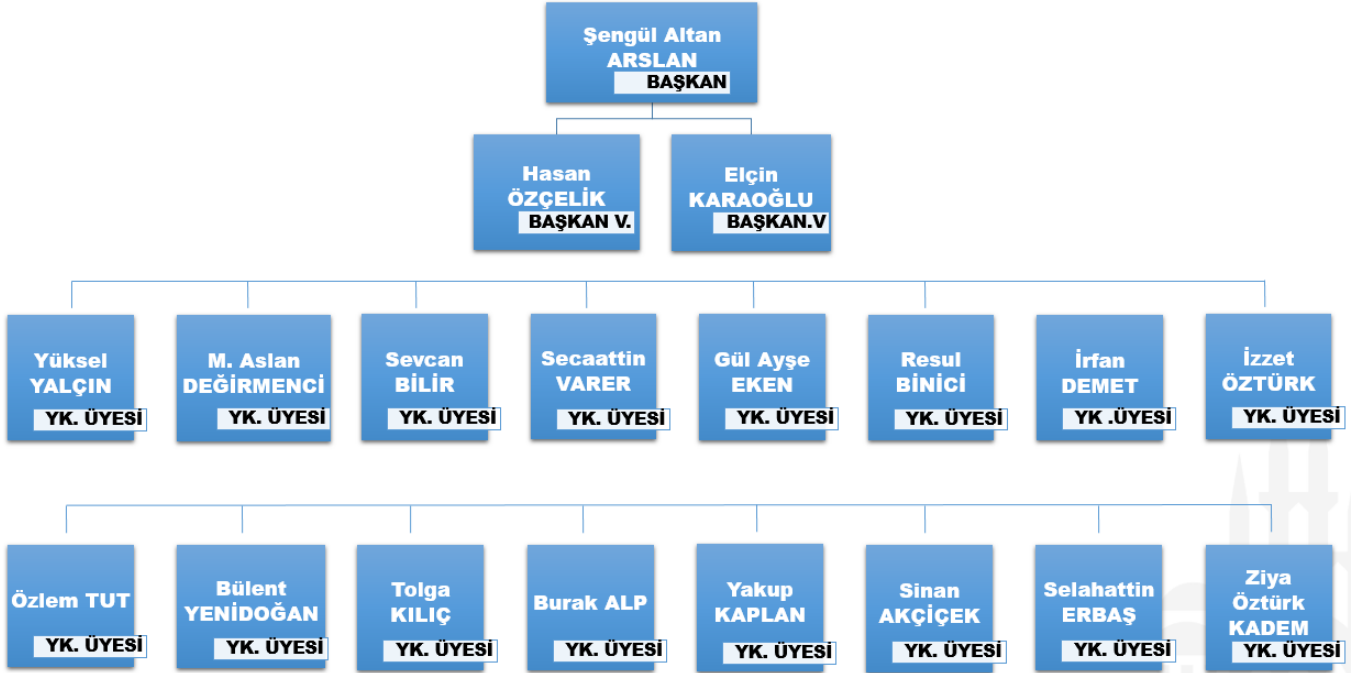
ORTAKLIK YAPISI



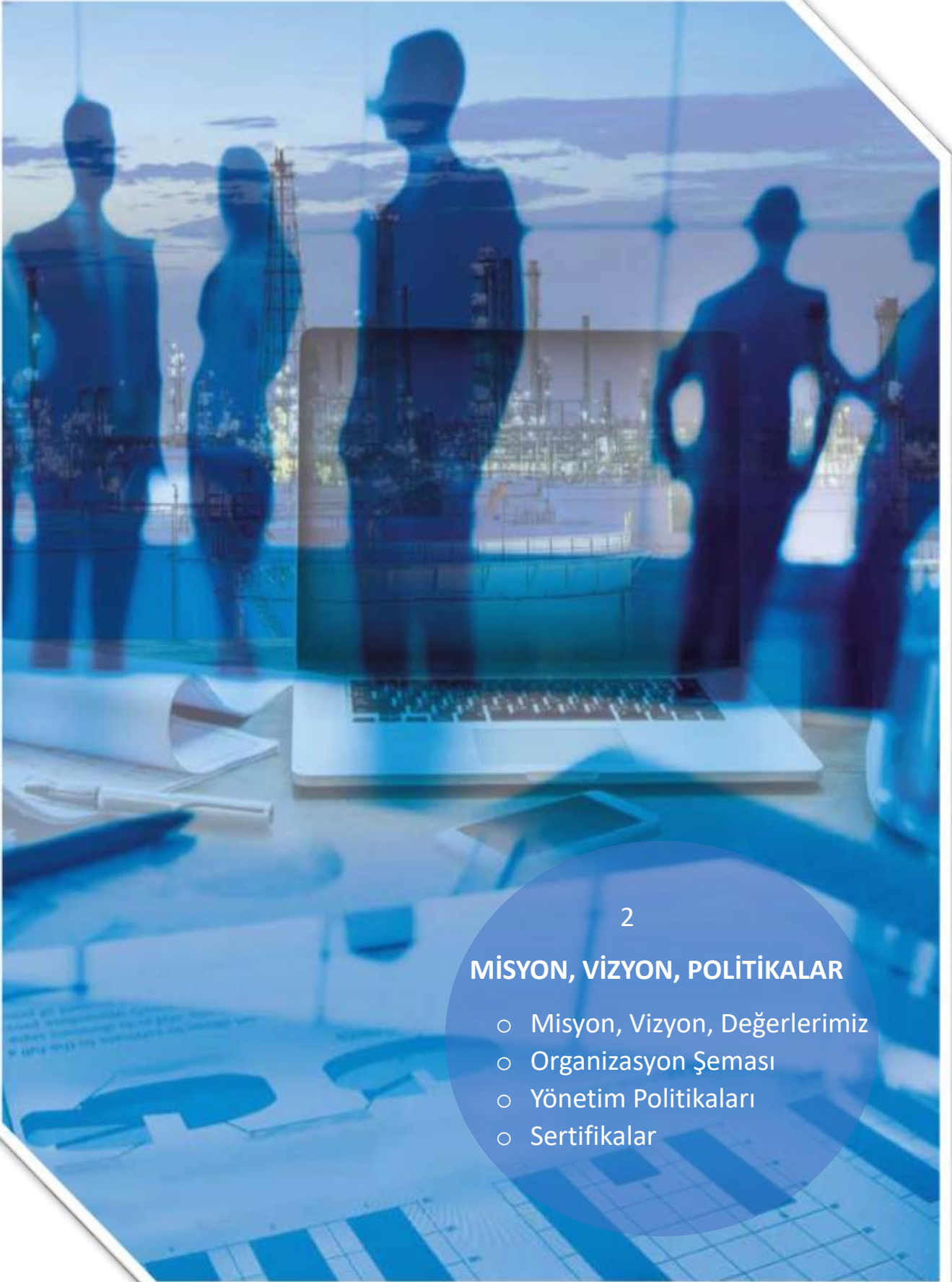
	PAY ORANI	PAY TUTARI
İSTELKOM AŞ	% 35	1.750.000 TL
GÜVEN SU	% 15	11.250.000 TL
İSPER AŞ	% 10	9.000.000 TL
KİPTAŞ	% 0,00138	583.554 TL

Şirketimizin Ortaklığının Bulunduğu Şirketler ve Payları Tablosu

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Yönetim Kurulu Ücret Bilgileri	2018 (TL)	2019 (TL)	2020 (TL)
Normal Kazanç (Huzur Hakkı)	1.356.841,38	1.388.973,05	2.047.785,95
Sağlık Sigortası İşveren Payı	129.675,66	142.598,31	149.582,55
Toplam Kazanç	1.486.517,04	1.531.571,36	2.197.368,50



2

MİSYON, VİZYON, POLİTİKALAR

- Misyon, Vizyon, Değerlerimiz
- Organizasyon Şeması
- Yönetim Politikaları
- Sertifikalar

MİSYON, VİZYON, DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bir iştiraki olarak akaryakıt, aydınlatma, geri kazanım ve enerji alanlarında faaliyet gösteren bir şirkettiz. Şehirlerin potansiyellerini belirleyerek müşterilerimiz, paydaşlarımız ve toplum için yenilikçi ve çevre dostu çözümler sunuyoruz.

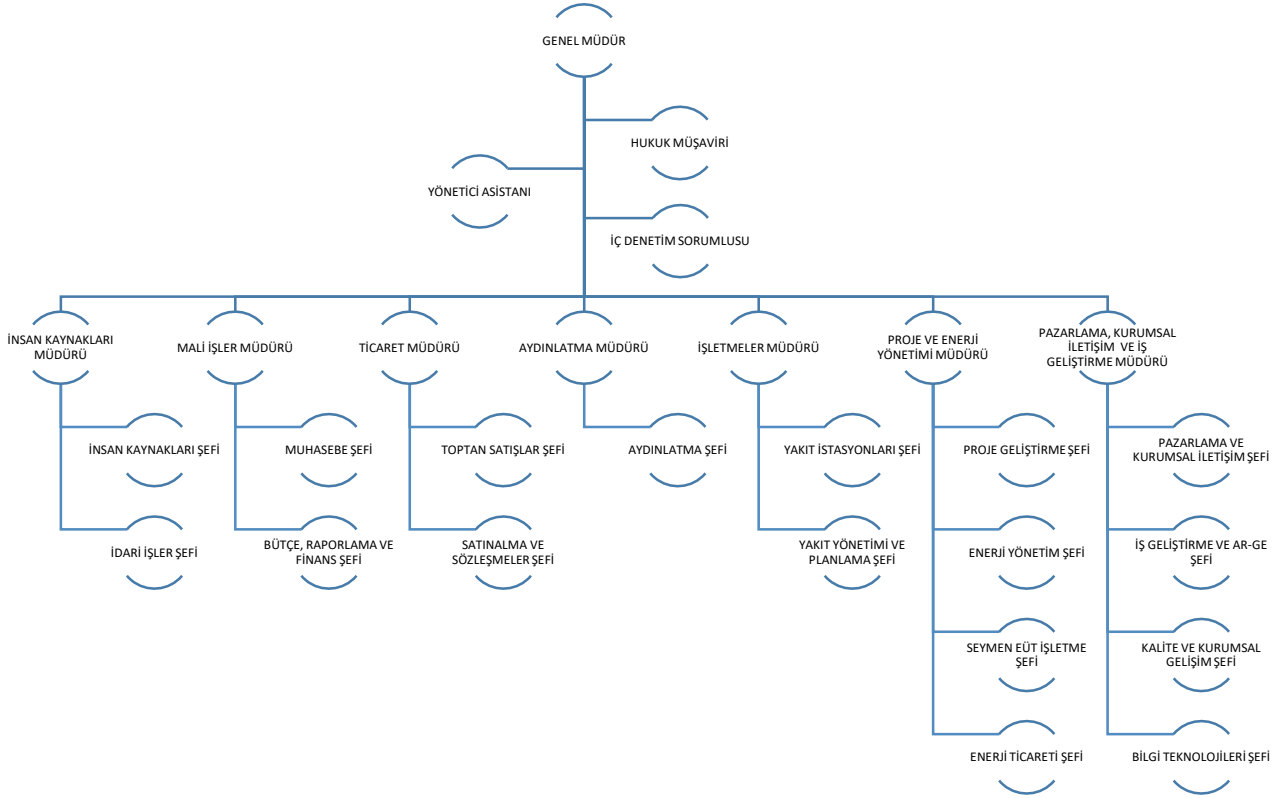
VİZYONUMUZ

Önce İBB, bağlı kuruluşları ve iştirakler olmak üzere sırası ile önce tüm İstanbul sonra Marmara bölgesi, Türkiye ve yakın coğrafya olmak üzere bu bölgelerdeki şehirlerin bu alanlarında ihtiyaçlarını ve potansiyellerini belirleyerek yenilikçi ve çevre dostu çözümler sunan, uzmanlığını toplumsal faydayı gözeterek uygulayan bir şirket olmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- ✚ Kurumsal bilgi birikimlerimizi ekip çalışması sonucu ortaya çıkan sinerjimizle birleştirerek enerjiye dönüştürürüz.
- ✚ Geleceğin enerjisinin gücümüzde saklı olduğuna inanır, yenilikçi fikirlerimizi eyleme dönüştürerek paydaşlarımız ve toplum için değer üretiriz.
- ✚ Değer zincirinde yer alan tüm faaliyetlerimizle ilgili etik ve mesleki standartlara en üst düzeyde uyum gösteririz.
- ✚ En az çalışanlarımız kadar paydaşlarımızı da anlamak için açık iletişim ve şeffaflığa önem veririz.

ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM POLİTİKALARI

ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI

- ✚ İstanbul Enerji olarak faaliyetlerimizde, iştiraki olduğumuz İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin kurum kimliğini en iyi temsil edecek şekilde, müşteri odaklı, güvenilir, ilgili mevzuatlara uyumlu, rekabetçi, kaliteli hizmet ve ürün sunmayı amaçlarız.
- ✚ Öncelikle müşterilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın beklentilerini en iyi şekilde karşılamayı, tüm iş süreçlerimizi etkin şekilde yönetmeyi ve iyileştirmeyi, yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek, çevreci ve temiz enerji üretmeyi taahhüt ederiz.
- ✚ Entegre Yönetim Sistemi performansının iyileştirilmesi amacıyla, çalışanlarımızın farkındalığını arttırmak için çalışmalar yaparız, Fikir ve görüşlerini alarak sisteme katılımlarını sağlarız.
- ✚ Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımız için Entegre Yönetim Sistemi duyarlılığını esas alan bir çalışma ortamı sunmayı, bununla birlikte çalışan ve çalışan temsilcilerimizin de danışma ve katılımını taahhüt ederiz.
- ✚ Entegre Yönetim Sistemi verimliliği açısından; müşteri memnuniyetinin sağlanmasını, kirliliğin önlenmesi ve çevrenin korunmasını, yaralanmanın sağlık bozulmalarının önlenmesini, yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesini sağlayarak performansımızı sürekli iyileştirmeyi taahhüt ederiz.
- ✚ Tüm operasyonel kararlarımızın Entegre Yönetim Sistemine etkilerini dikkate alarak faaliyetlerimizin doğal parçası olan süreç risklerini, iş sağlığı tehlikelerini, çevre etkilerini ve önemli enerji kullanım alanlarını belirler; etkilerinin asgariye indirilmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik planlı aksiyonların devreye alınmasını taahhüt ederiz.
- ✚ Enerji verimliliği açısından en uygun ürünleri seçer ve enerji performansının iyileşmesine dayalı tüm tasarımları destekleriz. Çalışmalarımızın başarıya ulaşmasında en büyük enerjimiz ve motivasyon kaynağımız çalışanlarımızın farkındalığı ve katılımı olacaktır. İstanbul Enerji olarak amacımız rekabet gücümüzü sürekli arttırmak ve firmamızı gururla temsil edebilmektir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

- Bilgi güvenliği, bu politikada aşağıdaki bilgi niteliklerinin korunması olarak tanımlanır:

Gizlilik

- Bilginin sadece erişim yetkisi verilmiş kişilere erişilebilir olduğunu garanti etmek,

Bütünlük

- Bilginin ve işleme yöntemlerinin doğruluğunu ve yetkisiz değiştirilememesini temin etmek,

Erişilebilirlik

- Yetkili kullanıcıların, gerek duyulduğunda bilgiye ve ilişkili kaynaklara en hızlı şekilde erişebileceklerini garanti etmek.

SERTİFİKALAR



3

İNSAN KAYNAKLARI

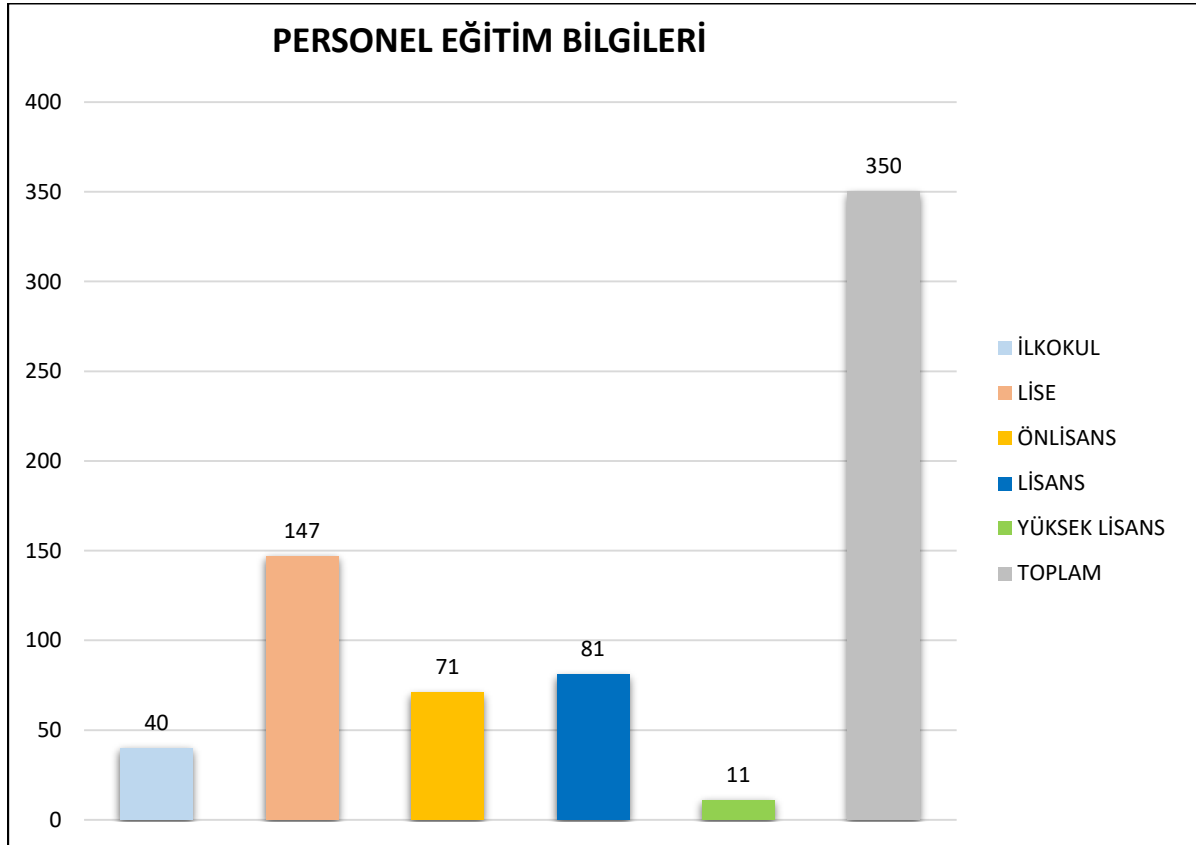
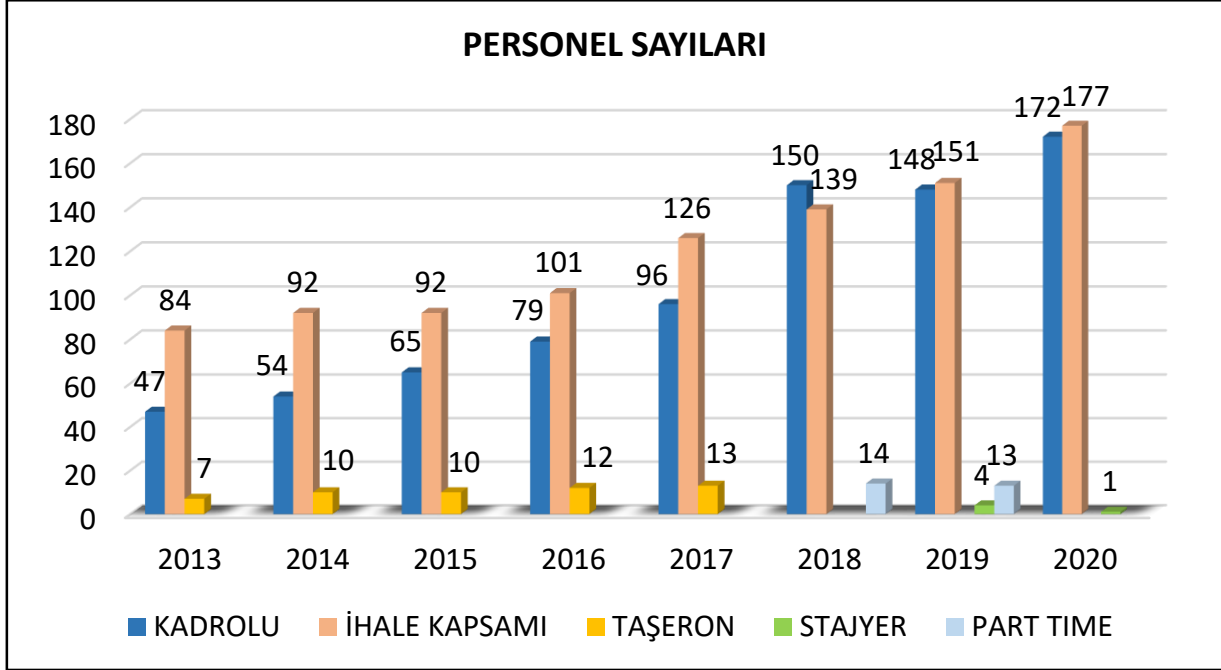
- Personel Bilgileri
- Personel Eğitim Bilgileri
- Personel Maliyet Bilgileri



PERSONEL BİLGİLERİ

İstanbul Enerji A.Ş. insan kaynakları çalışmalarını şirket hedefleri doğrultusunda, çalışanlarına aidiyet duygusunu kazandıran, geleceği gören, şeffaf, gelişime açık İnsan Kaynakları uygulamaları kapsamında, aşağıda belirtilen maddeler halinde tanımlar ve yürütür.

- ✚ Etkin bir personel seçme yerleştirme süreciyle şirket değerlerini yükseltecek yeni bireyler istihdam etmek, sonuç odaklı ve hızlı karar alan bir organizasyon yapısı oluşturmak.
- ✚ Personelimizin mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamak, potansiyellerini en verimli şekilde kullanmalarına olanak tanımak amacıyla eğitimler düzenlemek, eğitim analizlerini gerçekleştirmek, eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve buna göre mevcut süreci yürütmek,
- ✚ Şirket içi iletişimi daha da güçlendirmek, personele bu konuda farkındalık oluşturuvcu eğitimler aldirmek,
- ✚ Çalışanlarımızın memnuniyetini arttırıcı aksiyonlar almak.



PERSONEL MALİYET BİLGİLERİ

	Kadro lu	İhale Kapsamı	KHK	Stajyer	Part Time	Toplam
BRÜT ÖDEMELER TOPLAMI (AGİ Hariç)	23.257.436,02	15.763.333,88	0	12.213,46	0	39.032.983,36
SGK İşveren Primi	3.557.307,87	2.954.663,90	0	0	0	6.511.971,77
SGK İşveren İşsizlik Primi	347.054,11	288.259,50	0	0	0	635.313,61
YILLIK MALİYET TOPLAMI	27.161.798,00	19.006.257,28	0	12.213,46	0	46.180.268,74
Kalan İzin Günü Toplamı (İş günü)	2.925	2.162	0	0	0	5.086
Yıllık İzin Yüğü (TL)	545.028,51	321.027,87	0	0	0	866.056,38
Kıdem Tazminatı Yüğü (TL)	6.126.574,11	4.840.693,89	0	0	0	10.967.268,00
İhbar Tazminatı Yüğü (TL)	2.721.272,40	2.485.566,38	0	0	0	5.206.838,78
KIDEM-İHBAR TAZMİNATI VE İZİN YÜĞÜ TOPLAMI	8.847.846,51	7.326.260,27	0	0	0	16.174.106,78

4

YAKIT YÖNETİMİ

- Toptan Akaryakıt Satışları
- Perakende Akaryakıt Satışları

TOPTAN AKARYAKIT SATIŞLARI



İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin en eski şirketlerinden biri olan şirketimiz, petrol piyasasındaki 59 yıllık TECRÜBE ve GÜVENCEYLE, kamu kurum ve kuruluşları, iştirak şirketleri ve özel sektöre yaklaşık 72 milyon litre akaryakıt ve madeni yağ tedarik etmektedir.

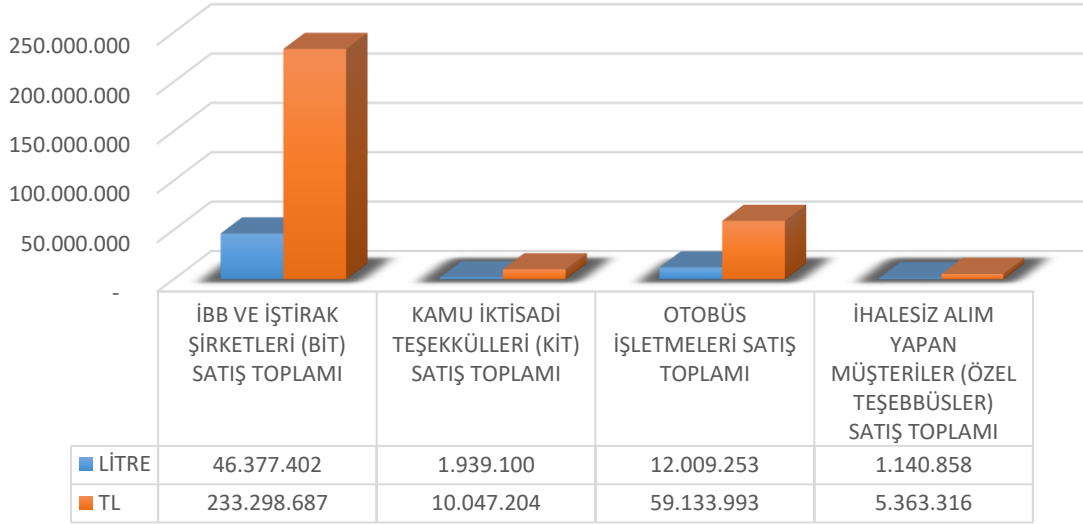
İŞLETMEKTE OLDUĞUMUZ İSTASYONLAR

<u>SIRA NO</u>	<u>İSTASYON</u>	<u>DAĞITIM FİRMASI</u>	<u>İŞLETEN</u>
1	YENİKAPI	OPET	İSTANBUL ENERJİ AŞ
2	SELİMİYE	OPET	İSTANBUL ENERJİ AŞ
3	GÜRPINAR	SUNPET	İSTANBUL ENERJİ AŞ
4	İSTİNYE	TP	ŞAN PETROL

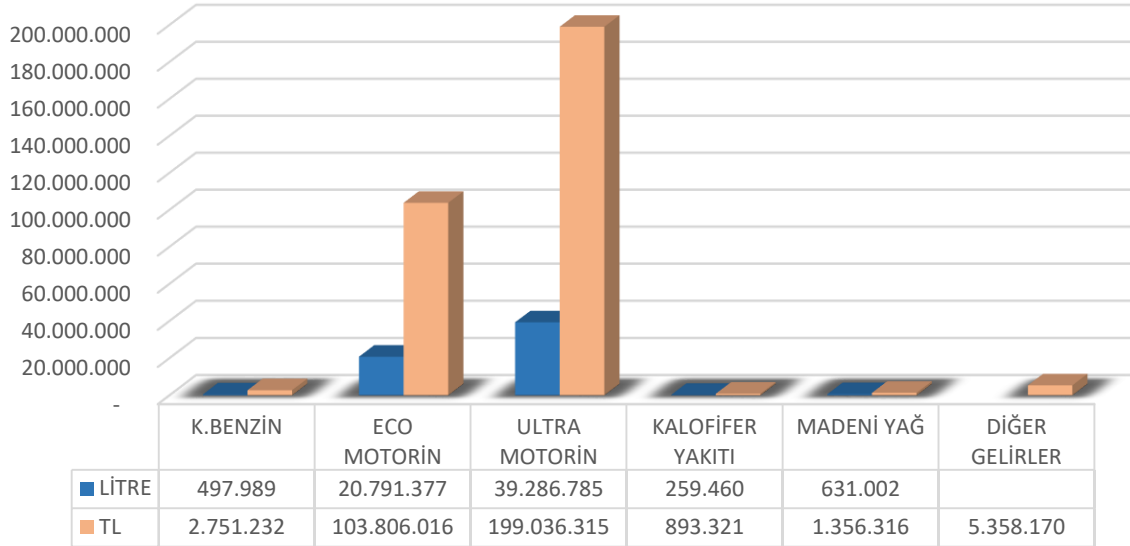
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN İSTASYONLAR

<u>SIRA NO</u>	<u>İSTASYON</u>	<u>DAĞITIM FİRMASI</u>	<u>İŞLETEN</u>
1	İÇERENKÖY	TP	TP
2	ALİBEYKÖY	TP	ŞAN PETROL
3	ALİBEYKÖY CNG	NATURELGAZ	NATURELGAZ
4	TOPHANE	OPET	COB PETROL
5	OTOGAR	PETROL OFİSİ	PETROL OFİSİ
6	OTOGAR	PETROL OFİSİ	PETROL OFİSİ

TOPTAN SATIŞLAR DAĞILIMI

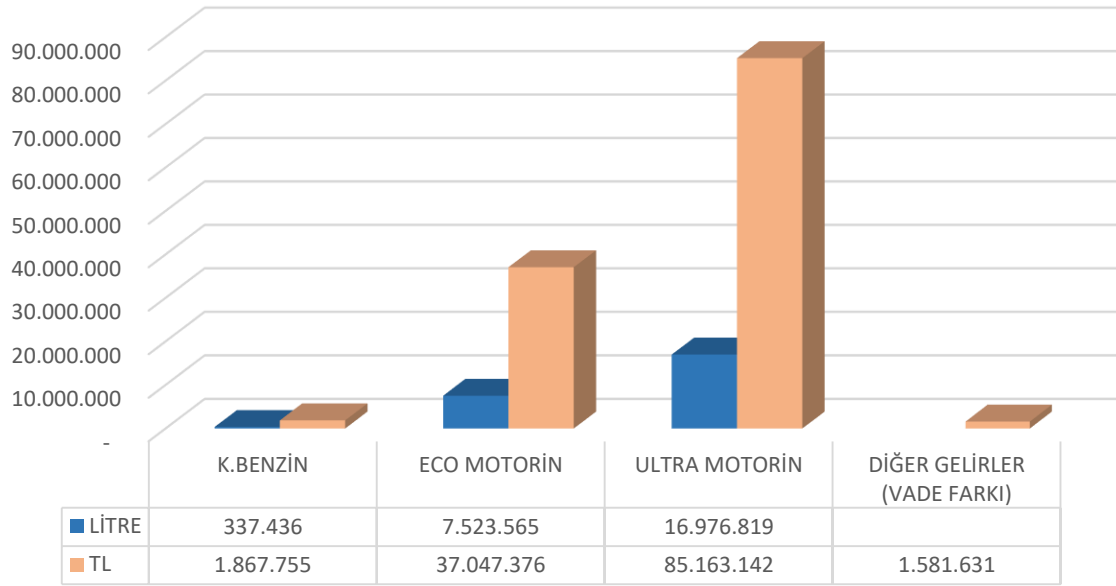


TOPTAN SATIŞLAR ÜRÜN BAZINDA DAĞILIM



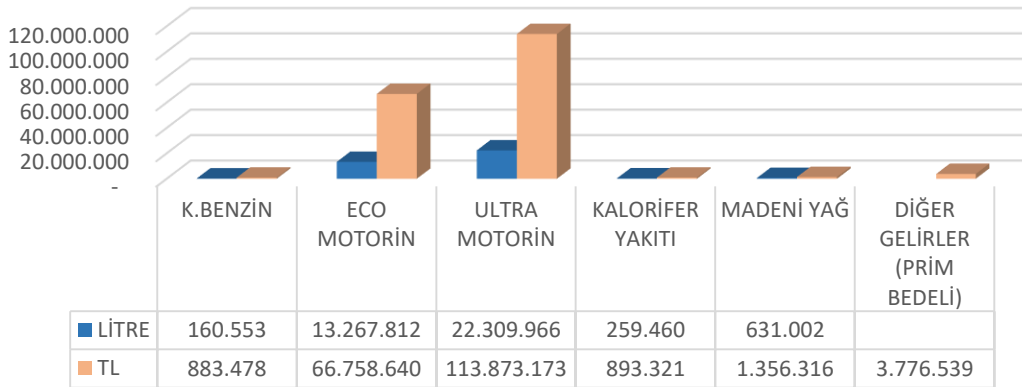


OTOMASYON BAZINDA SATIŞLAR

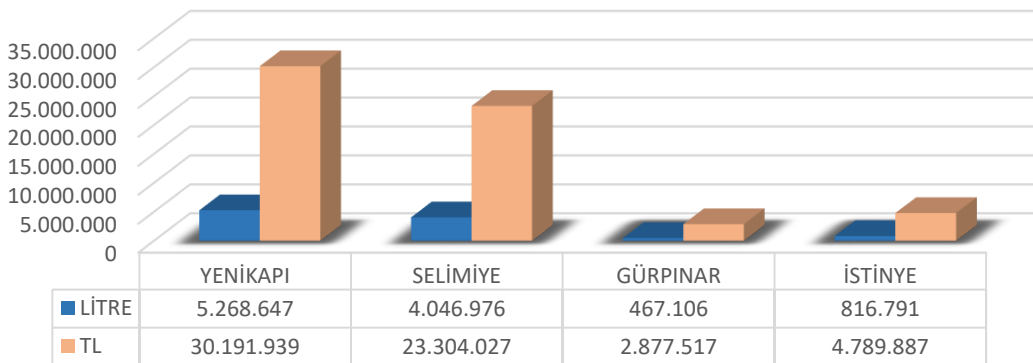




ÜRÜN BAZINDA DÖKME SATIŞLAR



PERAKENDE AKARYAKIT SATIŞLARI





5

AYDINLATMA YÖNETİMİ

- Aydınlatma Faaliyetleri

AYDINLATMA FAALİYETLERİ

İstanbul Enerji'nin ana faaliyet konularından birisi olan aydınlatma ile kentimizin gündüz görüntüsünün geceleri de ortaya çıkartılıp değerinin vurgulanması, içinde yaşayanlara birçok yönden güvenlik, mutluluk ve sahiplenme duygusu getirirken yaşanılabilir ortamlar sunacağı gibi, turizm açısından da ülkemize artı değerler kazandıracaktır. Kent aydınlatması günümüzde, eskiden olduğu gibi yalnızca güvenlik koşullarını kapsayan yaya ve araç trafik yollarının aydınlatılması ile kalmayıp, kenti gerek kullanım, gerekse estetik yönden çekici kılacak aydınlatma düzenlerinin kurulmasını kapsamaktadır. 16 beyaz yaka 177 saha personeli olmak üzere toplam 193 personel, 57 farklı niteliklerde ki araç parkurumuz ile aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

- ✚ Bakım Onarım Faaliyetleri
- ✚ Yapım Faaliyetleri
- ✚ Mimari Aydınlatma Faaliyetleri

olmak üzere 3 ana başlık altında sürdürmektedir.

Bakım Onarım Faaliyetleri

İstanbul Büyükşehir Belediyesi sorumluluğundaki "Genel Aydınlatma ve Enerji Tesislerinin Bakım Onarımı ve İşletilmesi" ihale kapsamında 14.01.2020 tarihinde imzalanmış olan sözleşme ile 2023 yılına kadar tüm bakım onarım faaliyetleri yürütülmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi sorumluluk sınırları içerisindeki; Park ve bahçeler, mezarlıklar, tarihi yerler ve ören yerleri, Metro ve Metrobüs Durakları ve hattı, Üstgeçitler, Sahil Yürüyüş Yolları ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki birimlerin aydınlatma ve enerji tesislerinin bakım onarımı ve işletilmesi ana görevimizdir. Kadıköy-Kartal Metrosu (M4 HATTI), Başakşehir-Kirazlı-Olimpiyat Metrosu (M3 HATTI) ve Marmaray hattındaki durak çıkışlarının genel aydınlatmaları ile metrobüs Hattının peron ve yol aydınlatmaları bakımları İSTANBUL ENERJİ tarafından yapılmaktadır.

İstanbul'un önemli sahil yürüyüş yollarının bulunduğu Florya, Tarabya, İstinye ve Şile'de özel tasarlanmış aydınlatma sistemleri kullanılarak bu mekânlara fonksiyonellik kazandırılmış ve vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur. Aynı zamanda bu mekânlar şehrin gece silüetinde de önemli bir yer tutmuştur.

- ✚ Beylikdüzü – Söğütlüçeşme Metrobüs Hattı
- ✚ İBB sorumluluğunda ki 500'e yakın parkta bulunan yaklaşık 17.000 direğin sürekli yanar halde tutulması amacı ile bakım yapılmaktadır.
- ✚ Araç alt geçitleri ve yaya üst geçitlerinin düzenli bakımları yapılmaktadır.
- ✚ Mimari yapıların gece silüetine katkısının bozulmaması adına sürekli kontroller devam etmektedir.
- ✚ İBB ye ait spor salonu veya tesislerinin trafo kompanzasyonları uzaktan da izlenerek kontrol altında tutulmaktadır.
- ✚ Scada merkezinde kompanzasyon ve akıllı aydınlatma izlemeleri yapılmaktadır.

Mimari Aydınlatma Faaliyetleri

Mimari aydınlatmanın hedefi tarihi, kültürel değeri olan yapıları, sanat ve mühendislik eserlerini, başka bir deyişle kenti oluşturan öğeleri aydınlatarak kenti güzelleştirmektir. Kentin karakterini belirleyen kentsel değerlerin aydınlatılması, yalnızca aydınlatılan konunun görünmesini sağlamaz, konunun mimari özelliklerinin, biçimlenişinin ve işlevinin de ortaya çıkmasını sağlar. İstanbul Enerji 2020 yılında geçmişte olduğu gibi birçok tarihi eseri aydınlatarak varlıklarını ön plana çıkartmıştır.

Yapım Faaliyetleri

Park ve yeşil alan aydınlatmaları sorumluluğumuz altında bulunan 400'e yakın parkın bakım onarım çalışmalarıyla birlikte ihtiyaç duyulan parklarda yenileme ve yapım çalışmaları da İSTANBUL ENERJİ tarafından yapılmaktadır. Son yıllarda bu kapsamda yapılan Emirgan Parkı, Gülhane Parkı, Arnavutköy Şehir Parkı, Edirnekapı Şehitliği, Hidiv Korusu, Sancaktepe Mesire Alanı, Karacaahmet Mezarlığı, Çengelköy Mezarlığı Eminönü Alibeyköy tramvay hattı parkları ve muhtelif kamu kuruluşlarına ait çok sayıda tesisin aydınlatması tarafımızca yenilenmiştir.

○ Enerji verimliliği çalışmaları;

Verimliliği arttırmak adına parklarımızda enerji tasarrufu ve verimliliği de göz önünde tutularak, LED ışık kaynağına sahip armatürler ile dönüşüme başlanmıştır. Bu dönüşüm mevcut armatürlerin sökülüp LED ışık kaynaklı armatürler ile değiştirilmesi şeklinde olduğu gibi mevcut armatür üzerinde ki ışık kaynağının değiştirilmesi şeklinde de olmaktadır.

○ Bakım ve Uzaktan İzleme çalışmaları;

İstanbul genelindeki 190 tesis, kısa sürede müdahale edilmesi ve herhangi bir sorun yaşanmadan hizmet vermesi için uzaktan izlenip kontrol edilebilmektedir. Ayrıca mevcut ve yeni yapılan tesisler akıllı aydınlatma uygulaması devam etmektedir.

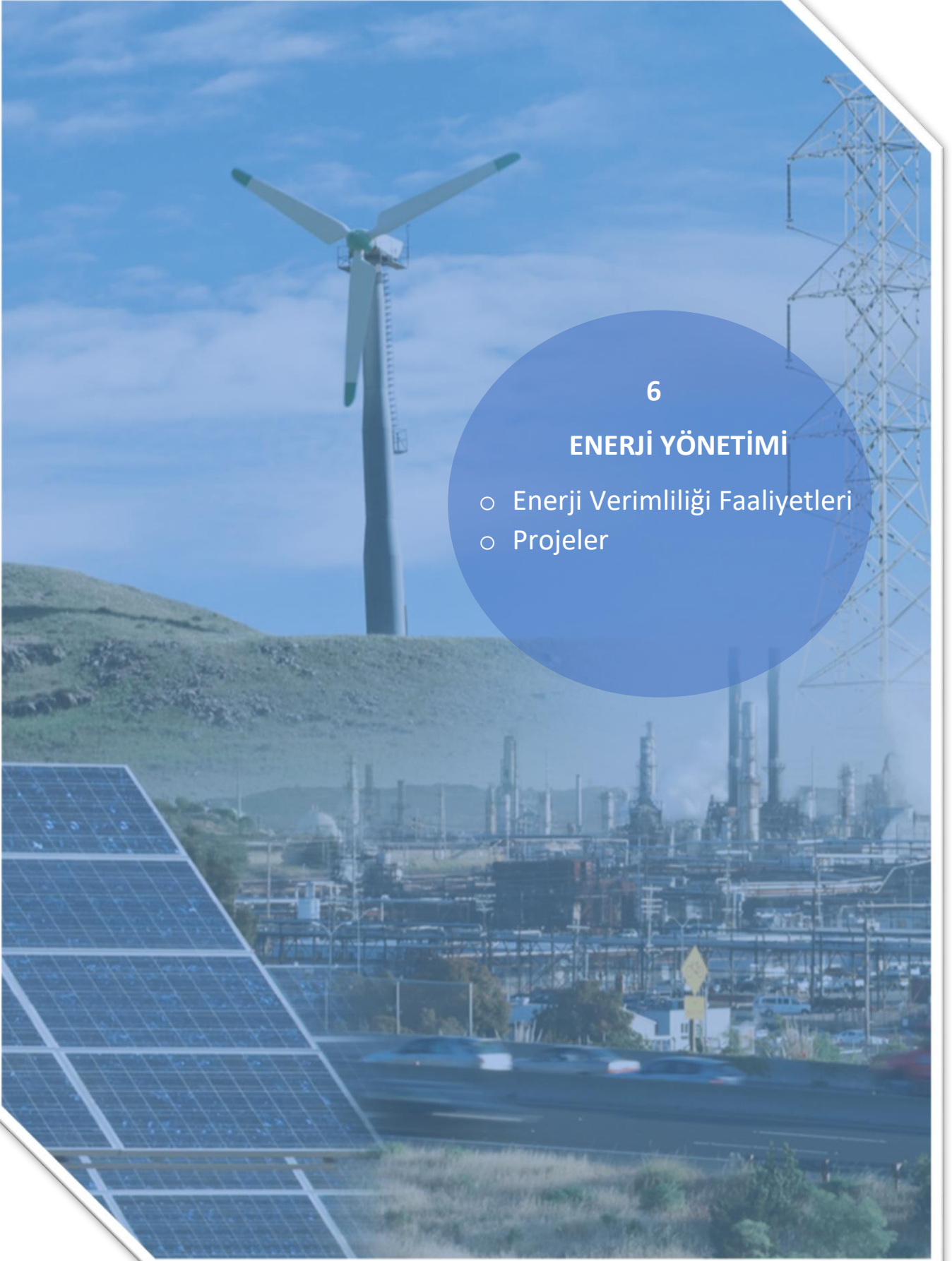
2020 yılında gerçekleştirilen projelerden bazıları;

- ✚ İBB Hacı Osman Korusu Aydınlatma Projesi
- ✚ Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü Kreşleri (Avcılar, Küçükçekmece, Silivri, Sultanbeyli, Pendik, Kartal, Sancaktepe vb...)
- ✚ Adalar elektrikli araçlar için şarj istasyonları
- ✚ Çırpıcı Sahil Parkı
- ✚ Küçükçekmece Sahil Parkı
- ✚ Aytekin Kotil Parkı
- ✚ Esenler Otogarı
- ✚ Kız Kulesi
- ✚ Kılıç Ali Paşa Camii, Otogar Camii, Şakirin Camii, Büyük Selimiye Camii

6

ENERJİ YÖNETİMİ

- Enerji Verimliliği Faaliyetleri
- Projeler



ENERJİ VERİMLİLİĞİ FAALİYETLERİ

Şirketimiz 2020 yılında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait bina ve tesislerde enerji verimliliği potansiyelinin ortaya çıkarılması ile ilgili enerji etüt çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait Bakırköy Ek Hizmet Binası, Alibeyköy Lojistik Destek Binası ve Saraçhane Ana Hizmet Binası olmak üzere yaklaşık 130.000 m2 alanda enerji etüt faaliyetlerinde bulunmuştur. Ayrıca söz konusu binalarda, bina enerji performans oranlarını gösteren Enerji Kimlik Belgelerini de düzenlemiştir.

Şirketimiz, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından Enerji Verimliliği Danışmanlığı konusunda "Bina ve Hizmetler" kategorisinde yetkilendirilmiş Enerji Verimliliği Danışmanlık olup "Sanayi" sektörü kategorisinde yetki belgesi alabilmek için gerekli çalışmaları başlatmıştır. 2021 yılı içerisinde sanayi sektörü kategorisinde de yetki alarak sanayi tesislerinde enerji verimliliği faaliyetlerinde bulunmayı hedeflemektedir.

Bununla birlikte ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Danışmanlığı hizmeti için çalışmalar başlatarak faaliyet alanlarını genişletmeyi amaçlamaktadır.

SEYMEN BİYOKÜTLE ENERJİ ÜRETİM TESİSİ



İstanbul'un Avrupa Yakasından toplanan evsel katı atıklar Silivri Seymen Düzenli Depolama Sahasında bertaraf edilmektedir. Atıkların bertarafı sırasında oluşan çöp gazının çevreye olan etkisini minimize etmek ve bu gazdan enerji elde etmek amacıyla Seymen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisinin kurulum işlemleri tamamlanarak 04.09.2020 tarihinde 17 MW olarak devreye alınmıştır. Tesisin kurulu gücünde, depolanan atık miktarına bağlı olarak oluşan çöp gazı miktarında artışa sebep olmaktadır. Bu doğrultuda, 26.12.2020 tarihinde T.C. Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından geçici kabul işlemleri yapılarak 25 MW kurulu güce ulaşmıştır. Tesis 25 MW kurulu gücü ile 130 Bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacını karşılayabilecek güçte elektrik üretimi yapacak olup, yıllık 1 milyon ton CO2 salınımı engelleyecektir. Bu emisyon miktarı ile; 640 bin aracın trafikte ürettiği emisyonu ve 1,9 milyon ağacın karbon azaltımına eş değer çevresel fayda sağlayacaktır.

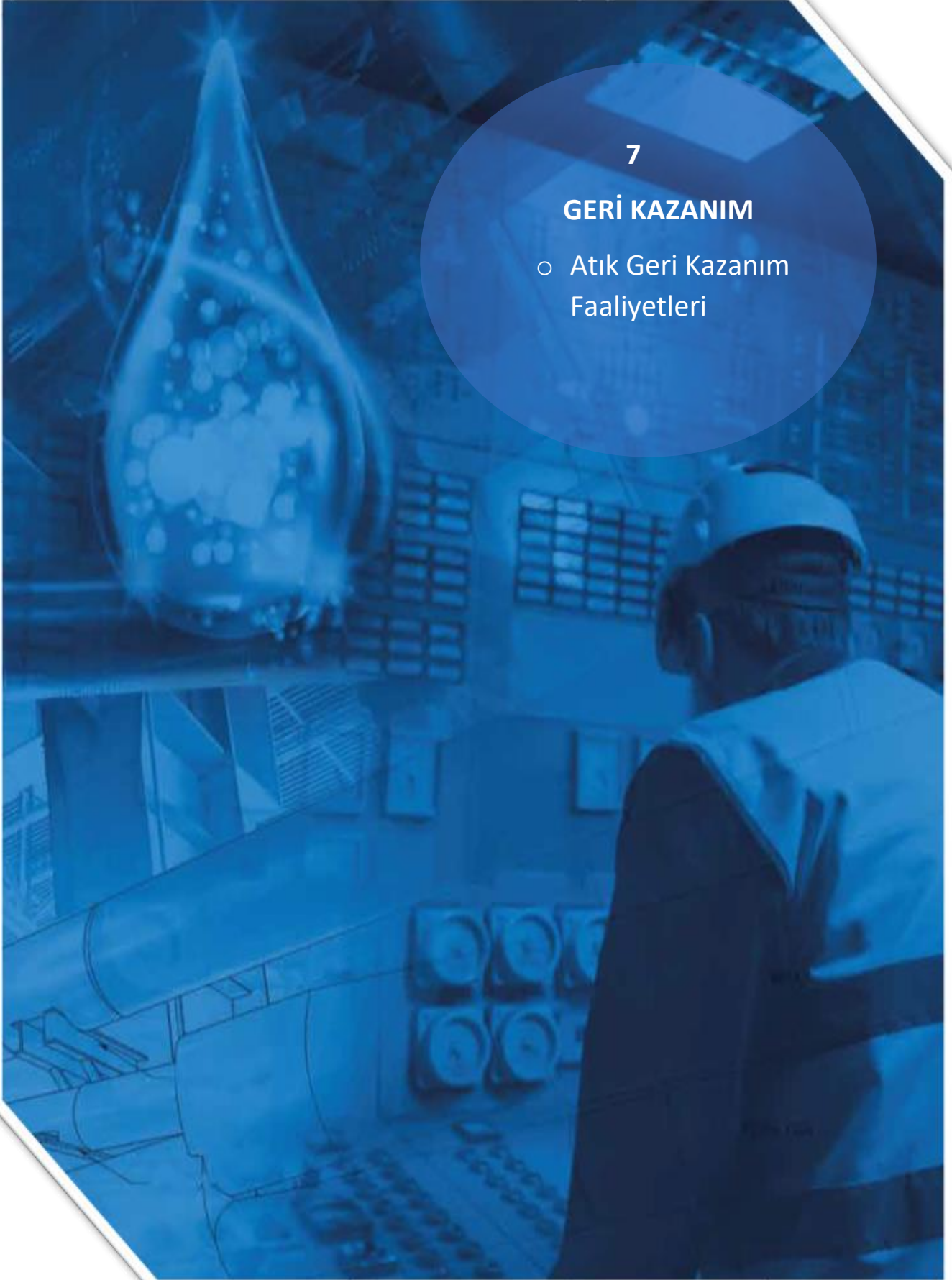
2021 yılı sonunda 34 MW'a ulaşılması hedeflenmektedir. Bu kapasite artışı için gerekli yatırım planlaması kapsamında makine ekipmanların tedarik ve inşaat, elektrik, mekanik gibi yapım işlerinin hazırlık süreçleri devam etmektedir.

Seymen Enerji Üretim Tesisini için EPDK'dan 12.03.2020 tarihinde 51,972 MW gücünde üretim lisansı alınmıştır. Tesis nihai aşamada tam kapasiteye eriştiğinde kurulu güç 90 MW'a ulaşacaktır. Bu kapasite ile tek bir lokasyonda dünyanın en büyük çöp gazından enerji üretim tesisi olacaktır.

7

GERİ KAZANIM

- Atık Geri Kazanım Faaliyetleri



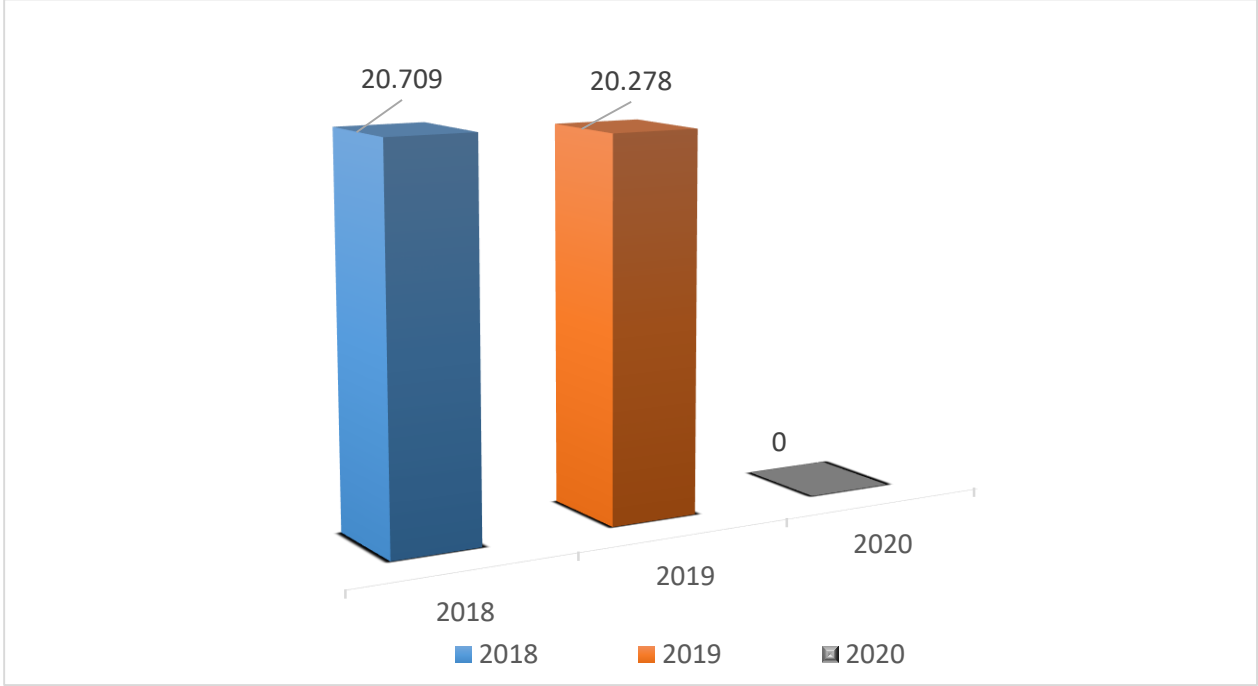
ATIK GERİ KAZANIM FAALİYETLERİ

Ülkemizin 1990 yılında taraf olduğu “Denizlerin Gemiler Tarafından Kirletilmesinin Önlenmesi Hakkında Uluslararası Sözleşmesi (MARPOL73/78 EK 1) ” ile deniz çevresinin kirlenmesinin önlenmesine yönelik kurallar getirilmiş olup; Sözleşmenin I, II, IV, V nolu eklerinde belirtilen ve gemilerin normal faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıkları almak amacıyla Liman Devletlerine atık alma tesisi bulundurma yükümlülüğü getirilmiştir. Bu yükümlülük, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanununun 7. maddesinin (i) bendinde belirtildiği şekilde. “...; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak” görevi Büyükşehir Belediyeleri’ne bırakılmıştır.

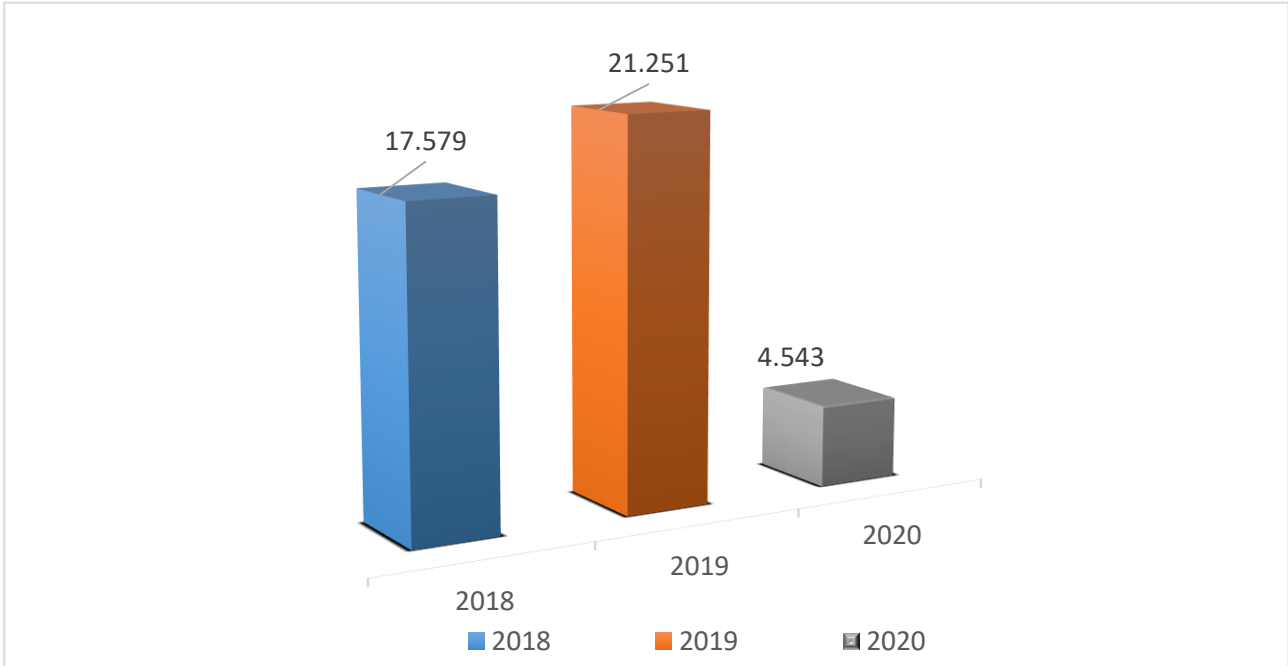


Bu kapsamda İBB görev ve sorumluluğu gereği olarak gemi kaynaklı atıkların toplanması için Haydarpaşa Limanında Atık Kabul Tesisi kurmuştur. Bu Tesiste toplanan atıklar susuzlaştırıldıktan sonra kara tankerleri ile Ergene’deki Deniz Atıkları İşleme Tesisi’ne getirilmektedir. Tesiste ayrışma ve geri kazanım işlemlerinden geçirilerek elde edilen solvent ve atık yağ, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’ dan lisans almış firmalara satışı yapılmaktadır.

ALİŞ (m3)



ÜRETİM (TON)



8

MALİ VERİLER



**İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE İŞTİRAKİ
1 OCAK– 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Genel Kurulu'na,

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ve iştiraklerinin (toplu olarak “Grup”) 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS’lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

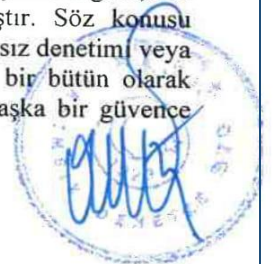
2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Husus

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tabloları ile konsolide finansal tablolarda yer alan öz kaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi iştiraki *İsttelkom İstanbul Elektronik Haberleşme ve Altyapı Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.*’nin finansal tablosu başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiştir.

Şirket yönetimi, finansal tablolarını geriye dönük olarak yeniden düzenlemiş ve finansal tablolarındaki yeniden düzenlenen kalemler ile düzenleme nedenlerini ve yeniden düzenlemenin önceki dönemde sunulan finansal durum tablosunun açılış rakamlarına olan etkilerini karşılaştırılabilir olarak *Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen Hususlar* dipnotunda açıklamıştır. Önceki yıl başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiş olan, 31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tabloları değiştirmek için yapılan ve Dipnot 49’da detayları açıklanan düzeltmeleri de ayrıca denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, söz konusu düzeltmeler TMS-TFRS’ ye uygundur ve doğru bir biçimde uygulanmıştır. Söz konusu düzeltmeler dışında, şirketin 31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi veya bunlara yönelik herhangi bir prosedürü uygulamak için görevlendirilmediğimizden, bir bütün olarak 31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablolara ilişkin bir denetim görüşü veya başka bir güvence vermemekteyiz.



4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz. Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ve yıllara sari inşaat ve onarım maliyetleri ile hakedişleri	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Şirket'in ana faaliyet konusu; kendi hüküm ve tasarrufu altında bulunan gayrimenkuller ile satın alma kiralama veya üst kullanım hakkı yoluyla temin edilecek gayri menkuller üzerinde akaryakıt/LPG satış ve istasyon tesisi kurmak ve kullanılmaktadır. Ayrıca enerji yönetimi, aydınlatma, geri kazanım ve yakıt yönetimi alanlarında projeler geliştirmek ve hizmetler sunmaktır.</p> <p>Şirket'in performans değerlendirmesinde hasılat en önemli göstergelerdendir.</p> <p>Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından en önemli finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p> <p>Ayrıca Şirket' in 31 Aralık 2020 itibarıyla mali tabloları incelendiğinde varlıklar içerisindeki ağırlığından dolayı yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri ve hak edişleri denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p> <p>31 Aralık 2020 itibarıyla Şirket'in satış hasılatı 455.655.760 TL olup, hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar bağımsız denetçi raporunun Not 2.5.11 ve Not 29'da yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Satış süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi, - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik (iade karşılıklarının kontrolü de dahil) Şirket muhasebe politikasının uygunluğunun ve TFRS 15'e uyumunun değerlendirilmesi, - Finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin analitik prosedürlerin gerçekleştirilmesi, - Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmesi, - Şirket'in müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmesi ve farklı rapor türleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi, - Örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığının test edilmesi, - Seçilen müşteriler ile satış mutabakatı yapılması. - İnşaat sözleşmelerinde hasılatın tamamlama yüzdesi yöntemine göre kayıtlara alındığı test edilmesi - İnşaat sözleşmelerinde sözleşme maliyetine yüklenen maliyetlerin kontrolü yapılmıştır. Birden fazla projeyi ilgilendiren ve ilgili olduğu projelere dağıtılan maliyetlerin dağıtım anahtarlarının doğruluğunu ve uygunluğu kontrol edilmesi - Ödenen avanslara ilişkin sözleşmeleri talep ederek ödemelerin sözleşmelerle tutarlı olup olmadığı kontrol edilmesi - Gerçekleştirilecek projelerle ilgili taahhütnameler, sözleşmeler ve şartnameler incelenmek suretiyle yapılan işlerin ilgili proje bazında gerçekleşmesinin kontrolü yapılması - Hak ediş raporları ile tanzim edilen faturalar mukayese edilerek dönemsellik yönünden uygunluğunu kontrol edilmesi

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Değerlenmesi	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Şirket aktifinde 31 Aralık 2020 itibariyle 54.881.049 TL tutarında yatırım amaçlı gayrimenkul bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 54.881.049 TL).</p> <p>Şirket mali tabloları incelendiğinde şirketin sahipliği altında bulunan yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve bunların gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilmesi denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- İlgili yatırım amaçlı gayrimenkullerin mevcudiyeti ile ilgili kanıtlar elde edilmek suretiyle bilanço tarihi itibariyle Şirket varlığı oldukları doğrulanmıştır.- Denetimimiz sırasında yatırım amaçlı gayrimenkul değerlemelerinin TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı açısından incelemesi yapılmış ve söz konusu standarda uygun olduğu anlaşılmıştır.- Şirket'in değer atış tespitini yapmış olduğu değerlendirme raporu 4 Şubat 2020 tarihinde SPK tarafından yetkilendirilmiş bir kurum olan Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır. İlgili rapor incelenmiş ve sonuçları değerlendirilmiştir.- Şirket Yönetimi'nden yapmış olduğu içsel değerlendirmede ilgili konuda teknik bilgi sahibi kişilerden almış olduğu yorumlar sonucunda ilgili yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde önemli bir değişiklik olmadığına dair yazılı beyanı alınmıştır.- Denetimimiz sırasında yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinde değerlendirme raporlarında belirtilen değerlerinde herhangi bir değişim olup olmadığına sorgulanması amacıyla ilgili gayrimenkullerin bulunduğu ilçelerdeki arsa metre kare fiyatları araştırılmıştır.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesi uyarınca İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde ("Şirket") riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurulması hususu, şirket pay senetleri borsada işlem görmediği için zorunlu değildir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bağımsız denetim sonucunda söz konusu komitenin gerekli olmasına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, kanun ile Şirket ana sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Tuğrul Özsüt'tür.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Osman Tuğrul ÖZSÜT,
Sorumlu Denetçi



17 Şubat 2021
İstanbul, Türkiye

İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştiraki
01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2020	(Yeniden Düzenlenmiş) 31.12.2019
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	7.661.697	35.302.952
Ticari Alacaklar		167.431.434	165.531.066
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	107.143.249	117.451.108
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	60.288.185	48.079.958
Diğer Alacaklar		22.632.936	9.369.169
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	22.357.527	9.197.804
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	275.409	171.365
Stoklar	10	9.729.688	12.102.763
Peşin Ödenmiş Giderler	11	10.254.858	3.569.682
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	39	1.930.265	533.614
Diğer Dönen Varlıklar	28	-	1.549.591
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		219.640.878	227.958.837
Duran Varlıklar			
Kullanım hakkı varlıkları	20	26.322.557	5.003.239
Diğer Alacaklar		73.247	114.878
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	73.166	73.166
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	81	41.712
Finansal Yatırımlar	9	21.323.834	20.994.255
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	25.314.440	20.916.875
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	54.881.049	54.881.049
Maddi Duran Varlıklar	14	143.481.956	87.285.745
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	34.578.912	1.254.975
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	34.578.912	1.254.975
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		305.975.995	190.451.016
TOPLAM VARLIKLAR		525.616.872	418.409.853

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştiraki
01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.12.2020	(Yeniden Düzenlenmiş) 31.12.2019
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	45	-	711.859
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	45	4.980.386	-
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama Yükümlülükleri	20	9.150.452	1.696.616
Ticari Borçlar		140.829.859	132.438.610
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	14.759.136	3.470.003
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	7	126.070.723	128.968.607
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	27	2.803.028	1.882.924
Diğer Borçlar		4.368.239	2.217.277
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	297.386	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	4.070.853	2.217.277
Ödenecek Vergi ve Fonlar	8	1.252.313	1.817.982
Ertelenmiş Gelirler	11	13.237.617	5.350.059
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	39	2.156.510	2.333.208
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.325.453	1.876.376
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	27	1.547.901	1.414.118
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	777.552	462.258
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		181.103.857	150.324.911
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	45	28.408.617	-
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama Yükümlülükleri	20	20.085.924	3.981.914
Ertelenmiş Gelirler	11	11.855.172	11.060.439
Uzun Vadeli Karşılıklar	27	3.493.486	2.884.610
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	27	3.493.486	2.884.610
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	39	5.966.880	2.832.909
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		69.810.079	20.759.872
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		274.702.937	247.325.070
Ödenmiş Sermaye	29	20.635.000	20.635.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.507.837)	(624.513)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	29	(1.507.837)	(624.513)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	29	4.127.319	4.127.319
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	29	223.268.654	194.145.038
Net Dönem Karı/Zararı	29	28.179.801	29.042.226
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		274.702.937	247.325.070
TOPLAM KAYNAKLAR		525.616.872	418.409.853

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştiraki
01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Dönemine Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	(Yeniden Düzenlenmiş)	
		31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	30	455.655.760	545.584.650
Satışların Maliyeti (-)	30	(387.212.538)	(472.339.003)
BRÜT KAR/ZARAR		68.443.222	73.245.647
Genel Yönetim Giderleri (-)	32	(26.402.799)	(26.814.634)
Pazarlama Giderleri (-)	32	(5.619.436)	(3.482.728)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	32	(25.590)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	33	3.310.240	1.920.775
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	33	(3.696.907)	(9.532.874)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		36.008.730	35.336.186
Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yat. Karlarından/Zararlarından Paylar	12	4.773.432	2.040.505
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		40.782.162	37.376.691
Finansman Gelirleri	36	1.250.811	593.364
Finansman Giderleri (-)	36	(8.326.483)	(1.442.085)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		33.706.490	36.527.970
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(5.526.689)	(7.485.744)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	39	(2.156.510)	(8.182.228)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	39	(3.370.179)	696.484
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		28.179.801	29.042.226
DÖNEM KARI/ZARARI		28.179.801	29.042.226
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	40	1,3656	1,4074
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(883.325)	(624.169)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	37	(1.119.963)	(780.211)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		236.638	156.042
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(883.325)	(624.169)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		27.296.476	28.418.057

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştiraki
01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Dönemine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar			
	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Özkaynaklar
01 Ocak 2019 bakiyeleri	20.635.000	(344)	4.127.319	123.247.084	23.929.587	171.938.646
Net dönem karı	-	-	-	-	29.042.226	29.042.226
Transferler	-	-	-	23.929.587	(23.929.587)	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı (*)	-	-	-	46.968.367	-	46.968.367
Diğer Kapsamlı Gelir	-	(624.169)	-	-	-	(624.169)
31 Aralık 2019 bakiyeleri (yeniden düzenlenmiş)	20.635.000	(624.513)	4.127.319	194.145.038	29.042.226	247.325.070
01 Ocak 2020 bakiyeleri	20.635.000	(624.513)	4.127.319	194.145.038	29.042.226	247.325.070
Net dönem karı	-	-	-	-	28.179.801	28.179.801
Transferler	-	-	-	29.042.226	(29.042.226)	-
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	81.390	-	81.390
Diğer Kapsamlı Gelir	-	(883.324)	-	-	-	(883.324)
31 Aralık 2020 bakiyeleri	20.635.000	(1.507.837)	4.127.319	223.268.654	28.179.801	274.702.937

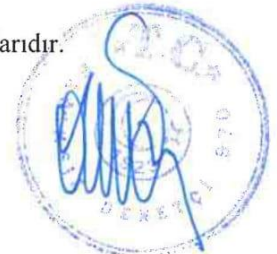
İlişkikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İstanbul Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İştiraki
01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	(Yeniden Düzenlenmiş) Önceki Dönem
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		37.303.770	106.356.042
Dönem Karı/Zararı		28.179.801	29.042.226
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		12.838.961	23.448.607
- Amortisman ve İtfâ Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17	5.114.761	7.085.874
- Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımların Karları	12	(4.773.432)	(2.040.505)
- Kıdem Tazminatı Karşılığı	27	1.034.284	852.176
- Şüpheli Alacak Karşılığı	7	261.794	9.129.328
- İzin Karşılığı	27	133.783	309.597
- Dava Karşılığı	25	315.294	(8.947)
- Vergi Geliri/Gideri	39	5.526.689	7.485.744
- Faiz Geliri	36	(1.250.811)	(593.364)
- Faiz Gideri	36	6.476.597	1.228.704
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		816.742	60.870.997
- Ticari Alacaklardaki Değişimler		(2.162.162)	(57.133.341)
- Diğer Alacaklardaki Değişimler		(13.222.136)	30.780.970
- Ticari Borçlardaki Değişimler		8.391.249	91.234.098
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Değişimler		2.150.962	878.680
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim		1.110.454	(486.581)
- Stoklardaki Değişimler		2.373.075	(1.939.726)
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişim		8.682.291	(5.564.721)
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim		(6.685.176)	5.309.078
- Diğer Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		1.677.267	(1.549.591)
- Ödenen Kıdem Tazminatı		(1.499.083)	(657.869)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		41.835.504	113.361.830
- Vergi Ödemeleri/İadeleri		(4.531.734)	(7.005.788)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(115.954.227)	(75.745.636)
- Maddi Duran Varlık Alımı / Satışı		(60.623.544)	54.863
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımı / Satışı		(55.330.683)	(75.800.499)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		51.009.204	(5.445.488)
- Finansal Borçlardaki Değişim		(711.859)	177.928
- Kiralama İşlemlerinden Yükümlülüklerle İlişkin Ödemeler		50.470.252	(6.216.780)
- Alınan Faiz		1.250.811	593.364
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(27.641.255)	25.164.918
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		35.302.952	10.138.034
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		7.661.697	35.302.952

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



9.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ
DEĞERLENDİRİLMESİ



RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ 2020

Risk yönetiminin şirket genelinde yayılımının sağlanması için Kalite Yönetim Şefliği tarafından “Risk ve Fırsatlar Prosedürü” oluşturulmuştur.

Riskler, paydaşların beklentileri, misyon - vizyon, şirketimizin stratejik amaç ve hedefleri, operasyonel süreçler, iç ve dış çevre faktörleri dikkate alınarak yönetilmektedir.

Paydaş beklentileri PESTEL analizi yöntemi ile belirlenir ve puanlanarak derecelendirmesi yapılır.

İç çevre faktörleri olarak çalışanlar, yönetim kurulu, çalışma ortamı, finansal durum, insan kaynakları yapısı, iletişim ve süreç yönetimi konuları belirlenmiş olup dış çevre faktörleri politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve yasal, faktörler olarak belirlenmiştir.

Risk yönetimi birimler ile yapılan toplantılar neticesinde oluşturulur. Tüm birimlerin katılım sağladığı toplantılarla şirketimizin risk haritası çıkarılır, risk değerleri belirlenir ve önemli riskler için aksiyon planlaması yapılır. Aksiyon planlaması ile gerektiği durumlarda termin tarihi ve sorumlu atanarak aksiyonların takibi yapılır.

Her yıl yapılan Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında riskler yeniden ele alınır ve güncellemeleri yapılır.

S.No	Muhtemel Tehlikeler (Risk Detayı)	Risklerin Muhtemel Etkisi	Risk Olasılığı	Risk Etkisi	Risk Değeri	Muhtemel Risk Derecesi	Risk Tepkisi	Alınacak Aksiyon	Aksiyon Sorumlusu	Aksiyon Tamamlanma Tarihi	Risk Olasılığı	Risk Etkisi	Risk Değeri	Risk Derecesi
1	Planlanan bir yatırımın proje aşamasında yanlış analiz yapılması sonucu yüksek maliyetli olması	Maddi Kayıp	5	5	25	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Danışmanlık hizmeti alınması	Proje Birimi	Sürekli	2	5	10	DİKKATE DEĞER RİSK
2	Acil olan akaryakıt taleplerinin karşılanamama durumu	Müşteri Kaybı	5	4,75	23,75	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Kabul Et					-	-	-
3	Yönetmelik ve mevzuatlarda meydana gelen değişikliklere uyum problemi	İş Sürekliliği Kaybı	5	4,25	21,25	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Kabul Et	Mevzuat güncellemelerinde hukuk müşavirliğinin kritik konularda aksiyon olması	Tüm Şirket	Sürekli	2	4,25	8,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
4	Malzemelerin düzenli olarak temin edilememesi sebebiyle imalat ve bakımın durması	Verimliliğin Azalması	5	4,25	21,25	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Taleplerin planlı olarak yapılarak	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	4,25	8,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
5	Yatırım kararının alınmasına girdi teşkil edecek unsurların yaratacağı olumsuzluklar (Coğrafi konum, teknoloji seçim vb.)	Faaliyetlerin Doğru Planlanamaması	4	5	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Fizibilite yapılırken analizlerin detaylı yapılabilmesi için teknik analizlerin yapılması	Proje Birimi	Sürekli	1	5	5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
6	Fizibilite değerlerinin öngörüldüğü şekilde gerçekleşmemesi	Maddi Kayıp	4	5	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Her proje için risk analizi yapılarak hayata geçirilmesi	Proje Birimi	Sürekli	2	5	10	DİKKATE DEĞER RİSK
7	Proje bütçesinde ve planlanan zamanda yaşanacak olan sapmalar	Maddi Kayıp	4	5	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	İthale bağlı ürünlerin döviz olarak bütçelenmesi	Proje Birimi	Sürekli	2	5	10	DİKKATE DEĞER RİSK
8	Şirkete borç veren kurumların/ yatırımcıların çeşitli kısıtlamalarda bulunması	Maddi kayıp	4	5	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Finans sağlayıcılar ile "İlerlemeye bağlı kontrol" anlaşmasının yapılması	Proje Birimi	Sürekli	2	5	10	DİKKATE DEĞER RİSK
9	Birimler arası koordinasyon ve iletişim eksikliği	Verimliliğin Azalması	5	4	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Süreçlerde görev ve sorumlulukların netleştirilmesi (Akaryakıt istasyonu ihalesi için yakıt	Tüm Şirket	Sürekli	2	4	8	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
10	Bölgülerin performans hedeflerinin belirsiz olması	Stratejik Hedeflere Ulaşılamaması	5	4	20	KABUL EDİLEMEZ RİSK	Riski Azalt	Firmanın stratejik planının hazırlanması	Tüm Şirket	31.01.2021	1	4	4	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
11	Faiz oranlarının artması	Maddi kayıp	5	3,75	18,75	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Leasing metodu ile borçlanma yapılması	Mali İşler	Sürekli	5	1,5	7,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
12	Bilgi sistemlerinin (ERP,Ebys,Kys,İnternet,mail v.s.) çalışmaması	İşin Durması	5	3,75	18,75	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Bilgi teknolojileri alt yapısının güçlü tutulması	Bilgi Teknolojileri	Genel	2	3,75	7,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK

13	Meri Kanun ve Yönetmeliklere uyulması zorunluluğu sebebiyle yavaş aksiyon alınması.	Etkinliğin Azalması	4	4,5	18	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Kabul Et					-	-	-
14	Alacaklarımızın tahsilat döngüsünün etkin bir şekilde yapılamaması	Maddi kayıp	5	3,5	17,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Tahsilat ve Risk İzleme Şefliğinin Kurulması	İK Birimi	31.01.2021	5	1,75	8,75	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
15	Meydana gelen mücbir sebeplerin işleri duraklatması	Stratejik Hedeflere Ulaşılamaması	5	3,5	17,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Mücbir sebeplere alınacak önlemlerin proje bazlı olarak hazırlanması	Proje Birimi	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
16	Şirketin projelerinin tamamının yatırımını karşılayacak nakit akışının olmaması	Maddi Kayıp	5	3,5	17,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Paylaş	Nakit akışının güçlendirilmesi	Mali İşler	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
17	Kritik personelin yedeklemesinin olmaması	İş Sürekliliği Kaybı	5	3,5	17,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Personel yedeklemesinin yapılması	İK Birimi	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
18	Yatırım yapılmasından sonra mevzuatın değişmesinden kaynaklı oluşan riskler	Stratejik Hedeflere Ulaşılamaması	4	4,25	17	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Yasal yönetmeliklerin sistematik takip edilmesi ve gerekli aksiyonların alınması	Proje Birimi	Sürekli	2	4,25	8,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
19	Performans ölçümü olmaması	Verimliliğin Azalması	4	4,25	17	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Performans ölçüm sisteminin getirilmesi	İK Birimi	Sürekli	2	4,25	8,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
20	Çalışanlarda aidiyet duygusunun olmaması	Çalışan Kaybı	5	3,25	16,25	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	İş motivasyon artırıcı eylemler yapılması ve kariyer planlamasının yapılması	İK Birimi	Sürekli	2	3,25	6,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
21	Personelin inisiyatif almaması	Etkinliğin Azalması	4	4	16	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Görev tanımlarında iş yaparken alınacak riskler sonucunda oluşabilecek durumların netleştirilmesi	İK Birimi	Sürekli	2	4	8	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
22	Plansızlık yüzünden yedek parça stok maliyeti	Maddi Kayıp	4	4	16	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Planlamanın verimli yapılması	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	4	8	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
23	Kestirimci bakım faaliyetlerinin aksatılması	Verimliliğin Azalması	4	4	16	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Saha ziyaretlerinin artırılması	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	4	8	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
24	Aşgari stok miktarlarına uyulmaması sonucu iç ve dış piyasaya siparişlerinin terminlerinin uzaması	Müşteri Şikayetlerinin Artması	4	4	16	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Kritik stok seviyelerinin sürekli kontrol altında tutulması	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	4	8	KABUL EDİLEBİLİR RİSK

S.No	Muhtemel Tehlikeler (Risk Detayı)	Risklerin Muhtemel Etkisi	Risk Olasılığı	Risk Etkisi	Risk Değeri	Muhtemel Risk Derecesi	Risk Tepkisi	Alınacak Aksiyon	Aksiyon Sorumlusu	Aksiyon Tamamlanma Tarihi	Risk Olasılığı	Risk Etkisi	Risk Değeri	Risk Derecesi
25	Tedarikçilerin siparişleri geç getirmesi	Müşteri kaybı	5	3	15	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	- İhtale bağlı taleplerin termin süresi göz önünde bulundurularak talep edilmesi - Dışarı verilen ekipman imalatlarında imalatçının kendi tedarik süreleri de göz önüne alınarak artırılmamalıdır.	Tüm Şirket	Genel	2	3	6	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
26	Teknik şartname yetersizliği	İstenilen Kalitede Ürün veya Hizmetin Alınmaması	5	3	15	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	-Standart dış ürünlerde birimler talep yapmadan önce ürün şartnamesi hakkında satın alma ile ön görüşme yapılması	Tüm Şirket	Genel	3	3	9	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
27	Ham Petrol fiyatlarındaki öngörülemeyen değişiklikler	Maddi Kayıp	4	3,25	13	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Kabul Et					-	-	-
28	İş Geliştirme-Pazarlama bölümü, marka yönetimi tanımlarının belirsiz olması	Verimliliğin Azalması	4	3,25	13	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Bölümün hedeflerinin belirlenerek uygun yönetim araçlarının oluşturulması	Pazarlama Müdürlüğü	31.01.2021	1	3,25	3,25	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
29	Personel üzerindeki dengesiz iş yükü	Çalışan Kaybı	5	2,5	12,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	İş analizi yapılarak iş yükünün adli dağıtılması	İK Birimi	Sürekli	2	3,25	6,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
30	Sektördeki alternatif firmaların (rakip) fazla oluşu	Müşteri kaybı	3	4	12	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Kabul Et					-	-	-
31	Personel kariyer planlarının yapılmaması	Çalışan Kaybı	5	2,25	11,25	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	İş motivasyon artırıcı eylemler yapılması ve kariyer planlamasının yapılması	İK Birimi	Sürekli	2	2,25	4,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
32	Çalışan Yedeklemesinin Yapılmaması	İş Sürekliliği Kaybı	4	2,75	11	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Yetkinlik matrisi hazırlanarak yedeklemelerin yapılması	İK Birimi	Sürekli	2	2,75	5,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
33	Üretimin zamanında gerçekleştirilememesi	Verimliliğin Azalması	3	3,5	10,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Planlamanın verimli yapılması	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
34	Ürün kalitesinin beklenenden düşük olması	Müşteri şikayetlerinin Artması	3	3,5	10,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Ürünler laboratuvarlarda kontrolden geçirilmeden mal kabulü yapılmamalıdır.	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
35	Fiziksel güvenlik önlemleri	Verimliliğin Azalması	3	3,5	10,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Depolar kameralarla ve güvenlik görevlileriyle korunmalıdır.	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	1	3,5	3,5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
36	Geç sipariş geçilmesi sonucu kritik taleplerin zamanında karşılanmaması	Üretimin Aksaması	3	3,5	10,5	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Planlamanın verimli yapılması	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	2	3,5	7	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
37	Tedarikçi değerlendirilmeler etkin olarak takip edilememektedir.	Müşteri Kaybı	4	2,5	10	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	Tedarikçi değerlendirme sisteminin ERP üzerinden etkin olarak yürütülmesi sağlanacaktır.	ERP	31.01.2021	2	2,5	5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK
38	Mutemet görevlendirmeleri sırasında trafikte yaşanabilecek kazalar	İş Kazası	4	2,5	10	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Kabul Et					-	-	-
39	Genel kalite kontrolünde kontrol hataları	Müşteri şikayetlerinin Artması	2	5	10	DİKKATE DEĞER RİSK	Riski Azalt	kalite kontrolünün güçlendirilmesi	Aydınlatma Şefliği	Sürekli	1	5	5	KABUL EDİLEBİLİR RİSK

SENİN ŞEHRİN, SENİN ENERJİN...



www.enerji.istanbul